

NOTRE MISSION

Santropol Roulant utilise la nourriture comme véhicule pour renforcer l'inclusion sociale entre les générations. De manière créative et collaborative, nous nourissons notre communauté locale par des approches novatrices sur les thèmes de l'engagement communautaire, des systèmes alimentaires urbains et périurbains, de la sécurité alimentaire et du maintien dans la communauté.

CONTEXTE

Ce plan stratégique s'inscrit dans la continuité directe de celui de 2020-2023. Des orientations y ont été ajoutées, retirées ou modifiées afin d'adapter le plan à l'évolution de l'écosystème auquel Santropol Roulant appartient et à ses ressources actuelles.

Le déterminant commun de toutes les actions de Santropol Roulant demeure d'offrir une **expérience transformative** à toutes les personnes ou groupes qui interagissent avec l'organisme. Cela inclut tout changement, petit ou grand, généré par les activités du Roulant - que ce soit un nouvel apprentissage en cuisine ou dans les jardins, une amélioration de l'accès à de la nourriture de qualité, ou l'échange de perspectives enrichissantes entre organismes partenaires et le Roulant.



Expérience transformative

Solidarité

Appartenance

Autonomie

Durabilité

1 Appui communautaire

Santropol Roulant répond aux enjeux sociaux pressants en collaborant activement avec les organismes du milieu

2 Inclusion et vie sociale

Santropol Roulant cultive une communauté vibrante et inclusive des diversités en continuant de jouer un rôle de premier plan dans la vie de quartier

3 Éducation et changement social

Santropol Roulant s'investit pour rendre son système alimentaire participatif et pour créer une transformation sociale à plus grande échelle

4 Performance organisationnelle

Santropol Roulant est un *organisme apprenant* qui pose un regard critique sur ses pratiques et travaille à améliorer sa performance, notamment en matière d'employabilité et de justice, d'équité, de diversité et d'inclusion (JEDI)

1 Appui communautaire

Santropol Roulant répond aux enjeux sociaux pressants¹ en **collaborant activement** avec les organismes du milieu

Priorité 1 : Renforcer nos collaborations dans le milieu pour le bénéfice des personnes en situation de très grande précarité

- 1.1 Consolider le soutien offert aux organismes oeuvrant auprès de populations vulnérables dans l'offre et la qualité alimentaire destinée à leurs bénéficiaires
- 1.2 Mettre les espaces et les ressources de Santropol Roulant à disposition des organismes oeuvrant auprès des personnes en situation de très grande précarité
- 1.3 Raffiner les critères d'admissibilité de la popote roulante pour mieux desservir les personnes qui en ont le plus besoin

2 Inclusion et vie sociale

Santropol Roulant cultive une communauté vibrante et inclusive des diversités en continuant de **jouer un rôle de premier plan** dans la vie de quartier

Priorité 2 : Renforcer le caractère inclusif et diversifié du Roulant

- 2.1 Améliorer l'accessibilité aux espaces pour les personnes à mobilité réduite et/ou en perte d'autonomie
- 2.2 Explorer l'ouverture des espaces du Roulant en tant que tiers-lieux nourriciers dans les contextes qui s'y prêtent
- 2.3 Rejoindre les populations soumises à une discrimination fondée sur l'identité ou le handicap en développant des partenariats et en créant des opportunités d'implication et d'emploi au sein du Roulant

Priorité 3 : Continuer d'animer la vie communautaire dans le quartier en misant sur la mixité sociale

- 3.1 Organiser des activités communautaires offrant des occasions de rencontre et d'échange entre les personnes d'âges et de profils différents
- 3.2 Valoriser les savoirs et les pratiques de la diversité culturelle, notamment ceux des peuples autochtones

3 Éducation⁴ et changement social

Santropol Roulant s'investit pour rendre son système alimentaire participatif et pour **créer une transformation sociale** à plus grande échelle

Priorité 4 : Renforcer le système alimentaire du Roulant d'un point de vue social

- 4.1 Optimiser l'usage des espaces à des fins éducatives
- 4.2 Favoriser l'échange d'expériences et le partage de connaissances alimentaires

Priorité 5 : Collaborer à la pollinisation croisée des bonnes pratiques à l'externe

- 5.1 Favoriser l'échange d'expertise entre le Roulant et les acteur.ices intéressé.es du milieu
- 5.2 Participer à davantage d'activités à l'externe et aux concertations
- 5.3 Sensibiliser les populations privilégiées, les bailleurs de fonds et les acteur.ices en situation de pouvoir aux réalités et aux impacts que nous pouvons avoir

4 Performance organisationnelle

Santropol Roulant est un **organisme apprenant** qui pose un regard critique sur ses pratiques et travaille à améliorer sa performance, notamment en matière d'employabilité et de justice, d'équité, de diversité et d'inclusion (JEDI)

Priorité 6 : Renforcer les capacités organisationnelles et les processus internes

- 6.1 Augmenter le financement à la mission
- 6.2 Poursuivre le développement des infrastructures de la ferme agro-éducative
- 6.3 Développer l'expertise à l'interne pour agir auprès des groupes priorités
- 6.4 Documenter les pratiques à des fins de transfert de connaissances et d'intégration des nouvelles.elles employé.es

Priorité 7 : Créer un environnement de travail attractif favorisant la rétention, le bien-être et le développement de l'équipe

- 7.1 Mettre à jour les politiques favorisant l'amélioration des conditions de travail et l'exercice du leadership
- 7.2 Faire un examen critique et renforcer les pratiques en matière de JEDI



Caractéristiques de vie, en ordre de priorité

- En situation de précarité financière, en situation d'isolement social, en situation de perte d'autonomie, en situation d'insécurité alimentaire
- En situation de réinsertion sociale et professionnelle; en situation d'itinérance
- En situation migratoire précaire

Caractéristiques individuelles

- Enfants, jeunes, aîné.es
- Personnes racisées et peuples autochtones
- Personnes 2ELGBTQIA+
- Personnes handicapées

- Employé.es
- Tous types de bénévoles
- Organismes aux missions complémentaires

- Bailleurs de fonds
- Pouvoirs publics
- Populations privilégiées

1. Santropol Roulant fait ici référence aux enjeux interconnectés de l'insécurité alimentaire, l'isolement social, la crise du logement, la crise du système de santé et la crise écologique, dont les impacts nuisent à la santé et au bien-être de la communauté montréalaise.

2. Personnes cumulant plusieurs facteurs de vulnérabilité au cœur de la raison d'être du Roulant. Les bénéficiaires sont priorisés par programme en cohérence avec ces lignes directrices, tenant compte des réalités opérationnelles de chaque programme.

3. Personnes ou organisations que Santropol Roulant influence ou soutient pour qu'elles puissent agir dans leur milieu.

4. Santropol Roulant se réfère à l'éducation populaire autonome pour guider ses approches et ses pratiques éducatives. L'idée est d'offrir des cadres d'apprentissage alternatifs permettant aux personnes de participer activement à l'échange de connaissances, de se conscientiser et de s'outiller pour agir sur le monde qui les entoure dans une perspective de changement social. Pour en savoir plus : bit.ly/edu-pop-autonome.