

Santropol roulant





Introduction

Le travail communautaire

requiert de prendre quotidiennement une multitude de microdécisions. Les considérations sont humaines, environnementales, éthiques et économiques.

Dans un contexte d'urgence sociale, alimentaire et climatique, les variables sont en constante évolution.

Nos choix peuvent changer le cours d'une journée, ou le cours d'une vie. Nos actions affectent le paysage démographique et végétal de notre coin de rue, ou l'équilibre de la planète.

Fort d'une bonne santé organisationnelle et d'une communauté très engagée, Santropol Roulant a pu ainsi aborder 2023 avec clarté, ayant un plan de route sans détour, et deux objectif principaux :

1 Offrir des ressources alimentaires aux membres de la communauté, anciens et nouveaux, nécessitant que leurs besoins les plus élémentaires soient satisfaits;

2 Partager le poids de cette ambition avec une constellation de nouveaux partenaires, dans une démarche d'apprentissage, de partage de nos privilèges et de co-création.

De telles décisions sont importantes car elles redéfinissent autant le rôle du Roulant dans son écosystème que la façon qu'ont ses membres de s'y sentir, de penser et d'agir en communauté. L'énergie générée est le moteur des services sociaux que nous offrons et des perspectives de changement social que nous proposons.

Ces ajustements, aussi stratégiques que pratiques, ont permis, en 2023, l'agrandissement de la famille de Santropol Roulant, accueillant avant tout des personnes confrontées à des conditions de vie de plus en plus difficiles; ils ont donné naissance à de nouveaux projets éducatifs, alimentaires et agricoles; ils ont ouvert la voie à de nombreux nouveaux partenariats dans le quartier et au-delà de celui-ci; et ils ont généré des impacts directs et mesurables qui sauront, on l'espère, vous inspirer et vous encourager.

Nous en faisons l'inventaire dans ce rapport annuel 2023, et nous en profitons pour vous remercier pour votre engagement et votre participation à la création d'une année mémorable.

Introduction

Community work requires a multitude of micro-decisions on a daily basis. The considerations are human, environmental, ethical and economic. In a context of social and climate emergencies, the variables are constantly changing.

Our choices can alter the course of a day, or the course of a lifetime. Our actions affect the demographic or physical landscape on our street corner, or the balance of the planet.

Thanks to a healthy organizational foundation and a highly engaged community, Santropol Roulant was able to approach 2023 with clarity to make decisions based on two main objectives:

1 To offer food resources to community members, both new and existing, needing support to meet their most basic needs;

2 To share the weight of this ambition with a constellation of new partners in a process of learning, co-creating and sharing our privileges.

Decisions like these are important because they redefine both the Roulant's role in its ecosystem and the way its members feel, think and act as a community. The energy generated is the driving force behind the social services we offer and what we propose as a roadmap for social change.

In 2023, these adjustments, as strategic as they are practical, have expanded Santropol Roulant's family to people facing increasingly difficult life circumstances; they have given birth to new educational, culinary and agricultural projects; they have paved the way for many new partnerships in the neighbourhood and beyond; and they have generated direct and measurable impacts that we hope will inspire and encourage you as you read more about them.

In this annual report, we take stock of all these achievements made in 2023, and take this opportunity to thank you for your commitment and participation in creating a memorable year.

— Pier

Reconnaissance territoriale

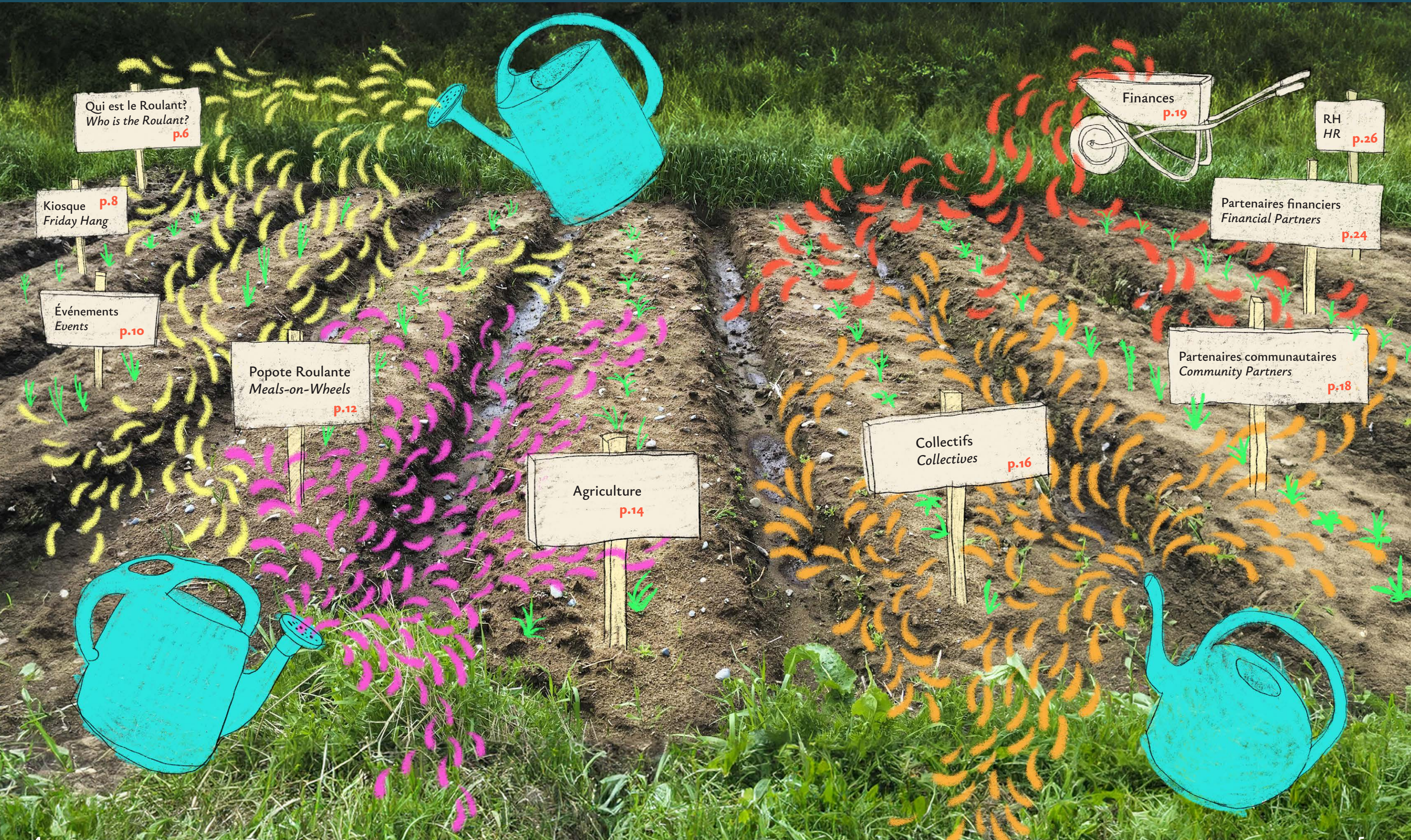
Santropol Roulant tient à reconnaître la nation Kanien'kehá:ka comme gardienne des terres et des eaux sur lesquelles nous nous réunissons, territoire qui n'a jamais été cédé. C'est dans le respect des liens avec le passé, le présent et l'avenir que nous reconnaissons les relations continues entre les Premiers Peuples et autres personnes de la communauté montréalaise.

Cette reconnaissance s'accompagne d'un risque de dissonance, d'ambiguïté, parfois d'inconfort, et nous avons conscience qu'elle peut être reçue comme performatrice. Nous nous engageons à continuer de construire des relations respectueuses avec les communautés des Premières Nations, Inuit et Métis avec lesquelles nous travaillons, et à ce que cela s'accompagne de discussions et d'actions additionnelles.

