

SANTROPOL ROULANT INC. /
SANTROPOL ON WHEELS INC.
Rapport financier
31 décembre 2017

#### RAPPORT FINANCIER

31 décembre 2017

						3	
181	*	3. P 3.	27	8.8 2 CA	78.88 A	TIFR	CO
20	щ	. mai	, gr.,	8 7 81.79	- V 1 /-		100

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPEND.	ANT			3-4	
ÉTAT DES RÉSULTATS			•	5	
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS N	NETS			6	
BILAN				7	
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE				8	
NOTES COMPLÉMENTAIRES.				9-16	
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIR	RES	·			
ANNEXE A					
DONS PROGRAMMES			i.	17 17	
ANNEXE B					
POPOTE ROULANTE				18	
COMMUNAUTAIRE ET INTERGÉN	NÉRATIONN	EL		18	
AGRICULTURE URBAINE				18	
ANNEXE C					
FRAIS D'OPÉRATIONS ET D'ADM	INISTRATIO	DN		19	



#### SASSI COMPTABLE PROFESSIONNEL AGRÉÈ INC.

8615 Boul St-Laurent, Bureau 202 Montréal (Québec) H2P 2M9

Téléphone: (514) 394 1134 cournel: info@sassicpa.ca www.sassicpa.ca

#### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

# Aux administrateurs de SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC.

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2017 et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

# Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faîtes par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit assortie d'une réserve.

#### Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas pour de nombreux organismes sans but lucratif, l'organisme tire ses produits d'activités de dons dont il n'est pas possible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des produits, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017, de l'actif à court terme au 31 décembre 2017, et des actifs nets au 1<sup>et</sup> janvier 2017 et au 31 décembre 2017. J'ai exprimé une opinion modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2016, en raison des incidences possibles de la limitation semblable de l'étendue des travaux.

#### Opinion avec réserve

À mon avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe Fondement de l'opinion avec réserve, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC. au 31 décembre 2017, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

SASSI Comptable professionnel agréé inc

SASSI COMPTABLE PROFESSIONNEL AGRÉÉ INC. (1)
Montréal, le 14 mars 2018

<sup>(1)</sup> CPA auditeur, CGA, permis de comptabilité publique n° A134920

# ÉTAT DES RÉSULTATS

	2017	2016
PROPERTY	\$	\$
PRODUITS		
Subventions		
Emploi et Développement social Canada	22 379	7 04 1
Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux	140 878	125 544
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	21 363	23 891
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du	•	
Québec	23 838	22 563
Ville de Montréal	44 023	12 500
Autres	16 388	
Centraide	68 600	68 600
L'Oeuvre Léger	15 000	00 000
Dons (Annexe A)	439 031	458 763
Programmes (Annexe A)	281 893	270 517
Événements levée de fonds	32 018	46 094
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations		, ,
corporelles	90 211	94 172
Autres	5 398	4 647
	1 201 020	1 134 332
CHARGES	•	:
Salaires et charges sociales	728 442	~3.~ ~~~
Frais de programmes	( hat \$ ""T" The	715 335
Popote roulante (Annexe B)	133 033	125 453
Communautaire et intergénérationnel (Annexe B)	15 653	123 433
Agriculture urbaine (Annexe B)	63 820	
Frais d'opérations et d'administration (Annexe C)	110 643	41 240 104 872
Amortissement des immobilisations	102 462	106 959
	1 154 053	1 107 005
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	46 967	27 327

# ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

		2017		2016
	Investis en immobili- sations	Non affectés	Total	Total
			S	\$
SOLDE, début de l'exercice	127 716	229 352	357 068	329 741
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(12 251) (1)	59 218	46 967	27 327
Investissements en immobilisations	265 120	(265 120)	. 1996	
Remboursement de la dette à long terme	14 348	(14 348)	***	-
Nouveaux apports en immobilisations	(360 682)	360 682	*** **********************************	**
SOLDE, fin de l'exercice	34 251	369 784	404 035	357 068

<sup>(1)</sup> Représenté par l'amortissement des immobilisations et de la subvention reportée afférente aux immobilisations.

Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	90 211
Amortissement des immobilisations	(102 462)
	(12 251)

BILAN		
Au 31 décembre 2017		
	2017	2016 .
ACTIF	\$	\$
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse		
Placements (note 3)	349 669	204 398
Débiteurs (note 4)	135 046	150 000
Subventions à recevoir	118 629	81 849
Taxes à la consommation à recevoir	28 237	26 806
Stocks (note 5)	23 069	6 383
Frais payés d'avance	17 018	12 221
rtais payes a availce	13 182	14 233
IMMODILICATIONS CORPORELLES ( )	684 850	495 890
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)	2 490 262	2 327 056
ACTIFS INCORPORELS (note 6)	10 416	10.964
	3 185 528	2 833 910
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME	•	
Créditeurs (note 8)	59 103	55 cmc
Apports reportés (note 10)	45 000	55 575
Dette à long terme remboursable au cours du prochain exercice	7.7 000	
(note 9)	15 146	14 240
	119 249	14 348 69 923
DETTE À LONG TERME (note 9)		
APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS	391 548	406 694
(note 11)		
	2 270 696	2 000 225
	2 781 493	2 476 842
ACTIFS NETS		
NVESTIS EN IMMOBILISATIONS	34 251	127 716
NON AFFECTÉS	369 784	229 352
	404 035	357 068
		***************************************

# ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

	2017	2016
	· <b>S</b>	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	46 967	27 327
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement des apports reportés afférents aux		
immobilisations corporelles	(90 211)	(94 172)
Amortissement des immobilisations	102 462	106 959
	59 218	40 114
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	(36 780)	(8 186)
Subventions à recevoir	(1 431)	25 857
Stocks	(4 797)	(1.870)
Taxes à la consommation à recevoir	(16 686)	(49)
Frais payés d'avance	1 051	(7 694)
Créditeurs	3 528	13 821
Apports reportés	45 000	(5 274)
Produits reportés	460	(240)
	(10 115)	16 365
	49.103	56 479
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(265 120)	(61 283)
Nouveaux apports reportés afférents aux immobilisations	360 682	85 964
	95 562	24 681
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Remboursement de la dette à long terme	(14 348)	(13 551)
AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET DES		
ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	130 317	67 609
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE, début de		
l'exercice	354 398	286 789
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE, fin de		
l'exercice	484 715	354 398
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse e	et des placements.	
Encaísse	349 669	204 398
Placements (note 3)	135 046	150 000

#### **NOTES COMPLÉMENTAIRES**

Au 31 décembre 2017

#### 1 - STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC. est un organisme à but non lucratif, constitué selon la Loi sur les corporations canadiennes le 31 mai 1995. C'est un organisme de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu, et il est exempté d'impôt sur le revenu.

Ses objets sont les suivants:

offrir un service de préparation et de livraison à domicile de repas sains et nutritifs à des personnes en perte d'autonomie temporaire ou permanente;

offrir des activités récréatives et sociales à sa clientèle.

En cas de liquidation des actifs de l'organisme, l'actif résiduel sera dévolu à un organisme de charité enregistré ayant des buts similaires.

# 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes.

#### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants comptabilisés à l'actif et au passif et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les montants des produits et des charges comptabilisés au cours de l'exercice. Les principales estimations comptables portent sur la durée de vie utile des immobilisations, les provisions pour mauvaises créances et la désuétude des stocks. Les montants établis et les renseignements divulgués sur la base de ces estimations et hypothèses pourraient être différents des résultats réels.

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2017

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Constatation des produits

#### Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports affectés à l'acquisition d'immobilisations amortissables sont reportés et constatés aux résultats au même rythme que les amortissements des immobilisations afférentes.

#### Programmes

Les produits de programmes sont constatés à titre de produits lorsque les services ou les biens ont été livrés.

#### Dons

Les revenus de dons sont constatés à titre de produits lorsque les montants sont encaissés.

#### Autofinancement

Les revenus d'autofinancement sont constatés à titre de produits lorsque les services sont rendus ou lorsque les événements ont eu lieu.

#### Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

#### **Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative respective selon la méthode et les taux annuels indiqués ci-dessous.

	Méthode	Taux
Immobilisations corporelles		
Bâtisse	Amortissement dégressif	5%
Toit vert, aménagement paysager et serre	Amortissement dégressif	10%
Mobilier et équipement	Amortissement dégressif	20%
Chambre foide	Amortissement dégressif	20%
Équipement informatique	Amortissement dégressif	30%
Matériel roulant	Amortissement dégressif	30%
Actifs incorporels		
Base de données clients	Amortissement dégressif	30%

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2017

# 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Apports reçus sous forme de biens et de services

Les apports reçus sous forme de biens et de services peuvent être importants. Toutefois, en raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de biens et de services, ceux-çi ne sont pas constatés dans les états financiers.

