

Rapport annuel 2024 Annual Report

# introduction

Le rayonnement du Roulant conduit beaucoup de groupes et d'individus de tous horizons à se tourner vers lui et à l'approcher comme une petite bulle d'oxygène, une ressource, un modèle. Cette exposition s'accompagne de privilèges, de responsabilités, et de devoirs.

En 2024, Santropol Roulant a accéléré l'ouverture de ses espaces à une poignée de groupes et d'individus dépourvus de ressources leur permettant de vivre ou d'opérer leurs programmes dignement ou adéquatement. Du printemps à l'hiver, nous avons exploré des formes d'inclusion nouvelles pour le Roulant: des personnes sans logement ont posé leurs tentes dans la ruelle et ont été incluses dans la communauté, un collectif accompagnant des personnes autochtones et d'autres vivant dans la rue a utilisé gratuitement chaque semaine notre deuxième étage, un organisme en péril a déménagé pendant trois mois ses opérations de distribution alimentaire dans notre édifice.

Le travail en changement social est graduel et impose à Santropol Roulant de demeurer un organisme apprenant, attentif aux évolutions de son environnement, humble face

The Roulant's reputation leads many in its orbit to turn to it as a resource, a bubble of oxygen, a model. We see the interactions and relationships that emerge as bringing our work and our city closer to collective social change. Our privileged position comes with responsibilities and duties.

In 2024, Santropol Roulant explored new forms of inclusion for our community by opening its doors to a handful of groups and individuals lacking the resources to operate their programs adequately or to live with dignity. People experiencing homelessness who pitched their tents in the alley were welcomed as neighbours, a collective including Indigenous, unhoused and at-risk community members used our second floor free of charge every week for office and activity space, and an at-risk organization moved its food distribution operations into our building for three months.

The transformational work of social change is incremental, and requires Santropol Roulant to remain a learning organization, attentive to changes in its environment,

à ses difficultés, patient dans l'inconfort, ouvert aux tensions créatrices, et surtout à l'écoute de l'expertise de ses partenaires, anciens et plus récents. Pour son nouveau plan stratégique élaboré cette année, la communauté du Roulant s'est confié le mandat de continuer le travail entrepris en 2024, d'apprendre à plusieurs en collaboration avec les organismes de milieu qui nous entourent, et de partager ses privilèges. Nous avons donc ajouté le pilier solidarité aux orientations stratégiques reconduites du précédent plan.

L'énergie suivant le chemin tracé par l'attention, nous sommes ensuite passés à l'action en distribuant gratuitement des repas chauds, des repas congelés et des légumes à des individus en détresse et des organismes de première ligne, ainsi qu'en soutenant des groupes plus petits en devenant leur partenaire fiduciaire. Ce sont là quelques exemples des mille et une activités qui font l'écosystème du Roulant, et qui colorent ce rapport annuel 2024.

— Pier

humble in the face of difficulties, patient through discomfort, open to creative tensions, and, above all, attentive to the expertise of partners old and new. For its new strategic plan developed this year, the Roulant community has given itself the mandate to continue the work begun in 2024: to learn in collaboration with the community organizations that surround us, and to share our privileges. We have therefore added the pillar of solidarity to the strategic orientations of the plan.

As energy follows the path of attention, we put this principle of solidarity into action by distributing free meals and vegetables to individuals and front-line organizations, and supporting smaller groups by becoming their fiduciary partner. These are just a few examples of the thousand-and-one activities that make up the Roulant ecosystem, and that colour this 2024 annual report.

— Pier



## Reconnaissance territoriale

*Santropol Roulant tient à reconnaître la nation Kanien'kehá:ka comme gardienne des terres et des eaux sur lesquelles nous nous réunissons, territoire qui n'a jamais été cédé. C'est dans le respect des liens avec le passé, le présent et l'avenir que nous reconnaissons les relations continues entre les Premiers Peuples et autres personnes de la communauté montréalaise.*

*Cette reconnaissance s'accompagne d'un risque de dissonance, d'ambiguïté, parfois d'inconfort, et nous avons conscience qu'elle peut être reçue comme performatrice. Nous nous engageons à continuer de construire des relations respectueuses avec les communautés des Premières Nations, Inuit et Métis avec lesquelles nous travaillons, et à ce que cela s'accompagne de discussions et d'actions additionnelles.*

## Land acknowledgement

*Santropol Roulant recognizes the Kanien'kehá:ka nation as the custodians of the lands and waters on which we gather. We respect the continued connections with the past, present and future in the ongoing relationships between Indigenous and other people within the Montreal community.*

*We recognize that this acknowledgment comes with a risk of dissonance and ambiguity, can create discomfort, and can be received as performative. We commit to continue building respectful relationships with First Nations, Inuit, and Métis communities we collaborate with, through additional action and reflections.*



Melanie Godel

Introduction	2-3
Index & reconnaissance territoriale	4
Vue à vol d'oiseau	5
L'écosystème du Roulant	6-7
Une popote en évolution perpétuelle	8-9
Une cuisine en pleine floraison	10-11
La ferme du Roulant	12-13
Jardins urbains dynamiques	14-15
Les Fruits Défendus	16
Collectifs de bénévoles	17
Rendez-vous au kiosque	18-19
Événements communautaires	20-21
Partenaires communautaires	22
Portrait financier	23
Répartition des revenus	24
Allocation budgétaire	25
État des résultats	26
Bilan	27
Partenaires financiers	28
Collecte de fonds	29
Ressources humaines	30
Notre équipe	31

Introduction	2-3
Index & land acknowledgement	4
A bird's eye view	5
The Roulant ecosystem	6-7
An ever-evolving Meals-on-Wheels	8-9
A kitchen in full bloom	10-11
The Roulant farm	12-13
Dynamic urban gardens	14-15
Les Fruits Défendus	16
Volunteer collectives	17
Meet you at the kiosk	18-19
Community events	20-21
Community partners	22
Financial overview	23
Breakdown of revenues	24
Budget allocations	25
Statement of operations	26
Balance sheet	27
Financial partners	28
Fundraising	29
Human resources	30
Our team	31

## Vue à vol d'oiseau

La planification stratégique nous relie, créant une vision commune de l'avenir. Ainsi, le processus de renouvellement du plan stratégique du Roulant a donné la priorité à la connexion avec la constellation de membres et de partenaires touchés par ce travail, par le biais de retraites du personnel et du conseil d'administration, de consultations avec les membres du Roulant et les organismes partenaires, et de réunions régulières du comité de planification stratégique. Le résultat est notre **plan stratégique 2025-2028**, qui se résume à ceci : bienveillance et communauté par la magie de la nourriture, livrés avec nos partenaires, axés sur le service aux personnes qui ont le plus besoin de soutien.

Ce qui peut sembler vaste est en fait une évolution précise et ciblée de notre plan stratégique précédent, et nous, membres du conseil d'administration, garderons un œil attentif et bienveillant sur sa mise en œuvre. C'est donc en bonne compagnie et avec une vision solide que nous nous élançons vers 2025.

Découvrir le plan stratégique: [bit.ly/pst2528](https://bit.ly/pst2528)

— Lorenzo,  
président sortant du conseil d'administration

## A bird's eye view

Strategic planning connects us, creating a shared vision of the future. As such, the process of renewing the Roulant's strategic plan prioritized connecting with the constellation of members and partners impacted by this work through staff and board retreats, consultations with Roulant members and partner organizations, and regular committee meetings. The result is our **strategic plan 2025-2028**, which boils down to this: care and community through the magic of food, delivered with our partners, focused on serving those in greatest need of care.

What may sound broad is in fact a precise and focused evolution of our previous strategic plan, and we on the Board will keep a keen and kind eye on its implementation. It is thus in good company and with a solid vision that we look forward to 2025.

Discover the strategic plan: [bit.ly/ps2528](https://bit.ly/ps2528)

— Lorenzo,  
outgoing Board chair



Mélante Dusseault

"Culture, communication and relationships are the software of the environment we're trying to build." — Pier

## The Roulant ecosystem

Santropol Roulant is an ever-evolving ecosystem which responds to the changing needs of Montrealers. Rising social isolation and food insecurity has affected the entire community of the Roulant, the Plateau and beyond. Through good food, care for our neighbours, and collaboration with partner organizations, the time spent together at the Roulant for a common cause can be transformative, encouraging us to participate in our communities more actively.