Land Acknowledgement

Santropol Roulant recognizes the Kanien'kehá:ka nation as the custodians of the lands and waters on which we gather. We respect the continued connections with the past, present and future in the ongoing relationships between Indigenous and other people within the Montreal community.

We recognize that this acknowledgment comes with a risk of dissonance and ambiguity, can create discomfort, and can be received as performative. We commit to continue building respectful relationships with First Nations, Inuit, and Métis communities we collaborate with, through additional action and reflections.



Qui est le Roulant?

Une communauté de membres

Santropol Roulant est composé d'une constellation de membres — clientèle de la popote roulante, bénévoles, donateurs et donatrices, membres du staff et partenaires financiers — qui sont essentiels à la création d'une culture d'entraide et à la réalisation des activités décrites dans ce rapport. En tant qu'organisation basée sur l'engagement de ses membres, la frontière entre bénéficiaire, prestataire et partenaire de service est floue car nous croyons que toutes celles et tous ceux qui sont en contact avec le Roulant ont un intérêt pour la façon dont l'organisation est gérée.

En 2023, le Roulant a ouvert grand ses portes et a vu sa communauté grandir grâce à une nouvelle programmation et à de précieux partenariats. Il était important de refléter cette nouvelle réalité au niveau de la gouvernance. Lors de l'assemblée générale annuelle de 2023, le conseil d'administration a présenté aux membres un travail conséquent de révision de ses règlements généraux. Le but de cet exercice était de s'assurer que les règlements reflétaient la réalité actuelle de l'organisation, en plus d'être conformes à la législation en vigueur et les meilleures pratiques des organisations à but non lucratif.

Nous avons notamment élargi la définition de « membres clients » pour y inclure tous les bénéficiaires directs des services alimentaires du Roulant (en particulier la soupe et les repas communautaires) et pour ajouter les organismes communautaires avec lesquels le Roulant collabore dans le membrariat.

Les changements proposés ont été approuvés par l'assemblée des membres en mars.

501 personnes donatrices et partenaires financiers / *donors & financial partners*

116 partenaires communautaires / *community partner organizations*

31 staffs et / *staff &* **26** contractant.e.s / *contractors*

+ Des centaines de visiteur.ses, voisines, voisins, amies et amis / *Hundreds of visitors, neighbours and friends*



1 500 bénévoles dont 787 recrues en 2023 / *volunteers, of which 787 were new in 2023*

191 clients et clientes de la popote roulante / *Meals-on-Wheels clients*

1 200 visiteur.ses au kiosque alimentaire / *kiosk visitors*

Who is the Roulant?

A community of members

Santropol Roulant is made up of a constellation of members — Meals-on-Wheels clients, volunteers, donors, staff and financial partners — who are essential to creating a culture of care and to carrying out the activities outlined in this report. As a membership based organization, the line between beneficiary, stakeholder and participant is intentionally blurry because we believe that all those who come in contact with the Roulant have a stake in how the organization is run.

2023 saw the Roulant open its doors wide to see its community grow through new programming and valuable partnerships. It was important to reflect this new reality at a governance level. At the 2023 Annual General Meeting, the Board of Directors presented an extensive review of the Roulant's bylaws to the members. The goal was to reflect the organization's current reality, on top of complying with current legislation and aligning with best practices for not-for-profit organizations.

Most notably, we expanded the definition of "client members" to include all direct recipients of the Roulant's food services (in particular the soup and community meals), and for community organizations with which the Roulant works to be counted among the membership.

The proposed changes were approved by the members in March.

— Melanie



Bienvenue au kiosque

Dans un contexte local d'inflation et de crise du logement menant à une augmentation de l'itinérance et de l'insécurité alimentaire, quel rôle peuvent jouer les jardins urbains? Cette année, Santropol Roulant a consolidé son engagement en faveur de la mixité sociale en collaborant étroitement avec des partenaires œuvrant en itinérance et favorisant l'inclusion sociale. Près de **50 personnes vivant dans la rue** ou sans domicile fixe se sont engagées dans le potager de la Cité-des-Hospitalières, facilitant le repos et la reconnexion avec la nature et la communauté, grâce à des partenariats avec l'hébergement de l'Hôtel-Dieu, co-géré par Mission Old Brewery et Mission Bon Accueil, et Comm-Un. Entretemps, l'établissement permanent des nouvelles Terrasses Roy a conduit à la création du Kiosque alimentaire / Friday Hang. En collaboration avec Plein Milieu, **16 kiosques alimentaires** ont été tenus de juillet à octobre, avec l'objectif d'encourager une mixité sociale en trois temps : un service de soupe populaire, une vente de légumes solidaires, et du bénévolat dans les jardins. Ces initiatives nous ont permis d'inclure activement les populations du quartier vulnérabilisées par le contexte local afin de veiller à ce que les montréalaises et les montréalais de tous les horizons puissent se rassembler autour du jardinage et de la nourriture.

Welcome to the Friday Hang

In the face of significant inflation, the eco-gentrification of urban spaces, and a housing crisis that has led to increased homelessness and food insecurity... what role can the Roulant's urban gardens play? This year, Santropol Roulant has strengthened its commitment to social diversity by closely partnering with organizations working to combat homelessness and promote social cohabitation. Through the Hôtel-Dieu shelter and Comm-Un, nearly **50 individuals experiencing homelessness** or without stable housing engaged in the la Cité-des-Hospitalières garden, facilitating rest and reconnection with nature and community. Meanwhile, reflection on how best to animate the new permanent installation of Terrasses Roy led to the creation of the Kiosque Alimentaire / Friday Hang. In collaboration with Plein Milieu, **16 kiosks** were hosted from July to October with the goal of fostering social diversity in three ways: a community soup service, solidarity vegetable sales, and volunteer shifts in the gardens. Through these initiatives, we've actively worked to include people in situations of vulnerability in neighbourhood life and community spaces and to ensure Montrealers from all backgrounds can connect over gardening and food.

— Magali

« [Participer aux activités du jardin] est une opportunité pour nous d'offrir une occasion de guérison aux gens de la rue, particulièrement autochtones, dans la communauté, en créant des moments qui leur permettent de partager leur culture et expérience, ce qui fait toute la différence. »

- Jonathan Lebire, directeur de Comm-Un

109 participant.e.s dans les jardins grâce à nos partenaires en inclusion sociale / *participants in the gardens through our social inclusion partners*

1 326 soupes servies / *servings of soup*

Partenaires | Partners

- Comm-Un
- Fondation Miriam
- Ivirtivik
- Mission Bon Accueil
- Old Brewery Mission
- Plein Milieu
- Travail Sans Frontières



La soupe se poursuit

L'équipe de cuisine et les bénévoles ont préparé 16 recettes de soupes pour les événements du Kiosque alimentaire / Friday Hang. Dès le début, la soupe a attiré beaucoup d'attention et de reconnaissance pour son accessibilité et son savoureux réconfort. Bien que l'un des principes clés de la soupe était de permettre aux gens d'identifier eux-mêmes leur niveau de besoin. Selon une enquête publique auprès de toutes les personnes utilisatrices des Terrasses Roy, 45 % des bénéficiaires de la soupe ont déclaré être confronté.e.s à des obstacles financiers pour se nourrir. Bien que cela soit un bon point de départ pour un nouveau service, nous avons élargi notre **partenariat avec Plein Milieu** en continuant la production hebdomadaire de soupe durant l'hiver afin que les personnes qui fréquentent leur site aient accès à un repas nutritif chaque semaine.

