

SANTROPOL ROULANT



2025

RAPPORT
ANNUEL

ANNUAL
REPORT

INTRODUCTION

La communauté du Roulant a parcouru 2025 guidée par un fil lumineux **unissant intentions et actions** dans un éclat partagé.

L'année a commencé par la mise au monde d'un nouveau plan stratégique, forgé dans la prudence et mû par l'ambition, et s'est achevée par la naissance tant attendue du centre agroéducatif à la ferme, appelée à servir une agriculture inclusive pour les années à venir.

Entre ces faits saillants, 2025 a surtout été portée par une **stabilité** très féconde : une équipe performante, des bénévoles omniprésents, en particulier du côté de la popote, des partenaires impliqués, et des donatrices et donateurs dont la générosité a dépassé nos attentes.

Nourris de cette dynamique faite de **gestes spectaculaires** et d'**élans plus discrets**, le Roulant a élargi son champ d'action, modestement. Le kiosque alimentaire et la Placote Roulante ont atteint leur pleine maturité, tandis que nous avons exploré de nouvelles formes d'intervention pour prolonger et amplifier cette vision de soin communautaire.

Un long parcours se construit dans l'équilibre entre le mouvement et le repos. Chaque jour, nous côtoyons des membres de la communauté qui transforment leurs convictions en gestes porteurs pour le Roulant, modulant le rythme de leur engagement selon leur énergie et leurs capacités. Ces subtilités rappellent que ralentir, comme lorsque nous avons temporairement suspendu la production maraîchère en 2025 afin de concentrer nos forces sur bâtir et planifier, nourrit tout autant la vitalité et la résilience de l'organisme que les périodes d'élan et d'intensification.

Santropol Roulant a ainsi parfaitement entamé la trentaine avec une année 2025 aussi enracinante qu'énergisante. Nous vous invitons à la revisiter avec gourmandise dans ce rapport annuel.

— Pier

As the Roulant community traversed 2025, a guiding light allowed us to **unite intentions with actions**.

The year began with the unveiling of a new strategic plan, both grounded and ambitious, and ended with the long-awaited arrival of the farm's agroeducational centre – developments which will steer the Roulant towards inclusion and education for years to come.

Between these milestones, 2025 was marked by a **fruitful stability**: a high-performing team, dependable volunteers, particularly in the Meals-on-Wheels, committed partners, and donors whose generosity exceeded our expectations.

Fueled by this dynamic mix of **grand gestures** and more **subtle efforts**, the Roulant modestly expanded its scope of action. The weekly Friday Hang soup kiosk and the Placote Roulante visits hit their stride, while we explored new avenues of intervention to extend and amplify our vision of community care.

Any long journey requires a combination of action and rest. This balancing act is clear in our daily interactions with members of the community who channel their conviction in the service of the Roulant, or who pace or pause their involvement to suit their capacity. These nuances remind us that slowing down – such as pausing vegetable production in 2025 to focus energy on construction and planning – nourishes the vitality and resilience of the organization just as much as gearing up.

Santropol Roulant has thus made a perfect start to its thirties with a 2025 as grounding as it is energizing. We invite you to revisit this landmark year with relish.

— Pier





Ivan Arturo



Nazmus Syed

Introduction	2	<i>Introduction</i>
Index & reconnaissance territoriale	4-5	<i>Index & land acknowledgement</i>
Une halte communautaire	6-7	<i>A community junction</i>
La route du changement	8-9	<i>The route to change</i>
Popote roulante: une feuille de route vers l'inclusion	10-11	<i>Meals-on-Wheels: roadmap to inclusion</i>
Cuisine: mise en place	12-13	<i>Kitchen: mise en place</i>
L'agroéducation se construit	14-15	<i>Foundations of agroeducation</i>
Jardins urbains collectifs	16	<i>Collaborative urban gardens</i>
Collectifs de bénévoles	17	<i>Volunteer collectives</i>
Événements communautaires	18-19	<i>Community events</i>
Portrait financier	20	<i>Financial overview</i>
Inventaire des actifs	21	<i>Inventory of assets</i>
Répartition des revenus	22	<i>Breakdown of revenues</i>
Allocation budgétaire	23	<i>Budget allocations</i>
État des résultats	24	<i>Statement of operations</i>
Bilan	25	<i>Balance sheet</i>
Partenaires fiduciaires	26	<i>Fiduciary partners</i>
Partenaires communautaires	27	<i>Community partners</i>
Collecte de fonds	28	<i>Fundraising</i>
Partenaires financiers	29	<i>Financial partners</i>
Ressources humaines	30	<i>Human resources</i>
Conseil d'administration	30	<i>Board of Directors</i>
Notre équipe	31	<i>Our team</i>

Reconnaissance territoriale

Santropol Roulant tient à reconnaître la nation Kanien'kehá:ka comme gardienne des terres et des eaux sur lesquelles nous nous réunissons, territoire qui n'a jamais été cédé. Nous reconnaissons également que Tiohtia:ke (Montréal) fut également un lieu de passage, de rencontres et d'alliances pour de nombreuses Premières Nations bien avant l'occupation coloniale. C'est dans le respect des liens avec le passé, le présent et l'avenir que nous reconnaissons les relations continues entre les Premiers Peuples et autres personnes de la communauté montréalaise.