#### Présentation de l'organisme contrôlé

SANTROPOL ROULANT (QUEBEC) INC., qui est contrôlé par SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC., n'est pas consolidé dans les états financiers de SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC.

#### Instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des débiteurs, des subventions à recevoir et des taxes à la consommation à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et de la dette à long terme.

#### 3 - PLACEMENTS

	2017	2016
	S	\$
Placement CPG Accélérateur encaissable, échéant le 16 décembre 2021, remboursable avant la date d'échéance, au taux d'intérêt de 0,75 % en 2017	125 847	125.000
	135 046	135 000
Placement à intérêts variables, échu le 13 décembre 2017	***************************************	15 000
	135 046	150 000

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2017

		. ,		
18		DER	8 (8 (8 (8 )	TENC
446	909	228.53	8 8 ST. G	1 25

	2017	2016
	<b>\$</b>	\$
Comptes clients	15 015	17 716
Provision pour mauvaises créances	(1 590)	(1.481)
	13 425	16 235
Autres débiteurs	. 105 204	65 614
	118 629	81 849

#### 5 - STOCKS

	2017		2016
	\$		\$
Matières premières	12 213		12 046
Emballages	3 865		-
Produits d'entretien	940	***************************************	175
	17 018	•	12 221

#### **6 - IMMOBILISATIONS**

			2017	2016
		Amortissement	Valeur	Valeur
	Coût	cumulé	nette	nette
	\$	S	\$	\$
Immobilisations corporelles	•			
Terrain	425 000	xex	425 000	425 000
Bâtisse	2 509 193	793 788	1 715 405	1 805 690
Mobilier et équipement	54 639	37 846	16 793	20 991
Équipement informatique	20 330	16 909	3 421	2 631
Matériel roulant	38 956	34 504	4 452	6 360
Toit vert, aménagement				
paysager et serre	346 729	21 858	324 871	65 984
Chambre froide	16 682	16 362	320	400
	3 411 529	921 267	2 490 262	2 327 056
Actifs incorporels				
Base de données clients	10 964	548	10 416	10 964
	3 422 493	921 815	2 500 678	2 338 020

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2017

#### 7 - MARGE DE CRÉDIT

L'organisme dispose d'une marge de crédit autorisée de 65 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel majoré de 1,00 %. La marge de crédit est garantie par une hypothèque mobilière sur les comptes à recevoir d'une valeur comptable de 169 935 \$. Au 31 décembre 2017, la marge de crédit était inutilisée.

De plus, l'organisme dispose de trois cartes de crédit d'un montant total autorisé de 10 000 \$ portant intérêt au taux de 18,4 %. Au 31 décembre 2017, le solde de la carte de crédit était de 3 168 \$.

#### 8 - CRÉDITEURS

	2017	2016
	S	\$
Comptes fournisseurs	15 985	22 979
· Frais courus	8 073	7 533
Salaires	9 924	6 926
Vacances	21 345	15 837
Sommes à remettre à l'État	3 776	2 300
	59 103	55 575

# 9 - DETTE À LONG TERME

	2017	2016	
	\$	\$	
Prêt à terme, au taux de 3,40 %, remboursable par			
versements mensuels égaux de 2 387 \$, capital et			
intérêts, échéant le 31 mai 2022, garanti par une			
hypothèque immobilière sur le terrain et la bâtisse,			
d'une valeur comptable nette de 2 140 405 \$	406 694	421 042	
Portion remboursable au cours du prochain exercice	15 146	14 348	
	391 548	406 694	

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2017

# 9 - DETTE À LONG TERME (suite)

Les paiements minimums exigibles au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

	\$
2018	15 146
2019	15 665
2020	16 203
2021	16 758
2022	17 333
	81 105

#### 10 - APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées reçues au cours de l'exercice et destinées à couvrir les charges de fonctionnement et des projets de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