The soup continues

The kitchen team and volunteers prepared 16 hearty soups for the Kiosque alimentaire / Friday Hang events. From the onset, the soup garnered a lot of attention and appreciation for its accessibility and its tasty comfort. While a key tenet of the soup was to allow people to self-identify their level of need, in a public survey of all Terrasses Roy users, 45% of soup beneficiaries said they were facing financial barriers to feeding themselves. While this is a solid starting point for a new service, we decided to expand our partnership with **Plein Milieu** by continuing the production of the weekly soup into the winter so that the people experiencing homelessness that frequent their site have access to a nutritious meal every single week.

— Katherine Macnaughton



Événements

Rassembler les communautés

D'année en année, le Roulant ouvre ses portes à la communauté élargie pour offrir des moments de connexion, d'apprentissage et d'inclusion. Ces événements intergénérationnels permettent également à notre clientèle de sortir de chez elle pour rencontrer d'autres membres de la communauté, que ce soit de la clientèle ou des bénévoles, renforçant ainsi les liens au sein du quartier.

Pour la première fois en quatre ans, l'**Assemblée générale annuelle** (AGA) du Roulant s'est tenue en personne. Avec 150 personnes présentes, 109 membres ont élu démocratiquement six nouvelles et nouveaux membres du conseil d'administration. L'AGA est plus qu'une simple élection, mettant en avant la nourriture et la célébration collective.

En pleine saison des récoltes, le Roulant a célébré son **28e anniversaire à Rue Fermier**, organisé pour la première fois sur les nouvelles Terrasses Roy. Un intense orage et une alerte de tornade ont déplacé la majorité de l'événement à l'intérieur, mais le ciel s'est finalement dégagé et la soirée s'est tout de même terminée par de la danse au cœur des jardins.

Des décennies de travail pour construire un système alimentaire inclusif ont engendré une multitude d'histoires à partager. En septembre, nous avons organisé notre premier événement des **Récits du Roulant**. Les donateurs et donatrices, les bénévoles, le personnel actuel et ancien, et les partenaires communautaires se sont réunis pour entendre des personnes de tous les programmes et de toutes les époques de l'organisme.

Santropol Roulant croit au pouvoir de **réunir les gens autour de la nourriture**. Des événements d'appréciation des bénévoles ont été organisés au printemps, à l'été et à l'automne, ainsi qu'un brunch en juillet et un festin automnal pour la clientèle en octobre. En décembre, une fête de fin d'année ouverte à toutes et à tous a rassemblé plus de 150 personnes de notre communauté croissante pour célébrer la fin de l'année au travers de rencontres significatives. Au Roulant, nous saisissons chaque occasion pour exprimer notre gratitude envers les milliers de personnes qui, chaque année, contribuent à rendre ce travail possible!

33 événements communautaires /
community events

2 207 Participant.es aux événements /
event attendees



*"Have had a lot of fun going to events ... really inviting energy that feels good to be around."
- Kevin, volunteer*

Events

Bringing People Together

Year after year, the Roulant opens its doors to the wider community to provide moments of connection, learning, and inclusion. These intergenerational events also allow clients of the Meals-on-Wheels to get out of their homes to meet each other, volunteers, and community members, thereby strengthening ties within the neighbourhood.

For the first time in four years, the Roulant's **Annual General Meeting** (AGM) was held in-person, with 150 people present. More than just a governance event, the AGM featured nourishing food and celebration of our collective work in community care.

At the height of the harvest season, Santropol Roulant celebrated its **28th birthday at Rue Fermier**, hosted for the first time on the new Terrasses Roy. An intense thunderstorm and tornado warning moved the majority of the event inside, but the sky eventually cleared and the largest celebration of the year ended with dancing between the garden beds.

Decades of work building an inclusive food system has fostered a plethora of stories worth sharing. In September, a new storytelling event was born: **Récits du Roulant**. Donors, volunteers, current and former staff, and community partners came together to hear from puppets and people alike, across programs and eras of Santropol Roulant's work.

We believe in the power, and positive health impacts, of **bringing people together around food**. The Roulant hosted volunteer appreciation events in the spring, summer and fall, a brunch in July and an autumnal feast for Meals-on-Wheels clients. In December, a holiday party open to all invited the ever-expanding community to celebrate the end of a year through meaningful connections. More than 150 people gathered. At the Roulant, we welcome every opportunity to express gratitude for the thousands of people per year that have a hand in making this work possible!

— Clare



Clare Shuley

Popote roulante / Meals-on-Wheels

Lever les barrières

Le Roulant poursuit son travail afin de rapprocher ses services de populations en situation de précarité. Avec une hausse de 47 % de l'utilisation de services de dépannage alimentaire (Bilan sur la faim) et un accroissement des difficultés économiques des personnes âgées, l'équipe de la popote a consolidé son travail d'accessibilité de ses services. Au total, 36 % des bénéficiaires n'étaient pas en mesure de payer le prix régulier et ont reçu une subvention, tandis que **15 personnes** ont pu bénéficier de **repas gratuits**. Cette nouvelle initiative lancée en 2022 est en pleine croissance. L'équipe a également augmenté sa capacité d'accepter des références en provenance d'intervenants et intervenantes communautaires. Ces changements s'accompagnent d'une interrogation quant à la manière dont nous pouvons mieux inclure une clientèle de plus en plus isolée, peu mobile et souvent hésitante à participer aux activités du Roulant. Cela représente un nouveau défi pour l'équipe : comment nourrir ce lien précieux avec la communauté à domicile. Cela souligne l'importance du travail quotidien, au cours duquel chaque appel avec l'équipe compte et chaque livraison par les bénévoles est une réussite.

Removing barriers to access

The Roulant continues efforts to bring its services closer to people experiencing financial precarity and social isolation. With a 47% rise in the use of food assistance services (Hunger Count) and economic difficulties among seniors, the Meals-on-Wheels team continued to hone in on those facing barriers to accessing such a service. All told, 36% of service recipients were unable to afford meals at the regular price and received a subsidy, including **15 people** who were able to receive **free meals**. This new initiative, since 2022, continues to grow with the need. Meanwhile, many more were referred to the service through community organizations serving specific populations. These changes inevitably prompt reflection on how we can better include a clientele that is increasingly isolated, less mobile and more hesitant to participate in Roulant activities. This presents a new challenge for the team: how to nourish such a precious connection with the community, at home. This underscores the importance of our daily efforts, where every interaction with the team matters, and each delivery made by dedicated volunteers is a success!

— Béatrice

Partenaires / Partners

Repas congelés / Frozen meals

- Centre d'Amitié Autochtone de Montréal
- Partage & Solidarité

Bénévolat / Volunteering

- BdeBénévole
- La Fondation Miriam
- Maison de l'amitié
- Les YMCA du Québec

"I devour the food as soon as it arrives. It's delicious, and I love it. Santropol Roulant, you all are the lifesavers."
- Robert, Meals-on-Wheels client

28 939 repas livrés / meals delivered
+
6 006 repas congelés / frozen meals

La plus importante augmentation d'une année sur l'autre depuis 2020 / Biggest year-over-year increase since 2020

La créativité face à l'inflation

Cette année, l'inflation alimentaire a entraîné des hausses généralisées des prix du poisson, de la viande, des fruits, des légumes et des produits secs. Pour maintenir notre offre de repas sains et nutritifs tout en respectant notre budget, nous sommes passés d'une viande 100 % biologique à une viande équitable avec un nouveau fournisseur. Nous avons également reçu plus de **6 147 kg de denrées alimentaires** données par Moisson Montréal, la plus grande banque alimentaire du Québec, ce qui a contribué à alléger une partie de cette pression. Ces ajustements nous permettent de respecter nos valeurs tout en répondant aux besoins alimentaires de la clientèle en lui offrant des repas savoureux et nutritifs qui respectent les restrictions alimentaires et optimisent leur santé.