Cette reconnaissance s'accompagne d'un risque de dissonance, d'ambiguïté, parfois d'inconfort, et nous avons conscience qu'elle peut être reçue comme performatrice. Nous nous engageons à continuer de construire des relations respectueuses avec les communautés des Premières Nations, Inuit et Métis avec lesquelles nous travaillons et collaborons et à ce que cela s'accompagne de discussions et d'actions additionnelles.

Land acknowledgement

Santropol Roulant recognizes the Kanien'kehá:ka nation as the custodians of the lands and waters on which we gather. We also recognize that Tiohtia:ke (Montreal) was a place of meetings and alliances for many First Nations long before colonial occupation. We respect the continued connections with the past, present and future in the ongoing relationships between Indigenous and other people within the Montreal community.

We recognize that this acknowledgment comes with a risk of dissonance and ambiguity, can create discomfort, and can be received as performative. We commit to continue building respectful relationships with First Nations, Inuit, and Métis communities we collaborate with, through additional action and reflections.



Ivan Arturo

Emma Beckman



UNE HALTE COMMUNAUTAIRE

Chaque personne est un cadeau : un principe fondateur et central dans l’approche du Roulant. Cela signifie que chaque individu qui entre en lien avec l’organisme joue un rôle fondamental dans la composition de sa communauté – peu importe son rôle ou la nature de sa contribution.

La myriade de formes par lesquelles les personnes croisent le chemin du Roulant à travers les ans semble agir avec un effet cumulatif incontestable. Que ce soit dans la cuisine ou les jardins, lors de livraisons ou d’événements communautaires, les bénévoles ont participé à **huit quarts de bénévolat en moyenne** en 2025. Nous ne pourrions accomplir tout ce travail sans ce bénévole qui a effectué **157 livraisons** ni sans les 416 individus qui ont fait un quart chacun. Nous pourrions dire la même chose des centaines de visiteurs du kiosque alimentaire ayant déposé 1 ou 2\$ dans le bocal, ou les **140 personnes donatrices mensuelles** qui s’engagent à des contributions fiables.

Et que dire de tous ces gens bénéficiant des services d’aide alimentaire du Roulant? Les nombreux échanges au seuil d’une porte d’entrée entre la communauté

cliente de la popote roulante et les bénévoles, sont tout aussi importants au tissage de liens que les milliers de conversations lors d’événements au Roulant, ou le temps partagé à savourer des restes du frigo communautaire.

Si ces nombres racontent une histoire unique, il néanmoins est plus complexe de quantifier les nombreux avantages que les membres retirent de leurs expériences au Roulant. Nous percevons l’impact interpersonnel à travers les visites, les échanges, les appels téléphoniques et les cartes de souhaits, qui témoignent de liens tissés, de recettes appréciées et de fardeaux allégés grâce à ce soutien.

C’est pourquoi la définition du terme « membre » les englobe tous. Nous sommes reconnaissants pour ce que ces personnes apportent à la communauté, et les unes aux autres.

1208

Bénévoles
Volunteers

520

Personnes donatrices
Donors

A COMMUNITY JUNCTION

The principle that **each person is a gift** has always been core to the Roulant’s approach. It recognizes that everyone who comes in contact with the organization plays an important part in the community – no matter their role or contribution.

The different ways in which members cross paths with the Roulant throughout their lives also have a powerful cumulative effect. From the kitchen and deliveries five days a week, to five months of agriculture shifts, to dozens of community events, individual volunteers participated in an **average of eight shifts** in 2025. We couldn’t do this work without the one volunteer who completed **157 delivery shifts**, nor could we do it without the 416 individuals who volunteered once. The same could be said of the hundreds of passerby tossing loonies and toonies into the donation jar at the Friday Hang, or the **140 monthly donors** committing to reliable, recurring gifts to support the Roulant’s mission.

And what about those accessing the Roulant’s food services? Interactions at the doors between the clients of the Meals-on-Wheels and volunteers

are as important to building connections between community members as the thousands of conversations at Roulant events or over a bite of leftovers in the lounge.

While these numbers tell a particular story, it is more difficult to quantify the benefits that members gain from their experiences at the Roulant. We understand these from repeat visits, social interactions, phone calls, holiday cards, and emails sharing stories of connection forged, recipes appreciated, and burdens alleviated by the support.