	Solde 31-déc 2016	Encais- sements	Constatés à titre de produits	Solde 31-déc 2017
	\$	S	\$	S
Centraide	WA	93 600	68 600	25 000
Peacock Foundation		20 000	15 000	5 000
Lindsay Memorial				
Foundation	·	15 000	. ·	15 000
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	128 600	83 600	45 000

#### **NOTES COMPLÉMENTAIRES**

Au 31 décembre 2017

# 11 - APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent des apports reçus pour l'acquisition de la bâtisse et des améliorations locatives. Ces apports reportés sont amortis au même rythme que les immobilisations afférentes. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivantes :

	2017	2016
	8	\$
Solde au début	2 000 225	2 008 433
Apports de l'exercice	360 682	85 964
Amortissement de l'exercice	(90 211)	(94 172)
Solde à la fin	2 270 696	2 000 225

### 12 - INSTRUMENTS FINANCIERS

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques.

L'analyse suivante présente l'exposition de SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC. aux risque importants à la date du bilan, soit au 31 décembre 2017.

#### Risque de crédit

L'organisme est exposé à un risque de crédit sur la subvention à recevoir et les débiteurs. La subvention a été reçue après la fin de son exercice financier. SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC. évalue de façon continue les débiteurs sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir.

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses créditeurs et à sa dette à long terme.

#### Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur. En date du 31 décembre 2017, l'organisme avait un solde sur la dette de 406 694 \$ et une marge de crédit inutilisée.

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2017

#### 13 - ORGANISME CONTRÔLÉ

SANTROPOL ROULANT (QUÉBEC) INC. est contrôlé par SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC., étant donné que les deux organismes ont la même direction, et que les membres du conseil d'administration de SANTROPOL ROULANT (QUÉBEC) INC. sont nommés par les membres de SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC.

SANTROPOL ROULANT (QUÉBEC) INC. est un organisme à but non lucratif, constitué selon la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec le 9 août 1996. C'est un organisme de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu, et il est exempté d'impôt sur le revenu.

Les charges administratives de SANTROPOL ROULANT (QUÉBEC) INC. sont assumées par SANTROPOL ROULANT INC. / SANTROPOL ON WHEELS INC.

# RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

ANNEXE A	2017	2016
DONS	S	\$
Dons de fondations et d'organismes	223 845	226 253
Dons de particuliers	48 201	89 71:
Dons de successions	108 891	81 676
Dons de compagnies privées	58 094	61 119
	439 031	458 763
PROGRAMMES	•	
Popote roulante	128 877	124 834
Ferme Senneville	93 592	71 745
SantroVélo - atelier de vélo communautaire	18 221	17 884
Autofinancement	34 364	49 698
Agriculture urbaine	6 839	6 350
	281 893	270 517

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice terminé le 31 décembre 2017

#### ANNEXE B

POPOTE ROULANTE	2017	2016
	\$	\$
Nourriture	78 906	73 234
Emballage	17 402	17 266
Transport, livraisons et assurance automobile	10 771	10 506
Mauvaises créances	1 577	1 467
Entretien et réparation de l'équipement	12 652	8 966
Services	3 965	4 145
Télécommunications	2 647	3 379
Frais de bureau et permis	139	264
Frais d'ateliers	4 974	6 226
	133 033	125 453
Activités intergénérationnelles	5 941	5 458
SantroVélo - atelier de vélo communautaire	9.712	
		7 688
	15 653	7 688 13 146
AGRICULTURE URBAINE	15 653	······································
AGRICULTURE URBAINE Ferme Senneville	15 653 54 542	······································
		13 146

# RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

NNEXE C	2017	2016
		\$
FRAIS D'OPÉRATIONS ET D'ADMINISTRATION		
Autofinancement	19 110	18 847
Intérêts sur la dette à long terme	14 698	16 063
Énergie et combustible	13 906	12 969
Honoraires professionnels	7 518	8 521
Entretien et réparations	6 729	3 742
Frais de bureau	7 520	7 005
Publicité, promotion et représentation	4 806	5 508
Assurances	7 222	7 296
Télécommunications	3 278	3 306
Taxes	5 930	5 795
Frais et intérêts bancaires	1 765	1 373
Frais de réunions	1811	2 896
Formation	7 847	7 388
Frais informatique	1 394	990
Frais bénévolat	2 859	988
Autres	4 250	2 185
	110 643	104 872