Creativity in the face of inflation

This year, food inflation led to a spike across the board on the costs of fish, meat, fruits, veggies, and dry goods. To maintain production of healthy, nutritious meals while respecting our budget, the kitchen decided to switch from 100% organic meat to equitable meat with a new supplier, in a move that cuts costs all while honouring our values. We also received over **6,147 kg of donated food items** from Moisson Montréal, the largest food bank in Québec, which helped alleviate some of this pressure. While staying on budget is important for the integrity of our operations, the kitchen team's focus remains on providing tasty, nutritious meals that honour dietary restrictions and optimize our clients' health.

— Katherine Macnaughton



Sasha Lintern-Smith



Katherine Macnaughton

Agriculture / Agriculture

Programme jeunesse en plein croissence

Depuis 2019, une classe de maternelle de l'école Au-pied-de-Montagne participe au projet **Jardin Pizza**, qui familiarise les enfants avec la provenance de leurs aliments. Pour la première fois cette année, trois classes (un total de **55 élèves**) ont participé à la série de 8 ateliers, débutant avec une visite à la ferme et finissant avec une « pizza party. » Les enfants ont été fiers de pouvoir planter leur « jardins pizza » remplis de tomates et de basilic sur les Terrasses Roy nouvellement aménagées, à la vue de tout le quartier.

Grâce à nos fructueuses collaborations, plus de **400 visites de jeunes** et de leurs accompagnateurs et accompagnatrices ont eu lieu au potager de la Cité des Hospitalières. À la ferme, nous avons eu la chance de nous défouler avec plus de 150 jeunes cet été. Ces grands espaces verts permettent aux jeunes d'être libres et de connecter avec la nature et leur nourriture. Le Roulant continue d'accroître sa programmation jeunesse, en mettant l'accent plus particulièrement sur la ferme du Roulant, qui se développe en tant que ferme agro-éducative.

Growing youth programming

Since 2019, a kindergarten class from Au-pied-de-Montagne school has participated in the Jardin Pizza project, which familiarizes kids with the source of their food. For the first time this year, the program has grown to host three classes, for a total of 55 kids participating in the series of 8 activities, starting with a visit to the farm and ending with a delicious pizza party. The kids were proud to be able to plant their pizza gardens full of tomatoes and basil on the newly reconstructed Terrasses Roy, in full view of their neighbourhood and open to anyone to harvest.

Thanks to our fruitful collaborations, the Cité-des-Hospitalières vegetable garden saw more than **400 visits from youth** and their companions. At the farm, we were lucky to be able to run around with over **150 youth** this summer. These wide open green spaces are so beneficial for youth of varying socio-economic backgrounds, and let them be free and in contact with nature and their food. The Roulant continues to develop its youth programming, putting special emphasis on the Roulant farm, which is continuing its evolution into an agro-educational farm.

— Adrienne



- L'Aube, Pôle Nourricier
- Camp de jour Association Récréative Milton Parc
- Camp de jour Cosmos
- École Au-pied-de-Montagne
- Sœurs hospitalières de Saint-Joseph

526 bénévoles en agriculture /
volunteers in agriculture

563 visiteurs dans les sites
agricoles / visitors to all
agricultural sites

"I really appreciate getting to work in a team and alongside people I would otherwise not meet... [in] a welcoming and supportive environment."

— Annette, agriculture volunteer



Sasha Lintern-Smith

Repenser la distribution

En 2023, la ferme du Roulant a poursuivi la distribution de produits locaux et biologiques au-delà de la cuisine de la popote roulante et des événements du Kiosque Alimentaire. Nous avons collaboré avec des **organismes axés sur la sécurité alimentaire** tels que Cuisines Collectives du Grand Plateau, Le Dépôt, et la Corbeille de Pain, en cultivant des semis et en partageant nos récoltes au profit de leur communauté respective. De plus, grâce à L'Aube, Pôle Nourricier, organisme fondé collectivement par les fermes de l'Ouest de l'Île, des légumes locaux et biologiques sont devenus plus accessibles à **12 institutions**, notamment des hôpitaux et des écoles de Montréal, qui servent des personnes traditionnellement exclues lorsqu'il est question de leur sécurité alimentaire. Cette collaboration a permis aux agriculteurs et agricultrices de rationaliser les processus de distribution pour consacrer davantage de temps à d'autres aspects, tels que, dans notre cas, l'inclusion sociale et l'éducation.

Rethinking distribution

2023 saw the Roulant farm continue to distribute local, organic produce beyond the Meals-on-Wheels kitchen and the Kiosque alimentaire events. We worked alongside **food security focused non-profits** like Cuisines Collectives du Grand Plateau, The Dépôt, and Corbeille de Pain, growing seedlings and sharing our harvest for the benefit of their communities. Additionally, through L'Aube, Pôle Nourricier, collectively founded by the West Island farms, local, organic vegetables were made more accessible to **12 institutions**, including hospitals and schools in Montreal serving people who traditionally don't have a say in how they meet their food security needs. On the operational side, working in collaboration in this way allowed the farmers to pool the distribution processes in order to dedicate more time to other things – in our case, social inclusion and education.

— Katherine McDowell



Collectifs de bénévoles / Volunteer collectives

Une collectivité en action

Les collectifs jouent un rôle important dans la communauté du Roulant, offrant à de nombreuses personnes l'occasion de s'impliquer plus activement. Les groupes de bénévoles qui y participent le font de manière régulière et souvent sur plusieurs années, favorisant ainsi le développement de nos projets communs liés à l'éducation et aux systèmes alimentaires.

Le collectif le plus ancien, l'atelier de réparation de vélos communautaire **Santrovélo**, a été très actif en 2023, retrouvant son niveau d'activité d'avant la pandémie. Il a aidé plus de 550 personnes à remettre en état leur vélo, comparativement à seulement 135 l'année dernière.

Grâce au travail dévoué du **Mycollectif**, la cuisine du Roulant a reçu un impressionnant 41 kg de champignons tout au long de l'année. Pendant ce temps, bien que moins de produits aient été récoltés par mètre carré par rapport à 2022, les plans de croissance intelligents du collectif et le démarrage précoce de la production ont conduit à 10 kg de plus que l'année précédente.

Malgré un début de saison difficile, où le froid printanier a affecté les rendements de cerises et de prunes, les bénévoles **des Fruits Défendus** ont réussi à récolter un impressionnant 3 000 kg de fruits lors de 86 cueillettes, établissant ainsi un nouveau record ! Plus de 2 000 kg de ces fruits ont été donnés à 23 groupes bénéficiaires, y compris des banques alimentaires locales et des organismes communautaires.

Le **collectif d'apiculture** a accueilli 8 nouveaux et nouvelles membres pour s'occuper des 3 ruches sur le toit du Roulant. Cet effort collectif a permis de récolter 67 kg de miel.

Enfin, le **collectif de vermicompostage** a traité environ 20 kg de déchets provenant de la cuisine du Roulant et a organisé plusieurs ateliers en collaboration avec le programme d'agriculture urbaine dans le cadre de Jardin Pizza.

Collective action around the food cycle

The collectives are an important place in the Roulant's community which allows many people to engage in a deeper way. The groups of volunteers who participate do so on a regular basis and for multiple years which helps the development of our common projects related to education and food systems.

The longest-running collective, the **Santrovélo** community bike shop, was a busy place in 2023! It returned to pre-pandemic numbers of visitors and helped over 550 people get their bikes in order compared to 135 last year.

Thanks to the dedicated work of the **Mycollective**, the Roulant kitchen received an impressive 41 kg of mushrooms throughout the year. Meanwhile, while less was produced per square meter compared to 2022, whether due to weather or new growing plots, the collective's smart growth plans and early production start led to 10 kg more cultivated than the previous year.

Despite a challenging start to the season, where the spring cold affected cherry and plum yields, **Les Fruits Défendus** harvesters managed to collect an impressive 3,000 kg of fruits across 86 harvests, setting a new record! More than 2,000 kg of these fruits were donated to 23 beneficiary groups, including local food banks and community organizations.