This year, we've experimented with the capacity of the Roulant to become a more formal **third place**, welcoming visitors in for a cup of coffee, a meaningful chat, or something to do. A third place is a gathering place, a home away from home, where people feel known and valued, whether for their contributions

or for the simple pleasure of their company. This experiment is new, and is ongoing as we explore the tension between inclusion and the Roulant's capacity. True community engagement holds a degree of discomfort, learning, and the potential for conflict – otherwise, we run the risk of only welcoming the most privileged community members into the space.

As each one of us continues to navigate a world increasingly hostile to its most vulnerable populations, engagement with the Roulant serves as a reminder that every ecosystem is in a constant state of adaptation and growth, where even the **smallest changes** can have **big impacts** on individuals and the wider community of Montreal.

— Evangeline

## L'écosystème du Roulant

Santropol Roulant est un écosystème en constante évolution qui répond aux besoins changeants des Montréalais et des Montréalaises. L'augmentation de l'isolement social et de l'insécurité alimentaire a affecté l'ensemble de la communauté du Roulant, du Plateau et au-delà. Par le partage de bonne nourriture, l'attention portée à notre voisinage et la collaboration avec des organismes partenaires, le temps passé ensemble au Roulant pour une cause commune peut être transformateur, nous encourageant à participer plus activement à la vie communautaire.

Cette année, nous avons expérimenté la capacité du Roulant à devenir un **tiers lieu** plus formel, invitant le public à venir y boire un café, y faire de nouvelles rencontres ou simplement y flâner pour un temps. Le tiers lieu en est un espace de rassemblement, un foyer hors de chez soi, où l'on se sent bienvenu et apprécié,

que ce soit pour les contributions qu'on y apporte ou pour le simple plaisir d'y être en bonne compagnie. Nous entamons cette nouvelle initiative au fur et à mesure que nous explorons la tension entre l'inclusivité et la capacité d'accueil du Roulant. L'engagement communautaire authentique implique un certain degré d'inconfort, d'apprentissage et de risque de conflit – sinon, nous courons le risque d'accueillir dans l'espace uniquement les membres les plus privilégiés de la communauté.

Alors qu'individuellement, nous tentons de naviguer dans un monde de plus en plus hostile envers les populations les plus vulnérables, l'engagement avec le Roulant nous rappelle que chaque écosystème s'adapte et se développe en permanence. Même les plus **petits changements** peuvent avoir de **grands impacts** sur les individus et la communauté élargie de Montréal

— Evangeline

« Accompagner Santropol Roulant, c'est vivre l'expérience concrète et en temps réel d'une rencontre entre l'intelligence collective et l'engagement social. C'est prendre la pleine mesure du leadership communautaire. »

— Marianne, consultante planification stratégique



Sasha Lintern-Smith

1 500

Bénévoles, dont /  
Volunteers, of which

508

Nouveaux et nouvelles en 2024 /  
New in 2024

136

Partenaires communautaires /  
Community partner organizations

« Je me sens tellement en sécurité maintenant grâce au service... les bénéfices du service à ma santé physique et mentale sont environ 50-50. Bravo! »  
 — Danièle, cliente de la popote roulante

## Une popote en évolution perpétuelle

Le programme de popote roulante a été marqué cette année par des ajustements continus au sein du service afin d'assurer que les repas parviennent aux personnes ayant davantage besoin d'une bonne alimentation et de soins communautaires. Grâce à ce travail délicat, nous avons commencé à raffiner les critères existants du système de référence pour donner la priorité aux Montréalais et Montréalaises ayant un faible revenu et se trouvant en situation d'isolement social et de perte d'autonomie accrue.

Cet ajustement vise à garantir que le service évolue de pair avec les disparités et l'insécurité alimentaire croissantes à Montréal. Au cours de cette année de transition, alors que nous nous efforçons de communiquer les changements aux professionnels et professionnelles des services sociaux et de la santé, le nombre total de repas servis

a légèrement diminué par rapport à 2023. Cependant, la cuisine a revu à la hausse sa limite de production à **140 portions** par jour. Ces ajustements permettront de stabiliser et d'augmenter à long terme la production globale de repas, y compris les repas congelés.

S'adapter aux besoins changeants de la clientèle et aux changements au sein de notre communauté cliente est un processus complexe. Notre clientèle est de moins en moins en mesure de se déplacer pour participer aux événements communautaires qui sont une partie si précieuse de la vie au Roulant. Conformément à notre mandat de lutte contre l'exclusion sociale, notre équipe a mis en place des **visites à domicile biannuels** pour les clients et clientes en 2024, en plus de les accueillir au Roulant pour trois événements communautaires festifs.

— Béatrice



Melanie Godel

## An ever-evolving Meals-on-Wheels

The Meals-on-Wheels program was marked this year by continued adjustments within the service to ensure that meals reached those most in need of good food and community care. Through this delicate work, we began to refine the existing criteria of the referral system to prioritize providing service to low-income and acutely isolated Montrealers living with a severe loss of autonomy.

This adjustment is designed to ensure that the service evolves in line with growing food insecurity and disparity throughout Montreal. In this year of transition, as we worked to communicate changes to social workers and health care providers, the number

of overall meals served decreased slightly from 2023. However, the kitchen has gradually increased its production limit to **140 portions** per day. These adjustments will stabilize and increase overall meal output, including frozen meals, over the long term.

Adapting to the changing needs of clients and changes within our client community is a complex process. Our clientele are less and less able to travel to attend the community events that are such a precious part of life at the Roulant. In keeping with our mandate to address social exclusion, our team introduced **biannual home visits** for clients in 2024 in addition to welcoming them to the Roulant for three festive community events.

— Béatrice



Sasha Lintern-Smith

26 152

Repas livrés en 2024 /  
Meals delivered in 2024

186

Clients et clientes  
de la popote roulante /  
Meals-on-Wheels clients

218

Livraisons de cadeaux  
et de bouquets /  
Gifts and bouquets delivered



Katherine Macnaughton

## Une cuisine en pleine floraison

L'équipe de la cuisine est fière d'avoir connu une année de croissance dynamique caractérisée par la stabilité et la collaboration. L'atmosphère accueillante favorisée par notre équipe de cuisiniers et cuisinières communautaires a joué un rôle essentiel dans la constance du travail des bénévoles en cuisine, améliorant ainsi l'efficacité globale. En collaboration avec les organismes partenaires INÉÉI-PSH et la Fondation Miriam, 39 adultes en situation de handicap sont venus au Roulant pour **8 ateliers** afin d'acquérir des compétences essentielles en cuisine.

L'augmentation de la collaboration avec les organismes partenaires a pris d'autres formes, notamment un **plan d'action sur trois ans** pour guider l'accessibilité dans la cuisine. Nous avons également piloté un nouveau poste d'apprenti en cuisine en collaboration

avec la Fondation Miriam, qui dessert les personnes vivant avec des troubles neurodéveloppementaux. Ce partenariat a permis d'offrir une expérience professionnelle de quatre mois et de soutenir davantage les activités quotidiennes de la popote roulante.

Cette année, le Roulant a distribué un total de **34 724** repas, y compris des repas chauds pour la clientèle de la popote roulante, des repas congelés pour les partenaires communautaires et de la soupe pour le centre d'accueil de jour de Plein Milieu et Kiosque alimentaire hebdomadaire solidaire pendant l'été. L'impact cumulatif de ces repas, tous préparés avec l'aide de la communauté, fait de Montréal une ville mieux nourrie.

— Katherine

## A kitchen in full bloom

The kitchen team is proud to reflect on a dynamic year of growth defined by stability and collaboration. The welcoming atmosphere fostered by our team of community cooks played a pivotal role in increasing the consistency of kitchen volunteers, thus improving overall efficiency. As a result, we were able to remove Thursday afternoon prep shifts in favour of workshops; in collaboration with partner organizations INÉÉI-PSH and the Miriam Foundation, 39 adults living with disabilities came to the Roulant for **8 workshops** to learn essential kitchen skills.