The **beekeeping collective** welcomed 8 new members into the world of apiculture to care for the 3 hives on the rooftop of the Roulant. This collective effort led to the harvest of 67 kg of honey.

The **vermicompost collective** composted about 20 kg of our kitchen's scraps and offered a handful of workshops in collaboration with our urban agriculture program as part of Jardin Pizza.

— Nazmus

Partenaires / Partners

- Bâtiment 7
- Cuisines Collectives du Grand Plateau
- Multicaf
- La Place
- VertCité
- Les YMCA du Québec



Apiculture	Fruits défendus	Mycollective	Santrovélo	Compost
depuis / since 2011	depuis / since 2011	depuis / since 2015	depuis / since 1996	depuis / since 2014
14	115	19	607	5
membres / members	membres / members	membres / members	membres / members	membres / members
1800	2000	600	838	200
heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours

Partenaires communautaires / *Community partners*

Popote roulante / *Meals-on-Wheels* Catherine Booth Rehabilitation Hospital • Centre de réhabilitation Lethbridge-Layton-Mackay • CIUSSS Centre-sud-de-l'île-de-Montréal • CLSC Benny Farm • CLSC Côte-des-Neiges • CLSC de la Visitation • CLSC de Parc-Extension • CLSC des Faubourgs • CLSC Métro • CLSC Plateau-Mont-Royal • CLSC Plaza • CLSC René Cassin • CLSC Saint-Louis-du-Parc • COMACO (Coalition pour le maintien des aînés dans la communauté) • The Data Mangrove: Sustainability Analytics Hub • ForceMedic Jean-Talon • Groupe des médecins de famille • Groupe des médecins de famille La Cité Médical de Montréal • Groupe des médecins de famille Médico-centre Mont-Royal • Groupe des médecins de famille Quartier Latin • Groupe des médecins de famille Santé Kildare • Groupe des médecins de famille St-Mary's Hospital • Mount Sinai Hospital • Regroupement des popotes roulantes du Québec • Table alliance 3e âge du Plateau Mont-Royal • Table de concertation sur la faim et le développement social du Montréal métropolitain

Bénévolat / *Volunteering* Accès bénévolat • BdeBénévole • CÉGEP Brébeuf • CÉGEP Maisonneuve • Centre d'action bénévole de Montréal • John Abbott College • L'Institut national pour l'Équité, l'Égalité et l'Inclusion des personnes en situation de handicap • La Fondation Miriam • Maison de l'amitié • McGill C.H.A.P. Program • Montréal international • Les YMCA du Québec

Agriculture Anna Lyon • Bocoboco • Camp de jour Association Récréative Milton Parc • Camp de jour Cosmos • CAPÉ • Cégep de Victoriaville • CPE Bombardier Courants d'Air • CPE Bombardier Vol-au-Vent • CPE Le Pitchounet • CPE Ste-Justine • CHUM • Centre d'action des bénévoles Ouest-de-l'Île • Centre d'amitié autochtone de Montréal • Comm-Un • Collectif Récolte • Concordia / Aramark • Corbeille de Pain • Corporation de développement communautaire - Action solidarité Grand Plateau • Cuisines Collectives du Grand Plateau • Cultiver Montreal • D3 Pierres • ECOCERT • École au Pied-de-la-Montagne • École FACE & Service d'accueil CME St-Louis • École du Chêne Bleu • École Louis-Joseph Papineau • École St-Georges • Groupe Pleine Terre - Club Bio-Action • Hébergement Hôtel Dieu (Mission Bon Accueil et Old Brewery Mission) • Hive Co-op • Hôpital de réadaptation Villa Medica • Ivirtivik • Innovation Jeunes • Institut de cardiologie de Montréal • Jardin Pour Tous • Les Jardins Carya • L'Aube, Pôle Nourricier • Le Dépôt • Loco Villeray • Marché Ahuntsic-Cartierville • Milton Park Food Bank • Mission l'Ouest de l'Île • Niagara College • OCEAN Wise • Patchwork • Plein Milieu • Paul and Susan • Sœurs hospitalières de Saint-Joseph • Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière • Réseau des fermiers-ères de famille • Regroupement Partage / Cultiver L'Espoir • Travail Sans Frontières • Union des Producteurs Agricoles • Urban Seedlings

Partenaires de services alimentaires / *Food service partners* Centre d'amitié autochtone de Montréal • Partage & Solidarité • Plein Milieu

Cuisine / *Kitchen* Afghan Women's Centre • Diasporic Herbalism

Ressources Humaines / *Human Resources* McGill University student groups

Les Fruits Défendus Bâtiment 7 (le frigo communautaire / Épicerie le détour) • Bouffe Action de Rosemont • Cap St Barnabé • Carrefour Alimentaire Centre Sud • Centre ABC • Centre Communautaire Bon Courage • Centre Culturel Canadien Japonais de Montréal • Centre des Ressources et Action Communautaire de la Petite-Patrie • Chic Resto Pop • Club AMI • Cuisines Collectives du Grand Plateau • La Cabane Fabrique Familiale • La Mie de Jarry • La Place (Regroupement des tables de Concertation de la Petite-Patrie) • Les Compagnons de Montréal • Les Pirates Verts • Les P'tits Marchés de Lachine • Maison de Quartier de Villeray • Mission Bon Accueil • Multicaf • PARI St Michel • Share the warmth / Partageons l'espoir

Santrovélo Les YMCA du Québec - Programme d'engagement environnemental - C-Vert



Financial overview / *Financial overview*

Accroître le financement à la mission

Santropol Roulant a vu son **budget annuel augmenter de 43%** depuis 2019, avec en 2023 une augmentation de ses dépenses de 239 000\$ et ses revenus de 304 000\$ pour atteindre un budget total record de 1 740 000\$, tout en améliorant sa réserve et sa gestion de trésorerie. Si le Roulant connaît une augmentation constante et systématique de son budget annuel c'est que celui-ci est bâti en strates, année après année. Une vaste majorité des partenaires s'engagent non pas sur douze mois mais durablement sur plusieurs années, cela s'ajoutant ainsi au socle des dons pérennes que nous avons su constituer au fil des années précédentes.

Parmi les faits saillants de 2023, il y a eu l'augmentation de la contribution du programme des financements des organismes communautaires (PSOC) du gouvernement provincial au Roulant de 100 000\$ et 180 000\$ de dons de fondations comparé à l'année précédente, incluant le don non-récurrent du Fonds de relance des services communautaires administré par Centraide.

De la même façon que nos programmes se concentrent de plus en plus sur les membres de la communauté en situations de précarité, nos revenus et nos dépenses s'éloignent de l'entrepreneuriat social pour se rapprocher du financement à la mission.

Growing mission-based funding

Santropol Roulant has seen its **annual budget increase by 43%** since 2019. In 2023, the jump was \$239,000 in expenses and \$304,000 in revenues from the previous year for a record budget total of \$1,744,000. This, all while improving our reserve and cash management. The constant and systematic increase in the Roulant's annual budget has been built up layer by layer, year after year. The vast majority of partners are now not only committed to the Roulant's mission over twelve months, but to multi-year funding. This adds to the base of perennial and sustainable donations built up to date.

Highlights from 2023 have been the increase of \$100,000 from the provincial government's community organization funding program (PSOC) and \$180,000 from foundations over the previous year, including the government's one-time Community Services Recovery Fund disbursed through Centraide.

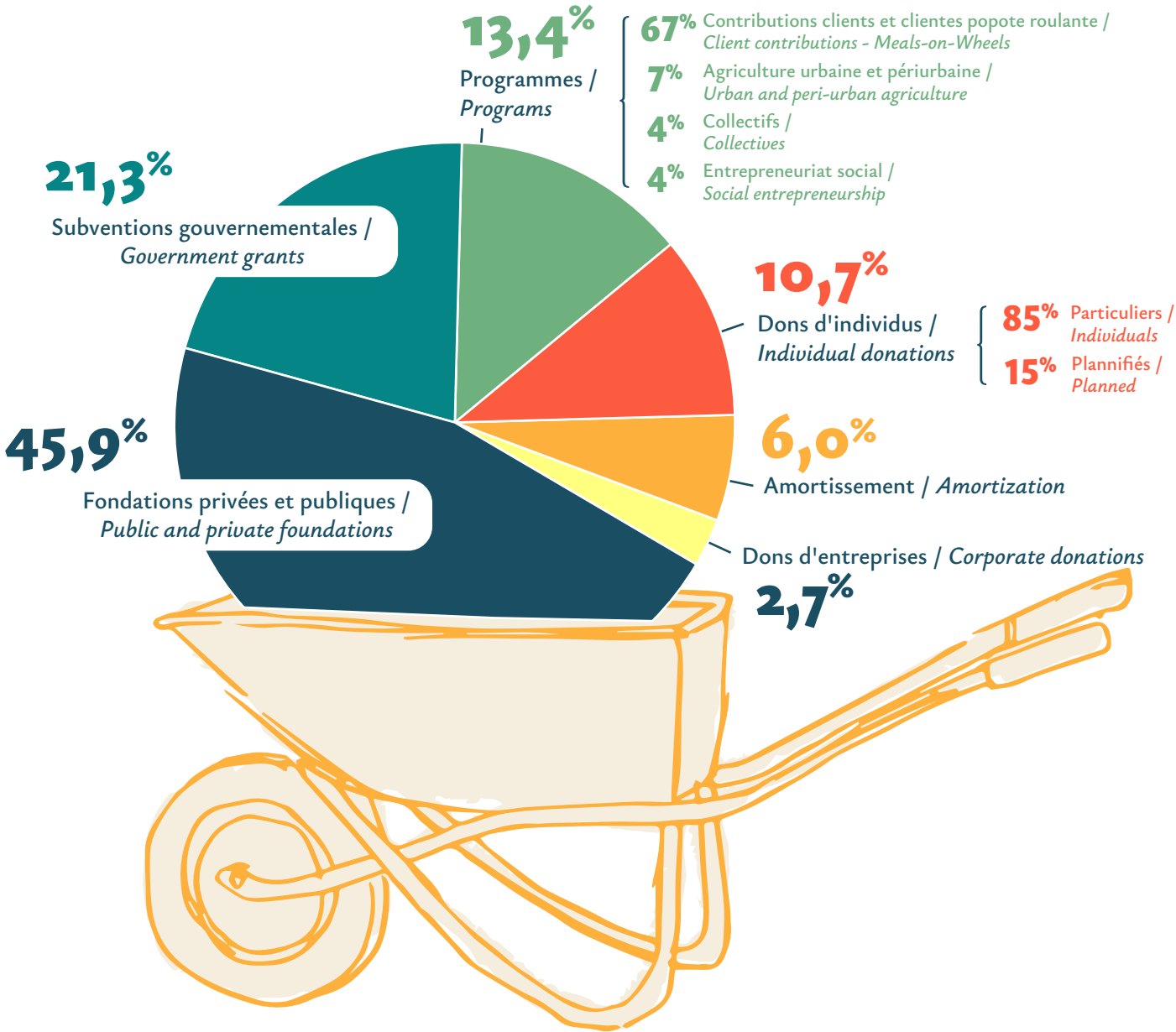
Just as our programs are increasingly focused on community members on the margins, our revenues and expenses continue moving away from social entrepreneurship and towards long-term mission-based funding.

— Pier

Répartition des revenus / Breakdown of revenues

La stabilité et l'évolution de la programmation sont possibles grâce aux diverses sources de financement décrites ci-dessous, ainsi qu'aux relations et aux histoires qui se cachent derrière les contributions.

Stability and programming evolution are possible thanks to the diversified streams of funding outlined below, and the relationships and stories behind the contributions.



« Veuillez me faire parvenir un reçu pour fins d'impôt, non seulement pour avoir droit à une déduction, mais aussi pour que nos gouvernements sachent qu'on vous aime et que nous avons besoin de vous. »
- Gonzalo, client de la popote et donateur

Allocation budgétaire / Budget allocations

Pour illustrer l'immense valeur de l'action bénévole à Santropol Roulant, et de la place que tient celle-ci dans notre capacité à livrer nos services, nous avons fait l'exercice rigoureux d'apposer ici une valeur financière aux 31 462 heures de bénévolat réalisées à travers les différents programmes cette année, l'incluant ainsi dans le portrait financier de l'organisme.

To give a better sense of the immense value of volunteer work at Santropol Roulant in our ability to deliver vital services, we've done the meticulous work of calculating the financial value of the 31,462 volunteer hours contributed across programs this year in order to represent this in the financial portrait of the organization.



531 898 \$
Valeur des heures de bénévolat /
Value of volunteer hours

2023
1 744 590 \$

Salaires / Salaries 59%

Amortissement / Amortization 7%

Programmes / Programs 17%

Administration et opérations / Administration & operations 17%

État des résultats, Santropol Roulant inc.
Statement of operations, Santropol on Wheels Inc.

Produits / Revenues	2023	2022
Fondations privées et publiques / Public and private foundations	619,343	495,453
Fondation Centraide du Grand Montréal	185,513	128,411
Subventions gouvernementales / Government grants	374,434	277,871
Dons de particuliers / Individual donations	159,366	157,651
Dons planifiés / Planned donations	27,984	29,630
Dons d'entreprises / Company donations	47,771	61,561
Programmes / Programs		
Contribution clients popote roulante / Client contributions - Meals-on-Wheels	156,946	148,301
Agriculture urbaine et périurbaine / Urban and peri-urban agriculture	17,199	27,891
Collectifs / Collectives (Apiculture, Compost, Fruits Défendus, Mycollectif, Santrovélo)	9,991	6,200
Entrepreneuriat social (location d'espace, Magasin général, plats congelés, traiteur) / Social entrepreneurship (rental of space, General Store, frozen meals, catering)	8,456	5,026
Autres (dons en nature) / Other (in-kind donations)	42,255	-
Amortissement - apports reportés afférents au bâtiment / Amortization - deferred grants for the building	105,029	112,520
Total des produits / Total revenues	1,754,287	1,450,515
Charges / Expenses	2023	2022
Programmes / Programs		
Popote roulante / Meals-on-Wheels	286,918	218,411
Agriculture urbaine et périurbaine / Urban and peri-urban agriculture	30,396	24,589
Collectifs / Collectives (Apiculture, Compost, Fruits Défendus, Mycollectif, Santrovélo)	1,658	7,017
Salaires et charges sociales / Salaries and employment related costs	1,019,775	863,360
Frais d'opérations et d'administration / Operational and administration expenses	286,928	269,965
Amortissement - immobilisations / Capital amortization	120,573	129,730
Total des charges / Total expenses	1,744,590	1,506,055
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES / EXCESS OF REVENUES OVER EXPENSES	9,697	(55,540)

L'état des résultats et le bilan sont des extraits des états financiers vérifiés par Paquin et associés Inc. Pour nos états financiers complets, incluant les notes et annexes, visitez <http://bit.ly/srverif2023>

Pour plus d'information, pour toute question ou si vous aimeriez faire un don, n'hésitez pas à nous contacter au 514-284-9335.

Bilan, Santropol Roulant inc.
Balance sheet, Santropol on Wheels Inc.