Increased collaboration with partner organizations has taken other forms, including a **3-year action plan** to guide accessibility within the kitchen. We also piloted

a new kitchen apprenticeship in collaboration with the Miriam Foundation, which serves people with neurodevelopmental disorders. This partnership has provided a four-month work experience opportunity and further supported the daily operations of the Meals-on-Wheels.

This year, the Roulant distributed a total of **34,724** meals, including hot meals for Meals-on-Wheels clients, frozen meals for partners, and soup for Plein Milieu's day shelter and the weekly Friday Hang / Kiosque alimentaire during the summer. The cumulative impact of these meals, each made with community care, represent a better fed Montreal.

— Katherine

1 841

Portions de soupe données  
aux partenaires /  
Servings of soup donated to partners

4 991

des repas congelés donnés  
aux partenaires /  
Frozen meals donated to partners

« Ce fut une expérience très émouvante et enrichissante pour moi... grâce à vous, j'ai pu vivre de beaux moments qui resteront gravés dans ma mémoire. »

— Chaima, participante INÉÉI-PSH



Nazmus Syed



Nazmus Syed

## La ferme du Roulant

Cette année, la ferme a délibérément réduit sa production de légumes afin de donner la priorité au repos et à la régénération en vue des grands changements à venir. Au printemps 2025, la ferme fera l'objet de la **construction d'une nouvelle infrastructure accessible et éducative**. Ainsi, en 2024, la plupart de nos champs ont été dédiés aux engrais verts; ces cultures inhibent la croissance des mauvaises herbes, ajoutent de la matière organique au sol, fournissent du nectar aux pollinisateurs et nourrissent la terre pour de nombreuses années de croissance à venir.

La réduction de la production nous a permis de donner du repos à la terre et de constater à quel point la ferme regorge de vie. Les parcelles de biodiversité plantées

au cours des deux dernières années sont maintenant bien établies et font leur travail en soutenant le réseau complexe de la faune et de la flore de la ferme. Malgré la diminution des quarts de bénévolat suite à ces changements, **94 bénévoles dévoués** se sont impliqués à la ferme et **163 enfants** provenant d'organismes partenaires ont participé à des visites et des ateliers éducatifs. Nous sommes heureux que la ferme puisse abriter une telle diversité de formes de vie, et nous sommes impatients d'accueillir une plus grande diversité de membres de notre communauté humaine une fois les travaux terminés!

– Adrienne

2 467

kg de produits récoltés / kg of produce harvested

## The Roulant farm

This year at the farm saw a deliberate reduction of vegetable production in order to prioritize rest and regeneration for big changes to come. In spring 2025, the farm will be undergoing the **construction of new accessible and educational infrastructure**. As such, 2024 saw most of our fields dedicated to growing cover crops rather than annual veggies; these crops inhibit weed growth, add organic matter to the soil, provide nectar for pollinators and feed the land for many years of growing to come.

Reducing production allowed us to give the land a break and notice how much life is present on the farm. The biodiversity patches planted in the last couple years are now fully established and doing their job of supporting the complex web of farm wildlife. Despite the scaling down of production and associated reduction in volunteer shifts, **94 dedicated farm volunteers** helped out at the farm and **163 kids** from partner organizations came to visit for educational workshops and tours. We are grateful that the farm is home to so many kinds of life, and we can't wait to welcome our human community back to the new and improved farm!

– Adrienne

## Cinq cultures pour une île bien nourrie

En réduisant ses activités dans la dernière année, la ferme a sélectionné cinq cultures productives pour atteindre un impact maximal : des aubergines, des poivrons, des tomates, de la rhubarbe et de l'ail. Au total, **530 kg** de ces ingrédients polyvalents ont été intégrés dans les repas de la clientèle et dans les menus d'événements. Les produits de la ferme ont également été partagés avec quatre organisations partenaires travaillant dans le domaine de la sécurité alimentaire, fournissant **904 kg** de légumes frais et locaux aux personnes dans le besoin, renforçant ainsi notre écosystème de soin et de collaboration à travers l'île de Montréal.

## 5 crops for a well-fed island

In scaling down this year, the farm selected five productive crops for maximum impact: eggplants, peppers, tomatoes, rhubarb and garlic. In total, **530 kg** of these kitchen staples were integrated into client meals and event menus. Farm produce was also shared with four partner organizations working in food security, providing **904 kg** of fresh local vegetables to those in need, strengthening our ecosystem of care and collaboration across the island.



Macarena Constanza Figueroa De La Fuente

# Jardins urbains dynamiques

Cette année, le programme d'agriculture urbaine a continué de produire des légumes frais dans ses trois jardins, chacun manifestant différentes valeurs du Roulant : les Terrasses Roy en tant qu'espace de rassemblement communautaire, où les gens de tous horizons ont la chance d'apprendre les uns des autres tout en partageant un repas; le jardin sur le toit en tant qu'espace éducatif inspirant, accueillant des groupes scolaires et des équipes de bénévoles; et le jardin de la Cité-des-Hospitalières en tant qu'espace vert thérapeutique, où la programmation a continué à se concentrer sur le partage de notre privilège d'accès au jardin et de nos connaissances en jardinage avec trois organismes partenaires afin d'atteindre les bénéficiaires qui ont le plus besoin de guérison.

Sur les trois sites, notre partenaire communautaire **Comm-Un** a eu une présence importante, éduquant la communauté sur l'itinérance et valorisant le savoir des peuples autochtones. Rachel et Robbie ont généreusement partagé leur expertise avec le Roulant et sa communauté; Robbie en tant que conteur et guérisseur, organisant six cérémonies de plantation, et Rachel en tant que jardinière et herboriste, transformant les plantes en médicaments et transmettant sa richesse de connaissances en matière de jardinage avec l'équipe et les bénévoles.

— Evangeline



Nazmus Syed



Visites en inclusion sociale /  
Social inclusion visits to the gardens



Ateliers agricoles pour la jeunesse /  
Agriculture workshops for youth



Mélanie Dusseault

# Dynamic urban gardens

This year, urban agriculture continued to grow fresh vegetables in three gardens, each manifesting different Roulant values: the Terrasses Roy as community gathering space, where folks of all backgrounds have the chance to learn from one another while sharing a meal; the rooftop garden as inspiring educational space, hosting school groups and volunteer shifts; and the La Cité-des-Hospitalières garden as a therapeutic green space, where programming continued to focus on sharing our privilege of garden access and our knowledge of gardening with three partner organizations to reach beneficiaries most in need of healing.

Across all three sites, community partner **Comm-Un** had a significant presence, educating the community on homelessness and valorizing Indigenous knowledge. Rachel & Robbie generously shared with the Roulant and its community; Robbie as storyteller and medicine person, hosting six meaningful planting ceremonies and Rachel as herborist and gardener, turning plants into medicine and sharing her wealth of garden knowledge with the team and volunteers.

— Evangeline



Bénévoles en agriculture urbaine /  
Urban agriculture volunteers



Heures de bénévolat en agriculture urbaine /  
Volunteer hours in urban agriculture

"My experience in the Terrasses Roy has given me an improved sense of community and pride in my neighbourhood."

— Anonymous survey respondent





Nazmus Syed

## Les Fruits Défendus

Depuis sa création en 2011, le collectif Les Fruits Défendus a bénéficié de l'appui conséquent de Santropol Roulant en tant que jeune pousse de sa pépinière à projets. À l'été 2024, après treize joyeuses années d'activités ainsi que plusieurs consultations fructueuses et de nombreuses réflexions, le collectif s'est finalement constitué en **OBNL autonome**.

Cette réalisation marquante a été rendue possible par la collaboration à long terme avec le Roulant qui a permis notre longévité et a favorisé notre croissance vers l'indépendance. Nous entreprenons ce nouveau voyage avec l'ambition de renforcer le mouvement local de glanage, de protéger notre esprit citoyen et de solidifier les liens entre les acteurs locaux œuvrant en sécurité alimentaire.

Since its inception in 2011, the Les Fruits Défendus collective has benefited from the significant support of Santropol Roulant as one of its incubated initiatives. In the summer of 2024, after 13 joyous years of operations, several fruitful consultations, and numerous collective reflections, the collective was finally incorporated as an **autonomous NPO**.