Actifs / Assets	2023	2022
Actifs à court terme / Current assets		
Encaisse / Cash	642,293	215,739
Débiteurs / Accounts receivable	19,613	23,624
Dons de fondations à recevoir / Foundations gifts receivable	53,143	62,348
Subventions à recevoir / Subsidies receivable	18,043	32,228
Taxes à la consommation à recevoir / Consumption taxes receivable	5,784	6,905
Stocks	22,208	15,108
Frais payés d'avances / Prepaid expenses	5,625	11,596
Total actif à court terme / Total current assets	766,709	367,548
Immobilisations corporelles / Property and equipment	528,505	535,155
Actifs incorporels / Intangible assets	251	358
Total actifs / Total assets	1,295,465	903,061
Passif / Liabilities	2023	2022
Passif à court terme / Current liabilities		
Créditeurs / Accounts payable	108,510	120,801
Apports reportés / Deferred contributions	533,557	123,008
Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice / Current portion of long-term debt	16,394	15,528
Total passif à court terme / Total current liabilities	658,461	259,337
Dette à long terme / Long-term debt	295,523	311,940
Total passif / Total liabilities	953,984	571,277
Actifs nets / Net charges	2023	2022
Investissements en immobilisations / Investments in property and equipment	216,839	208,045
Non affectés / Unrestricted	124,642	123,739
Total actifs nets / Total net assets	341,481	331,784
TOTAL PASSIF ET ACTIFS NETS / TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	1,295,465	903,061

The statement of operations and balance sheet are extracts from the audited financial statements prepared by Paquin & associés Inc. For our complete financial statements, including notes and annexes, visit <http://bit.ly/sraudit2023>

For more information, questions or to make a donation, do not hesitate to contact us at 514-284-9335.

Partenaires financiers / *Financial partners*

Au-delà des partenaires énumérés ci-dessous, nous sommes fiers de souligner les 441 donations et partenaires qui ont fait des dons pour moins de 500\$ en 2023, tous ensemble, ils ont contribué plus de 71 554\$ au soutien des programmes du Roulant. Nous tenons également à reconnaître tous ceux et celles qui nous montrent leur soutien en nous offrant leur temps, leur expertise ou des promotions. S'il est possible que leur générosité échappe à cette liste, leur geste n'en demeure pas moins remarquable.

50 000 \$ + Centraide du Grand Montréal • Clif Family Foundation • Fondation Choquette-Legault • Fondation de la Famille George Hogg • Fondation Marcelle et Jean Coutu • Gouvernement du Canada Fonds de Relance aux organismes communautaires / Government of Canada Community Services Recovery Fund • Ministère de la Santé et des Services sociaux • Rossy Foundation

20 000 \$ - 49 999 \$ Arrondissement du Plateau-Mont-Royal - Division de l'aménagement écologique du paysage • Famille Berry • Fondation Charles Cusson • Fondation du Grand Montréal: Fond Cactus • Fondation J. Armand Bombardier • Fondation familiale Trottier Family Foundation • Fonds Hamelys • Gouvernement du Canada - Initiative canadienne pour des collectivités en santé / Government of Canada - Canada Healthy Communities Initiative • Les Œuvres LeRoyer • Peacock Family Foundation • Succession Rita Therrien / Rita Therrien Estate • Ville de Montréal - Service de la diversité et de l'inclusion sociale • Zeller Family Foundation

5 000 \$ - 19 999 \$ Agriculture et Agroalimentaire Canada / Agriculture and Agri-Food Canada • Alice & Euphemia Stewart Family Foundation • Birks Family Foundation • Caitlin Phillips • Emploi et Développement social Canada / Employment and Social Development Canada • Fondation Dollar d'Argent / Silver Dollar Foundation • Fondation Grace Dart • Fondation Macdonald Stewart • Fondation Tenaquip • Françoise Paul • Hay Foundation • Hylcan Foundation • Howard & Ramona Reitman • Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale • Morgan Family Farms Inc. • Olivier Coutu • Ville de Montréal - Fonds diversité et inclusion social

1 000 \$ - 4 999 \$ Aaron & Wally Fish Family Foundation • Aidan Nulman • Alan Macnaughton • Angela Kempf • Belron Canada • Bruno Haas • Chad Lubelsky • Daniel Boothby • David Ades • David Bowman • Diane & Jim King • Djabre Habre • Emaral Investments Inc. • Fiducie Jacqueline Lallemant • Guillaume Choquette • Henry and Berenice Kaufmann Foundation • Highwater Foundation • Inovia • Jerome Malouin • Jimmy Vuong • John Stokes • Joe Peplowski • Julie-Anne Petrilli • Julien Boumard • Klaus & Sandra Burhop • Leap Event Technology • Lucy Riddell • La Maison Fauve • Mazon Canada • Medallion Foods. Inc • Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec • Paul Desmarais III • Paul Hamelin and Danielle Lysaught • Raymond James Canada Foundation • René Malo • Rhianna Garland and George Blott • Richards Research Network Inc. • Robert Frame • Silicon Laboratories Canada • Software For Love • Susan Fitzpatrick • Tanya McGregor • TD Park People / Ami.es des parcs • Vanessa Reid • Victor Isganaitis

500 \$ - 999 \$ Accenture • Alain Neemeh • Alain Starosta • Alessandro Capretti • Alexander Pless • Ali-Reza Chattoo • Andrew Woodall • Aurore Fauret • Barry Lazar • Bluida Foundation • Bryna Goldberg • Centre Dentaire Rachel • Cidre Sauvageon • Daniel Brisebois • Dieter Hallmich • Dong-Yun Kim • Ehaab Abdou • Eidos-Montréal • Erik Charton Services Inc. • Fonds discrétionnaires Maeva Vilain • Giulia and Michael Primiani • Guillaume Tremblay-Boily • Guy Lambert • Jamie Kelly • Jane and Eric H. Molson • Jane Rabinowicz • Jared Lee • Jennifer Maduro • John Kirk • Julien Tréton • Kia Faridi • Krista Smyth • Kristina Lamarre • Lee Omer • Louise Davey • Marie des Roches • Marieclaire Dupuis • Mathilde Gandolfi • Maxime Delannoy • MCMP Services Conseils • Oxo Innovation • Piero Tiseo • Rachel Green • Roch Comeau • Rose Architecture • Sally McDougall • Sarah Manolson • Scott Kennedy • Simon Bates • Sophie La Font • Sophie Michaud • Steven Cohen • Steven Spurr • Susan Edey • Thomas Peyret • Tristan Khaner • Ubisoft Montreal • Vani Jain

Dons en nature et autres / In kind gifts 500 \$ + Automne Boulangerie • Bill Freeland • Equisoft-Montréal • Garage Beaumont • M Mécanique 360 • Moisson Montréal • Volailles et Gibiers Fernando • Zamalek Montréal

Collecte de fonds / *Fundraising*

Se rassembler autour de l'agro-éducation

Les partenariats financiers sont essentiels à la durabilité des opérations croissantes et évolutives du Roulant. Alors que l'équipe de collecte de fonds travaille ardemment pour établir des relations à long terme afin de soutenir et de financer notre mission principale, 2023 a vu naître avec beaucoup d'excitation le début de la campagne de financement essentielle à la concrétisation du **Centre agroéducatif** que nous allons bâtir à la ferme.

En juin, nous avons officiellement lancé notre collecte de fonds de 1,5 million de dollars lors d'un 5à7 au deuxième étage du Roulant auquel ont participé plusieurs bailleurs de fonds. Après un été et un automne riches en rencontres individuelles, en échanges et suivis, en manifestations officielles d'intérêt et en soumissions de subventions, nous avons atteint la moitié de l'objectif en décembre, en **sécurisant 775 000 \$**. Cette étape importante marque une avancée significative dans le développement du projet. En mobilisant notre réseau diversifié de partenaires financiers actuels et passés, tout en cherchant de nouveaux collaborateurs et collaboratrices partageant nos valeurs et nos objectifs communautaires, nous renforcerons les liens entre notre communauté et la terre qui la nourrit grâce à une infrastructure éducative accessible.