This landmark achievement was made possible by the long-term collaboration with the Roulant that has enabled our longevity and empowered our growth towards independence. We are embarking on this new journey with the ambition of strengthening the local gleanng movement, protecting our citizen spirit, and solidifying ties between local food security actors.

— Simone

## Collectifs de bénévoles / Volunteer collectives

En 2024, **306 bénévoles** ont consacré **5 588 heures** de leur temps à des initiatives axées sur le cycle alimentaire local dans un esprit d'apprentissage mutuel.

Le collectif Vermicompostage a pu **relancer** sa modeste mission de lombricompostage grâce à un afflux de nouveaux membres.

Le Mycollectif a connu le succès dans les jardins de la Cité, mais a connu des résultats mitigés à la ferme. Heureusement, la saison a été sauvée grâce à un don de seaux en fin de saison qui ont produit **10 kg de champignons** en un mois.

Le collectif d'apiculture, très soudé, a dû faire face à des pertes de reines et à de faibles récoltes de miel, mais a vu par la suite **la santé de la ruche se stabiliser**.

Avec l'aide du réseau d'ateliers de vélo communautaires de Montréal, Santrovélo a organisé trois ateliers éducatifs pour perfectionner les compétences de ses membres et des nouvelles recrues bénévoles, ainsi que **neuf journées dédiées aux femmes et personnes trans et non-binaires** pour favoriser un environnement accueillant pour les personnes de tous les genres.

The collectives in 2024 saw a combined **306 volunteers** contribute **5,588 hours** to initiatives based around the local food cycle in the spirit of mutual learning.

The Vermicomposting Collective were able to **relaunch** its modest worm composting mission thanks to an influx of new members.

The Mycollective saw success growing at the La Cité gardens, but experienced mixed results at the farm. Fortunately, the season was saved thanks to a donation of buckets late in the season that produced **10 kg of mushrooms** in a month.

The tight-knit beekeeping collective had challenges with losses of queen bees and low honey harvests, but later saw the **health of the hive stabilize**.

With the help of the network of community bike workshops in Montreal, Santrovélo hosted three educational workshops to upskill members and new volunteer recruits, and **nine Women, Trans and Non-Binary days** to foster a welcoming environment for people of all genders.

— Nazmus



Nazmus Syed

Nazmus Syed



Apiculture	Fruits défendus	Mycollective	Santrovélo	Vermicompost
depuis / since 2011	depuis / since 2011	depuis / since 2015	depuis / since 1996	depuis / since 2014
<b>15</b>	<b>250</b>	<b>11</b>	<b>25</b>	<b>5</b>
membres / members	membres / members	membres / members	membres / members	membres / members
<b>2000</b>	<b>2000</b>	<b>700</b>	<b>838</b>	<b>50</b>
heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours	heures de bénévolat / volunteer hours

## Rendez-vous au kiosque

Le dynamisme de la vie de quartier s'est manifesté tous les vendredis sur les Terrasses Roy au cours de la saison agricole grâce au Kiosque alimentaire / Friday Hang. De juin à octobre, **1 900 personnes** de tous horizons sont venues profiter gratuitement d'un bol de soupe, acheter des produits frais de la ferme du Roulant, participer aux activités de jardinage ou faire un peu de karaoké.

## Meet you at the kiosk

The vibrancy of neighbourhood life was on full display every Friday in the Terrasses Roy thanks to the Kiosque alimentaire / Friday Hang. From June to October, **1,900 people** from all walks of life came for a free bowl of soup, fresh Roulant produce, a spot of gardening, or to sing karaoke.





## Événements communautaires

Qu'il s'agisse d'un client, d'une voisine, d'un bénévole, d'une donatrice ou d'un membre du personnel, les événements organisés au Roulant attirent une vaste communauté qui n'aurait peut-être pas eu le plaisir de se rencontrer autrement. En 2024, le Roulant a organisé **32 événements**, accueillant des centaines de membres de la communauté pour danser, discuter et, bien sûr, partager un magnifique repas. Ces événements sont des occasions importantes de célébrer et d'approfondir les relations symbiotiques qui nous unissent tous.

## Community events

Whether client, neighbour, volunteer, donor or staff, events at the Roulant attract a broad community who might not otherwise have the pleasure of meeting. In 2024, the Roulant hosted **32 events**, welcoming hundreds of community members to dance, chat, and of course, share a beautiful meal together. These events are important opportunities to celebrate and deepen the symbiotic relationships that connect us all.



## Une recette pour s'amuser

Chaque année, l'équipe de cuisine est appelée à réunir les bénévoles, la clientèle et la communauté au sens large par la magie de la nourriture. La conception de menus d'événements est l'occasion de se régaler et de remercier les membres de l'écosystème du Roulant avec des menus créatifs, des saveurs audacieuses et une touche de fantaisie.

En tant que plus grand événement de 2024, notre journée portes ouvertes annuelle **Rue Fermier**, qui s'est tenue en juillet, était l'occasion idéale de dérouler le tapis rouge culinaire pour des centaines d'invités. Imaginez : de savoureux sandwichs bánh mì à la viande et au seitan, des pogos végétaliens croustillants, une salade de papaye épicée et un défilé de friandises sucrées telles que des sandwichs à la crème glacée, des popsicles au fruit de la passion et des cubes de yogourt glacé aux petits fruits. Après tout, il n'y a pas de meilleur moyen de rassembler les gens et de créer des liens.

## A recipe for fun

Every year, the kitchen team is called upon to unite volunteers, clients, and the wider community through the magic of food. Designing event menus is an opportunity to treat and thank members of the Roulant ecosystem with creative menus, bold flavours, and a dash of whimsy.

As the largest event of 2024, our annual open house **Rue Fermier** in July was the perfect opportunity to roll out the culinary red carpet for hundreds of guests. Picture this: savoury meat and vegan bánh mì sandwiches, crispy vegan corn dogs, spicy papaya salad, and a parade of sweet treats like ice cream sandwiches, passion fruit popsicles, and fro-yo berry cubes. After all, there's no better way to bring people together and spark connection.

— Katherine

## Partenaires communautaires / Community partners

**Popote roulante / Meals-on-Wheels** Catherine Booth Rehabilitation Hospital • Centre de réhabilitation Lethbridge-Layton-Mackay • CIUSSS Centre-sud-de-l'île-de-Montréal • CLSC Benny Farm • CLSC Côte-des-neiges • CLSC de la Visitation • CLSC de Parc-Extension • CLSC des Faubourgs • CLSC Métro • CLSC Plateau-Mont-Royal • CLSC Plaza • CLSC René Cassin • CLSC Saint-Louis-du-Parc • COMACO (Coalition pour le maintien des aînés dans la communauté) • The Data Mangrove: Sustainability Analytics Hub • ForceMedic Jean-Talon • Groupe des médecins de famille • Groupe des médecins de famille La Cité Médical de Montréal • Groupe des médecins de famille Médico-centre Mont-Royal • Groupe des médecins de famille Quartier Latin • Groupe des médecins de famille Santé Kildare • Groupe des médecins de famille St-Mary's Hospital • Mount Sinai Hospital • Regroupement des popotes roulantes du Québec • Table alliance 3e âge du Plateau Mont-Royal • Table de concertation sur la faim et le développement social du Montréal métropolitain

**Bénévolat / Volunteering** Accès bénévolat • BdeBénévole • CÉGEP Brébeuf • CÉGEP Maisonneuve • Centre d'action bénévole de Montréal • Collège Stanislas • John Abbott College • Les YMCA du Québec • L'hirondelle • Maison de l'amitié • McGill C.H.A.P. Program • Montréal international • Plein Milieu (pour le support à la médiation dans l'espace) • Trajet • UQAM École de Langues

**Agriculture** Association québécoise des traumatisés crâniens • Association Récréative Milton-Parc • AU Lab • Camp Cosmos • CAPÉ • CDC du Plateau-Mont-Royal • Centre d'action des bénévoles Ouest-de-l'Île • Centre Multi-Ethnique Saint Louis • CIUSSS de l'ouest de l'île de Montréal • Comm-Un • Corbeille du Pain • Cuisines Collectives du Grand Plateau • Cultiv'Action • ECOCERT • École au pied de la montagne • École du chêne bleu • École Louis-Joseph-Papineau • Ferme tournesol • Groupe Pleine Terre / BioAction • Hamidou Horticulture • Hôtel Dieu • Ivritivik • L'Aube • Les Jardins Carya • McGill Faculty of Engineering • Mission l'Ouest de l'Île • Mycollectif • Patchwork • Placemaking Canada • Regroupement partage • Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière • Réseau des Fermiers de Famille • Sentier Urbain • Tkà:nios • Trafalgar School for Girls • Union des Producteurs Agricoles

**Partenaires de services alimentaires / Food service partners** Afghan Women's Center • Centre d'amitié autochtone de Montréal • Centre Multi-Ethnique Saint-Louis • Partage & Solidarité • Plein Milieu

**Cuisine / Kitchen** Fondation Miriam • L'Institut National pour l'équité, l'égalité et l'inclusion des personnes en situation de handicap (INÉÉI-PSH)

**Ressources Humaines / Human Resources** Albert Ludwig University of Freiburg • McGill University student groups • Université de Montréal

**Les Fruits Défendus** Action Centre-Ville • Ateliers d'éducation populaire du Plateau • AU Lab • BGC DAWSON (Un plant de tomate à la fois) • Bouffe-Action Rosemont • Cap St-Barnabé • Carrefour Populaire St-Michel • Carrefour solidaire - centre communautaire alimentaire • Centre communautaire Mountain Sights • Centre de Ressources et d'Action Communautaire de la Petite Patrie • Centre des Aînés de Villeray • Chic Resto Pop • Collectif Bienvenue • Compagnons de Montréal • Dépôt Alimentaire / NDG Food Depot • Espace Jeunesse St-Michel • FEEDback Ahuntsic-Cartierville • Frigo-partage du Parc Pélican • La cafétéria communautaire Multicaf • La Corbeille-Bordeaux-Cartierville • La Corbeille de Pain • La fermette du Bâtiment 7 • La Maison d'Aurore • La Maison du Monde • La Maisonnée des Parents • La mie de Jarry • Le GRAME • Le regroupement des tables de concertation de la Petite-Patrie (La Place) • Le réseau de sécurité alimentaire de l'ouest de l'Île • Le Tiers Lieu Montréal • Les Cuisines Collectives du Grand Plateau • LESPACEMAKER • Les Pirates Verts • Les P'tits Marchés Lachine • Maison de Quartier de Villeray • Mile-End Community Mission • Mission Bon Accueil • Mon Resto St-Michel • On Rock Community Services (Pierrefonds) • PARI St-Michel • Partageons l'espoir / Share the warmth • Service de Nutrition et d'action Communautaire • Sun Youth / Jeunesse au Soleil • VertCité

**Santrovélo** Bécyks Unis Montréal/ Bikes Unite Montreal



Macarena Constanza Figueroa De La Fuente

## Portrait financier

Santropol Roulant a connu une croissance d'environ 7% de ses revenus et de ses dépenses en 2024. 72 000\$ de revenus ont été redirigés vers un organisme, Comm-Un, pour lequel Santropol Roulant agissait à titre de partenaire fiduciaire, ce qui est une première. Il s'agit-là d'une manière de redistribuer nos privilèges, qui est une orientation intégrée à notre plan stratégique 2025-2028. Ce chiffre pourrait donc être amené à grossir dans les prochaines années.

Autre première: le calcul de la valeur des heures de bénévolat a été cette fois inclus dans nos états financiers. Cette année 27 091 heures de bénévolat ont été effectuées à Santropol Roulant. Ce sont 3 300 heures de moins qu'en 2023, avec notamment quelques quarts de bénévolat en cuisine remplacés par des activités d'inclusion sociale.

Du côté de notre bilan financier, les différences entre 2023 et 2024 sont plus spectaculaires avec d'importants apports reportés encaissés cette année et destinés à financer en 2025 la construction du Centre agro-éducatif à notre ferme de Senneville.

Les chiffres, que vous découvrez à la page suivante, sont les partenaires indissociables des histoires partagées dans ce rapport d'activité.

## Financial overview

Santropol Roulant's revenues and expenses grew by approximately 7% in 2024. \$72,000 in revenues were secured for and directed to a partner organization, Comm-Un, for which Santropol Roulant acted as a fiduciary partner. This new role of financial intermediary is a way of redistributing our privileges to groups without status or resources, which is an integral part of our 2025-2028 strategic plan. This figure could well grow in the coming years.

This year, we also calculated the value of volunteer hours in our financial statements in order to more accurately reflect and value the labour associated with running our services. This year, 27,091 volunteer hours were contributed to Santropol Roulant. This is 3,300 hours less than in 2023, given that some kitchen volunteer shifts were replaced by social inclusion activities.

In terms of our balance sheet, the differences between 2023 and 2024 are more spectacular, with significant deferred contributions received this year to finance the construction of the Agroeducational Center at the farm in Senneville in 2025.

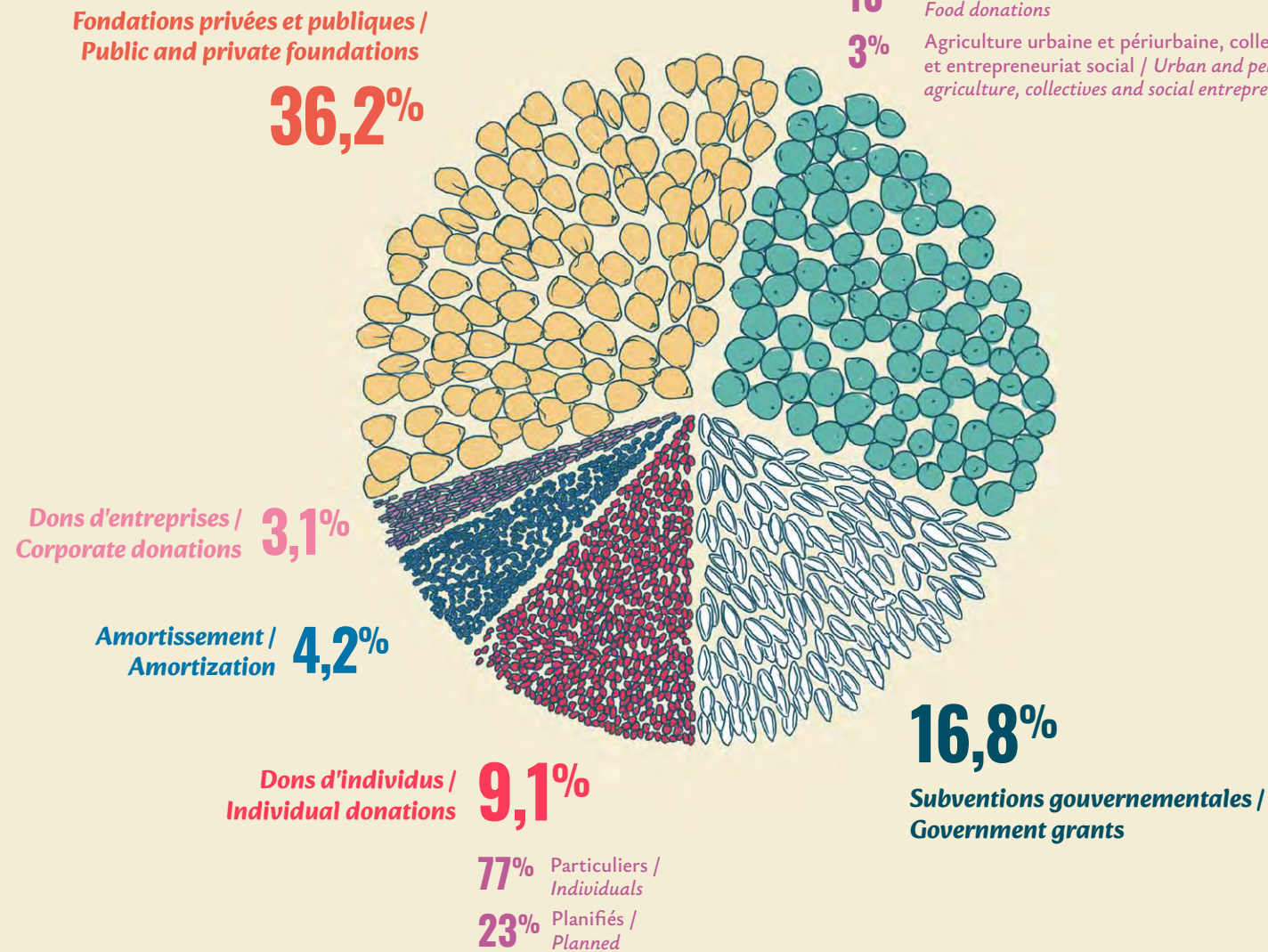
These stories, as well as the rest of the annual report, contextualize the numbers in the following pages.