Mobilizing for agroeducation

Financial partnerships are key to the sustainability of the Roulant's growing and evolving operations. While the fundraising team works tirelessly to build long-term relationships to sustain and fund our core mission, this year provided the exciting opportunity to launch the capital campaign that is key to bringing the **Agroeducational Centre** project to fruition at the farm.

We officially launched the \$1.5 million fundraising effort in June through an informal funder 5à7 hosted on the Roulant's second floor. After a summer and fall rife with one-on-one conversations, follow-ups, official expressions of interest and grant submissions, we reached the halfway mark by December, **securing \$775,000**. This is a major step forward in this project's development. Mobilizing our diverse network of past and present financial partners, all while seeking out new collaborators with similar values and community objectives, will help strengthen the bonds between our community and the land that feeds them through accessible educational infrastructure.

— Melanie



Ressources Humaines / Human Resources

Nourrissant les partenariats internes

En 2023, les ressources humaines du Roulant ont continué de façonner une culture de bienveillance et d'engagement communautaire, plantant les semences de conversations professionnelles plus percutantes et de **liens communautaires plus forts**. L'expansion de l'équipe de cuisine a permis la création de quatre postes permanents à temps plein; une décision sans précédent qui a contribué à augmenter la stabilité et la capacité de l'équipe à forger des partenariats significatifs au sein de la communauté. De nouveaux postes d'apprentis en agriculture urbaine ont ouvert des occasions d'apprentissage pour les personnes débutant dans ce domaine, chose qui aurait été difficile à atteindre autrement. Finalement, des alliances stratégiques avec des groupes externes et universitaires nous ont permis de continuer à répondre à l'augmentation du coût de la vie par le biais d'avantages sociaux, de politiques et les programmes de rémunération.

Nourishing partnerships from within

In 2023, human resources at the Roulant have continued to take strides in cultivating a culture of care and community engagement, sowing the seeds for more impactful work conversations and **stronger community connections**. Expansion of the kitchen team resulted in four permanent full-time positions, an unprecedented move that has helped stabilize operations and increased team capacity to forge meaningful partnerships in the community. New 'Apprentice' positions in Urban Agriculture unlocked entry-level learning opportunities in the field that might otherwise be difficult to break into. Finally, strategic alliances with external and University groups offered insight on how to continue responding to the rising cost of living through social benefits, policies and remuneration packages.

— Carolina

18 % augmentation dans l'enveloppe RH /
increase in HR envelope

Conseil d'administration / Board of Directors

Alice Feuillet	Administratrice / Member
Athanasios Mihou	Administrateur et Trésorier / Member & Treasurer
Camille de Grandpré	Administratrice / Member
Claire Aubert	Administratrice et Vice-Présidente / Member & Vice Chair
David Ouellet	Administrateur / Member
Eloise Haliburton	Administratrice / Member
Émilie Poitout	Administratrice / Member
Florence Chaussé	Trésorière / Treasurer
Gabrielle Paris Gagnon	Secrétaire / Secretary
Jenny Loughran	Administratrice / Member
Jon Kalina	Président / Chair
Lorenzo Daieff	Administrateur et Président / Member & Chair
Sophie Papineau-Wolff	Administratrice / Member
Tara Bhardwaj	Vice-présidente / Vice Chair

Notre équipe / Our team

Personnel permanent / Permanent staff

Adrienne Richards	Coordonnatrice des jardins et de l'agriculture accessible / Gardens & Accessible Agriculture Coordinator
Béatrice Daudelin	Gérante de la popote roulante / Meals-on-Wheels Program Manager
Ben Mueller-Heaslip	Cuisinier communautaire / Community Cook
Carolina Quintero	Directrice des ressources humaines / Director of Human Resources
Cecile Roney	Agente de collecte de fonds et de communication / Fundraising & Communications Agent
Charles-Auguste Beauvais	Intervenant de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Clare Shuley	Coordonnatrice de collecte de fonds et de communication / Fundraising & Communications Coordinator
Emma Simon	Agente de collecte de fonds et de communication / Fundraising & Communications Agent
JJ Fridman	Coordonnateur de cuisine / Kitchen Coordinator
Jude Talbot Dorion	Intervenant de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Julie St-Onge	Coordonnatrice de cuisine / Kitchen Coordinator
Kasha Chang	Cuisinière communautaire / Community Cook
Kate Reade	Agente de collecte de fonds et de communication / Fundraising & Communications Agent
Katherine Macnaughton	Gérante des programmes de cuisine / Kitchen Programs Manager
Katherine McDowell	Gérante de la ferme / Farm Manager
Katya Khazikova	Agente de collecte de fonds et de communication / Fundraising & Communications Agent
Laura Marec	Gérante de la popote roulante / Meals-on-Wheels Program Manager
Magali Casaubon	Gérante du programme d'agriculture urbaine / Urban Agriculture Program Manager
Maya Lewis	Cuisinière communautaire / Community Cook
Melanie Godel	Gérante de la collecte de fonds et de communication / Fundraising & Communications Manager
Mike Heinermann	Intervenant de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Nazmus Syed	Coordonnateur des services / Services Coordinator
Pier Liné	Directeur général / Executive Director
Saskia Recke-Smith	Cuisinière communautaire / Community Cook
Vanessa Lajoie	Comptable / Accountant

Personnel saisonnier / Seasonal staff

Frankie Traichel	Coordo de la ferme / Farm Coordinator
Gracia Badibanga	Apprenti.e facilitateur.trice des jardins / Apprentice Gardens Facilitator
Natan Sakajiri	Apprenti agricole / Farm Apprentice
Noah Fisher	Coordo de la ferme / Farm Coordinator
Russell Lamey	Apprenti agricole / Farm Apprentice
Yolanda Watungwa	Apprenti.e facilitateur.trice des jardins / Apprentice Gardens Facilitator

Contractants / Contractors

Soutien aux programmes / *Program support*: Catherine Chen, Fiona Brilvicas, Hope Jesmer, Jérémie Vienneau, Maia Man-shadi, Maïté Neumeister, Mélia Langlois-Ghak, Mikael Annamalai, Mila Roisin, Peter Suh, Simone Chen
Graphismes et illustrations / *Graphic Design & illustration*: Antoine Porcheron, Camille Monette-Dubeau, Catherine Chen, Hope Jesmer, Kenna Kay, Kevin Pham, Loren Yeung, Micah Angell, Neelam Chattoo, Todd Stewart
Photographie / *Photography*: Giselle Ruiz, Ivan Arturo Escobar, Mélanie Dusseault, Pierre Inglebert, Sasha Lintern-Smith
Comptabilité / *Accounting*: Sylvie Golding
Programmeur / *Programmer*: Guillaume Pratte
Traduction / *Translation*: William Roy
Autre / *Other*: Abbey Smith, Karina Arbelaez, Tania Casaubon



Clare Shuley

Santropol Roulant utilise la nourriture comme véhicule pour renforcer l'inclusion sociale entre les générations. De manière créative et collaborative, nous nourrissons notre communauté locale par des approches novatrices sur les thèmes de l'engagement communautaire, des systèmes alimentaires urbains et périurbains, de la sécurité alimentaire et du maintien dans la communauté.

Santropol Roulant uses food as a vehicle to break social and economic isolation between generations. Creatively and collaboratively, we strengthen and nourish our local community with our novel approaches to active community engagement, urban and peri-urban food systems, food security, and community care.



111, rue Roy Est
Montréal (Québec) H2W 1M1
514-284-9335

santropolroulant.org
info@santropolroulant.org
[@sroulant](https://www.instagram.com/sroulant)

Photo couverture / Cover photo : Sasha Lintern-Smith

Imprimé sur le papier Lynx de Domtar, certifié par
Printed on Domtar Lynx paper certified by



FOREST
STEWARDSHIP
COUNCIL