— Pier

## Répartition des revenus / Breakdown of revenues

Des sources de financement diversifiées sont essentielles pour soutenir la panoplie de programmes du Roulant. Qu'il s'agisse de milliers de dollars obtenus auprès de fondations partenaires, de quelques dollars donnés par les centaines de donateurs et donatrices ou de sommes d'argent générées par nos propres programmes, chaque contribution est essentielle à la création d'un Montréal mieux nourri et bien connecté.

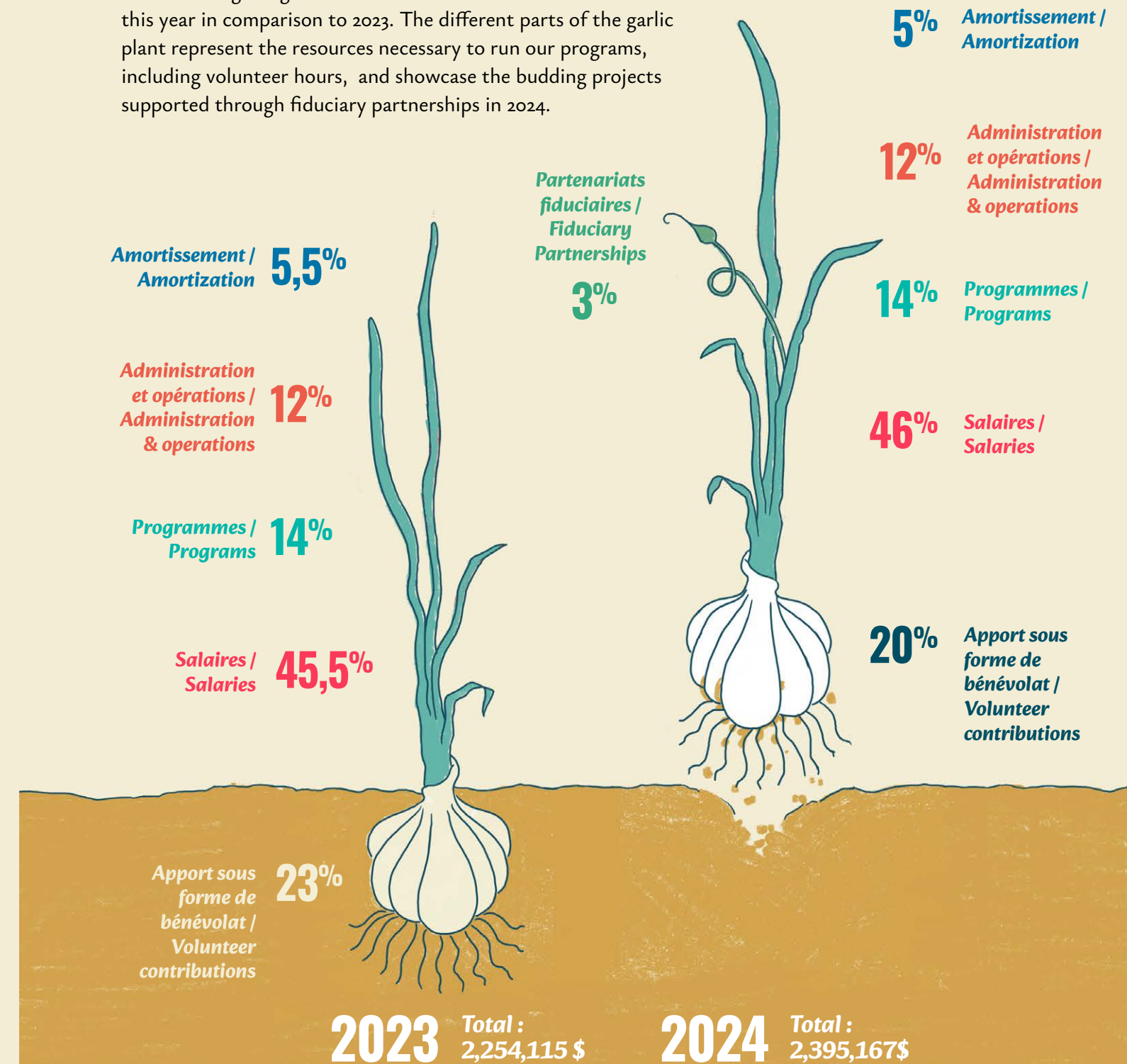
Diversified streams of funding are essential to supporting the Roulant's wide range of programming. Whether it's thousands secured through foundation partners, a few dollars donated by hundreds of individual donors, or money generated from our own programs, every contribution is key to building a better-fed and well-connected Montreal.



## Allocation budgétaire / Budget allocations

La répartition du budget ci-dessous illustre l'affectation des fonds lors de la dernière année par rapport à 2023. Les différentes parties de la plante d'ail représentent les ressources nécessaires au fonctionnement de nos programmes, y compris les heures de bénévolat, et mettent en valeur les projets émergents soutenus par des partenariats fiduciaires en 2024.

The following budget breakdown illustrates the allocation of funds this year in comparison to 2023. The different parts of the garlic plant represent the resources necessary to run our programs, including volunteer hours, and showcase the budding projects supported through fiduciary partnerships in 2024.



## État des résultats, Santropol Roulant inc.

Statement of operations, Santropol on Wheels Inc.

Produits / Revenues	2024	2023
Fondations privées et publiques / Public and private foundations	671,985	619,343
Fondation Centraide du Grand Montréal	127,594	185,513
Subventions gouvernementales / Government grants	401,825	374,434
Dons de particuliers / Individual donations	168,859	159,366
Dons planifiés / Planned gifts	50,315	27,984
Dons d'entreprises / Company donations	69,057	47,771
Programmes / Programs		
Contribution clients popote roulante / Client contributions - Meals-on-Wheels	159,184	156,946
Agriculture urbaine et périurbaine / Urban and peri-urban agriculture	9,867	17,199
Collectifs / Collectives (Apiculture, Compost, Fruits Défendus, Mycollectif, Santrovélo)	10,272	9,991
Entrepreneuriat social / Social entrepreneurship	3,402	8,456
Apport sous forme de bénévolat / Volunteer contributions	477,980	499,498
Produit des Fiducies / Fiduciary revenues	72,000	0
Dons en denrées / Food donations	73,405	42,255
Amortissement - apports reportés afférents au bâtiment / Amortization - deferred grants for the building	100,488	105,029
<b>Total des produits / Total revenues</b>	<b>2,396,233</b>	<b>2,253,785</b>
<b>Charges / Expenses</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Programmes / Programs		
Popote roulante / Meals-on-Wheels	313,433	286,918
Agriculture urbaine et périurbaine / Urban and peri-urban agriculture	19,587	30,396
Salaires et charges sociales / Salaries and employment related costs	1,100,429	1,019,775
Frais d'opérations et d'administration / Operational and administration expenses	296,929	286,928
Bénévolat / Volunteer hours	477,980	499,498
Charges de Fiducies / Fiduciary expenses	72,000	0
Amortissement - immobilisations / Capital amortization	114,809	120,573
<b>Total des charges / Total expenses</b>	<b>2,395,167</b>	<b>2,244,088</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES / EXCESS OF REVENUES OVER EXPENSES</b>	<b>1,066</b>	<b>9,697</b>

## Bilan, Santropol Roulant inc.

Balance sheet, Santropol on Wheels Inc.

Actifs / Assets	2024	2023
Actifs à court terme / Current assets		
Encaisse / Cash	1,117,598	642,293
Débiteurs / Accounts receivable	16,758	16,615
Dons de fondations à recevoir / Foundations gifts receivable	87,068	56,141
Subventions à recevoir / Subsidies receivable	25,950	18,043
Taxes à la consommation à recevoir / Consumption taxes receivable	13,440	5,784
Inventaire / Stocks	20,008	22,208
Frais payés d'avances / Prepaid expenses	10,115	5,625
<b>Total actif à court terme / Total current assets</b>	<b>1,290,937</b>	<b>766,709</b>
Immobilisations corporelles / Property and equipment	526,534	528,505
Actifs incorporels / Intangible assets	176	251
<b>Total actifs / Total assets</b>	<b>1,817,647</b>	<b>1,295,465</b>
<b>Passif / Liabilities</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Passif à court terme / Current liabilities		
Créditeurs / Accounts payable	169,921	108,510
Apports reportés / Deferred contributions	1,009,656	533,557
Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice / Current portion of long-term debt	17,308	16,394
<b>Total passif à court terme / Total current liabilities</b>	<b>1,196,885</b>	<b>658,461</b>
Dette à long terme / Long-term debt	278,215	295,523
<b>Total passif / Total liabilities</b>	<b>1,475,100</b>	<b>953,984</b>
<b>Actifs nets / Net charges</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Investissements en immobilisations / Investments in property and equipment	231,187	216,839
Non affectés / Unrestricted	111,360	124,642
<b>Total actifs nets / Total net assets</b>	<b>342,547</b>	<b>341,481</b>
<b>TOTAL PASSIF ET ACTIFS NETS / TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS</b>	<b>1,817,647</b>	<b>1,295,465</b>

L'état des résultats et le bilan sont des extraits des états financiers vérifiés par Paquin et associés Inc. Pour nos états financiers complets, incluant les notes et annexes, visitez <http://bit.ly/srverif-24>

The statement of operations and balance sheet are extracts from the audited financial statements prepared by Paquin & associés Inc. For our complete financial statements, including notes and annexes, visit <http://bit.ly/sraudit-24>

## Partenaires financiers / Financial partners

Au-delà des partenaires énumérés ci-dessous, **370 donateurs, donatrices et partenaires** ont donné moins de 500\$ en 2024. Ensemble, ils ont contribué plus de **74 126\$** aux programmes du Roulant. Nous tenons également à reconnaître tous ceux et celles qui nous montrent leur soutien en nous offrant de leur temps, de leur expertise ou des prix solidaires. S'il est possible que leur générosité échappe à cette liste, leur geste n'en demeure pas moins remarquable.

**50 000 \$ +** Centraide du Grand Montréal • Fondation Choquette-Legault • Fondation Marcelle et Jean Coutu • Ministère de la Santé et des Services sociaux • Peacock Family Foundation • Rossy Foundation

**20 000 \$ - 49 999 \$** Arrondissement du Plateau Mont-Royal - Division de l'aménagement écologique du paysage • Berry Fund • Fondation Charles Cusson • Fondation familiale Trottier Family Foundation • Fondation J. Armand Bombardier • Fonds Hamelys • Foundation for Environmental Stewardship - The Youth Harbor • George Hogg Family Foundation • Les Œuvres LeRoyer • Succession Rita Therrien • Ville de Montréal - Service de la diversité et de l'inclusion sociale • Zeller Family Foundation

**5 000 \$ - 19 999 \$** Agriculture et Agroalimentaire Canada / Agriculture and Agri-Food Canada • Birks Family Foundation • Caitlin Phillips & Mikkel Paulson • Canada Steamship Lines • Drummond Foundation • Fondation Sibylla Hesse • Grace Dart Foundation • Hay Foundation • Howard & Ramona Reitman • Hylcan Foundation • Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale • Morgan Family Farms Inc. • Tenaquip Foundation

**1 000 \$ - 4 999 \$** Aaron & Wally Fish Family Foundation • Adrian Schauer • Agence K72 • Aidan Nulman • Alexander Pless • Alice & Euphemia Stewart Family Foundation • Angela Kempf • Anne Gonzalez • Anton Schlemm • Brodhead Fund - Ottawa Community Foundation • Bruno Haas • Campagne de charité en milieu de travail du gouvernement du Canada • Chad Lubelsky • Chattoo Family Foundation • Daniel Boothby • David Bowman • Diane King • Dieter Hallmich • Emerald Investments Inc. • Emploi et Développement social Canada / Employment and social Development Canada • ERA Architects • Fiducie Jacqueline Lallemand • Fonds Famille Bureau-Beaudry • Fondation du Grand Montréal • Fonds de bienfaisance des employés de Bombardier • Françoise Paul • Gestion Férique • Ginette Petit • Giulia & Michael Primiani • Guillaume Choquette • Henry and Berenice Kaufmann Foundation • Highwater Foundation • Jerome Malouin • Jimmy Vuong • Joe Peplowski • John Rudel • John Stokes • Julie-Anne Petrilli • Leap Event Technology • Louise Davey • Lucy Riddell & Katherine Nikidis • Maison Fauve • Mathilde Gandolfini • Mazon Canada • Medallion Foods Inc. • Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec • Nathalie Bissonnette • Olivier Coutu • Paula Moser • Pierre Paquette • Potloc • Pradeep Kanchan • Racine Croisée • Raymond James Canada Foundation • René Malo • Rhianna Garland & George Blott • Richards Research Network Inc. • Robert Frame • Sinneave Family Foundation • Steven Spurr • Tanya McGregor • Vani Jain

**500 \$ - 999 \$** Abbey Smith • Abhijit Singh • Alain Starosta • Alessandro Capretti • Andrew Woodall • Bluida Foundation • Bryna Goldberg • Centre Dentaire Rachel • Damien Mortini • Dju Design • Dong-Yun Kim • Dorothy Cross • Ehaab Abdou • Eric & Jane H. Molson • Fairstone Bank • Fonds discrétionnaires Maeva Villain • France & René Albert • Gabrielle Paris Gagnon • Geneviève Beaugrand-Champagne • Guillaume Tremblay-Boily • Guy Lambert • Ian Evans • Isaac Gollish • Jamiey Kelly • Jennifer Maduro • John Kirk • Julien Boumard • Katrina Rojas • Kia Faridi • Klaus & Sandra Burhop • Krista Smyth • Linda Gaboriau • Louis Beaucage • Marieclaire Dupuis • Maxime Delannoy • MCMP Services Conseils • Megan Kaart • Michele Zegray • Mireille Tremblay • Moody's • Nicholas Haley • Norm & Liliane Goldman • Peter Caines • Peter Suh • Roch Comeau • Rose Architecture • Ruth A. Gover • Sally McDougall • Scott Kennedy • Septième Production • Simon Bates • Solon Collectif (Bikes Unite Montreal) • Sophie Michaud • SSENSE • Steven Cohen • Thomas Peyret • Victor Isganaitis • Vincent Rabbat

**Dons en nature et autres / In kind gifts 500 \$ +** Automne Boulangerie • Bill Freeland • Brian Goodman • Equisoft-Montréal • Garage Beaumont • Jeff Arnold • M Mécanique 360 • Moisson Montréal • Volailles et Gibiers Fernando • Zamalek Montréal

In addition to the partners listed below, **370 donors and partners** donated under \$500 in 2024, giving a combined total of over **\$74,126** in invaluable support of the Roulant's programs. We also recognize all those who showed their support through offering their time, expertise or solidarity pricing. While we don't list these gestures of care, they do not go unnoticed!

Melanie Godel & Antoine Porcheron



## Collecte de fonds / Fundraising

La campagne de financement du Centre agro-éducatif a franchi une étape importante cet hiver : la totalité des contributions des partenaires, soit **1,5 million de dollars**, a été obtenue pour faire de ce projet de rêve une réalité en 2025 ! Le succès de cette campagne a été rendu possible grâce à 15 partenaires financiers, dont cinq bailleurs de fonds actuels qui soutiennent également la mission globale du Roulant, quatre qui ont financé le Roulant dans le passé et six nouveaux partenaires.

Le Roulant a la chance d'avoir un grand nombre de relations solides avec des bailleurs de fonds. Les chiffres ci-dessus illustrent toutefois parfaitement l'équilibre que nous devons trouver dans les efforts de collecte de fonds pour les activités du Roulant : seulement 37% du financement alloué au budget opérationnel en 2024 est garanti en 2025. Afin de répondre aux priorités changeantes des bailleurs de fonds et aux paysages politiques, nous devons constamment rechercher la certitude par le biais de l'établissement de relations, de la prospection, de la recherche et de la rédaction de demandes de subventions.

Ces relations et l'attention portée aux détails sont les fondements à partir desquels nous pouvons assurer la stabilité de l'organisme, répondre aux besoins croissants de la communauté, financer les priorités définies dans le nouveau plan stratégique et préparer l'avenir.

The Agroeducational Centre fundraising campaign reached a major milestone this winter: all **\$1.5 million** of partner contributions were secured to make this dream project a reality in 2025! The success of this campaign was made possible thanks to 15 financial partners, including five existing funders who also support the Roulant's overall mission, four who have funded the Roulant in the past, and six new partners.

The Roulant is lucky to have a great number of solid funder relationships. But the above figures perfectly demonstrate the balance we must strike in fundraising efforts for the Roulant's activities: only 37% of funding secured for the general operating budget in 2024 is guaranteed in 2025. As such, fundraising at the Roulant requires a great deal of vigilance – in order to respond to shifting funder priorities and political landscapes, we must constantly pursue certainty through relationship building, prospecting, research and grant writing.

These relations and attention to detail are the foundations from which we can ensure stability, meet the growing needs of the community, fund the priorities outlined in the new strategic plan, and prepare for the future.

– Melanie

## Ressources humaines / Human resources

Comme tout organisme vivant, la communauté dynamique du Roulant s'appuie sur trois éléments nutritifs principaux qui lui permettent de prospérer : une équipe, des ressources et de la bienveillance. En 2024, le programme des ressources humaines a orienté son soutien vers des initiatives qui favorisent le bien-être et l'épanouissement du personnel.

La formalisation d'une clause de congé personnel offre la possibilité de congés prolongés, renforçant notre engagement en faveur de la santé à long terme des membres de l'équipe. Nous avons également soutenu l'équité en mettant en œuvre un ajustement fixe du coût de la vie visant à réduire de manière proactive l'écart de rémunération. Nous avons célébré une augmentation significative des promotions internes en 2024, en particulier au sein de nos programmes agricoles, offrant au personnel saisonnier la possibilité de grandir avec nous. Nous avons également élargi les possibilités de formation du personnel conformément à nos nouvelles orientations stratégiques et nos partenariats, une initiative qui ne fera que croître dans les années à venir. Nous pensons que ces initiatives ont renforcé et continueront de renforcer l'écosystème du Roulant, ce qui nous permettra de mieux servir notre communauté.

Like any living organism, the Roulant's vibrant community runs on three primary nutrients that allow it to thrive: its people, resources, and care. In 2024, the Human Resources program channelled its support towards initiatives that foster the well-being and growth of staff.

The formalization of a personal leave clause provides opportunities for extended time off, reinforcing our commitment to team members' long-term health. We also championed equity by implementing a flat cost-of-living adjustment aimed at proactively reducing the pay gap. We celebrated a significant increase in internal promotions in 2024, particularly within our agricultural programs, providing seasonal staff opportunities to grow with us. We've also expanded staff training opportunities in line with our new strategic plan and partnerships, an initiative which will only grow in the coming years. We believe these initiatives have and will continue to strengthen the ecosystem of the Roulant, allowing us to better serve our community.

– Carolina

### Conseil d'administration / Board of Directors

Camille De Grandpré	Administratrice / Board Member
Claire Aubert	Vice-présidente / Vice-Chair
David Ouellet	Administrateur / Board Member
Eloise Haliburton	Administratrice / Board Member
Emilie Poitout	Administratrice / Board Member
Florence Chaussé	Administratrice, Trésorière / Board member, Treasurer
Gabrielle Paris-Gagnon	Secrétaire / Secretary
Lorenzo Daieff	Président / Board Chair
Noémie Desbiens Riendeau	Administratrice / Board Member
Olivier Régnald	Trésorier / Treasurer
Sophie Papineau-Wolff	Secrétaire / Secretary

## Notre équipe / Our team

### Personnel permanent / Permanent staff

Adrienne Richards	Gérante de la ferme / Farm Program Manager
Béatrice Daudelin	Gérante de la popote roulante / Meals-on-Wheels Program Manager
Ben Mueller-Heaslip	Cuisinier communautaire / Community Cook
Carolina Quintero	Directrice des ressources humaines / Director of Human Resources
Celia Robinovitch	Coordonatrice de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Charles-Auguste Beauvais	Coordonnateur de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Clare Shuley	Coordonatrice de collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Coordinator
Jude Talbot Dorion	Coordonnateur de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
JJ Fridman	Coordonnateur de cuisine / Kitchen Coordinator
Kate Reade	Agente de la collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Agent
Katherine Macnaughton	Gérante des programmes de cuisine / Kitchen Programs Manager
Katherine McDowell	Gérante de la ferme / Farm Program Manager
Katya Khazikova	Agente de collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Agent
Magali Casaubon	Gérante du programme d'agriculture urbaine / Urban Agriculture Program Manager
Maya Lewis	Cuisinière communautaire / Community Cook
Melanie Godel	Gérante de la collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Programs Manager
Mike Heinermann	Coordonnateur de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Nazmus Syed	Coordonnateur des opérations / Operations Coordinator
Noah Fisher	Coordonnateur des jardins / Gardens Coordinator
Pier Liné	Directeur général / Executive Director
Simone Chen	Coordonatrice de l'agriculture urbaine (collectif Les Fruits Défendus) / Urban Agriculture Coordinator (Les Fruits Défendus collective)
Vanessa Lajoie	Comptable / Accountant

### Personnel saisonnier / Seasonal staff

Evangeline Freedman	Animatrice des jardins, Agente de collecte de fonds et des communications / Gardens Facilitator, Fundraising & Communications Officer
Frankie Traichel	Ouvrier.e agricole / Farm Worker
Leda Perdriel-Arons	Ouvrière agricole / Farm Worker

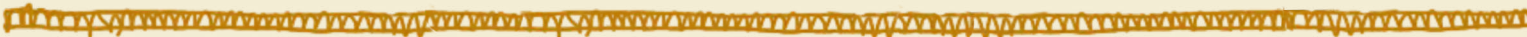
### Contractants / Contractors

Soutien aux programmes / Program support: Alaanah Bhanji, Antoine Porcheron, Catherine Chen, Cayleigh Bowen, Charlotte d'Huart, Dave Weiss, Dina Cindric, Gab Cervera, Gillian Richards, Gracia Badibanga, Guillaume Pratte, Julie Desrosiers, Julie St.Onge, Maïté Neumeister, Mélia Langlois-Ghak, Mikael Annamalai, Nicolas Ledoux, Peter Suh, Sam Bovey, Sylvie Golding, Tad Moretti, Tchín Tchín Brésil Trio

Graphismes et illustrations / Graphic design & illustration: Camille Monette-Dubeau, Catherine Chen, Lili Truemner-Caron, Todd Stewart

Photographie / Photography: Mélanie Dusseault, Pierre Inglebert, Sasha Lintern-Smith





Santropol Roulant utilise la nourriture comme véhicule pour renforcer l'inclusion sociale entre les générations. De manière créative et collaborative, nous nourrissons notre communauté locale par des approches novatrices sur les thèmes de l'engagement communautaire, des systèmes alimentaires urbains et périurbains, de la sécurité alimentaire et du maintien dans la communauté.

Santropol Roulant uses food as a vehicle to break social and economic isolation between generations. Creatively and collaboratively, we strengthen and nourish our local community with our novel approaches to active community engagement, urban and peri-urban food systems, food security, and community care.



111, rue Roy Est  
Montréal (Québec) H2W 1M1  
514-284-9335

santropolroulant.org  
info@santropolroulant.org  
@sroulant

Photo couverture / Cover photo : Mélanie Dusseault

Imprimé sur du papier Domtar Lynx certifié par  
Printed on Domtar Lynx paper certified by



FOREST STEWARDSHIP COUNCIL