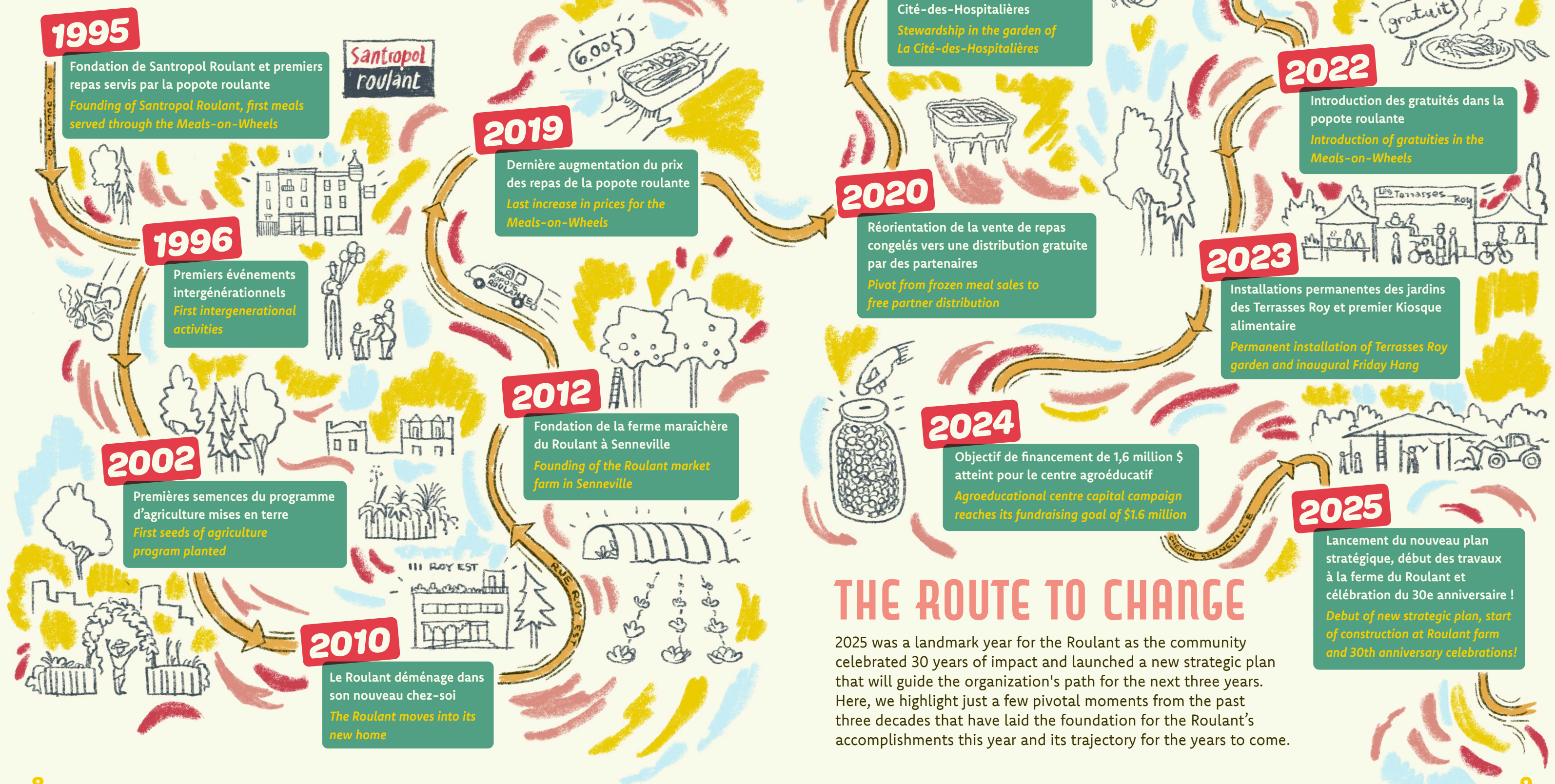
That’s why the definition of “member” encompasses them all. We are grateful for the gifts these individuals are to the Roulant community, and to each other.

2187

Membres de Santropol Roulant
Santropol Roulant members

LA ROUTE DU CHANGEMENT

2025 a été une année charnière pour le Roulant : la communauté a célébré 30 ans d'impact et lancé un nouveau plan stratégique qui guidera l'organisme au cours des trois prochaines années. Nous mettons ici en lumière quelques moments marquants des trois dernières décennies qui ont jeté les bases des réalisations du Roulant cette année et de sa trajectoire pour les années à venir.



THE ROUTE TO CHANGE

2025 was a landmark year for the Roulant as the community celebrated 30 years of impact and launched a new strategic plan that will guide the organization's path for the next three years. Here, we highlight just a few pivotal moments from the past three decades that have laid the foundation for the Roulant's accomplishments this year and its trajectory for the years to come.



Edgar Vandenbogaerde

POPOTE ROULANTE : UNE FEUILLE DE ROUTE VERS L'INCLUSION

Éclairé par notre nouveau plan stratégique, le programme de popote roulante s'est engagé en 2025 dans une nouvelle voie de développement afin de répondre aux besoins grandissants de notre clientèle. En suivant la voie établie par cette feuille de route partagée, nous déployons nos efforts en vue d'améliorer **l'accessibilité de notre programme** de popote roulante et l'accueil d'une communauté élargie au Roulant, en tant que **tiers-lieu nourricier**.

Le programme de popote roulante a bonifié son processus de référence, priorisant les gens dont les besoins en repas chauds, sains et nutritifs sont les plus criants et qui, autrement, ne pourraient avoir accès à d'autres services de repas. L'accroissement du nombre de repas produits et offerts gratuitement a permis un **soutien supplémentaire à 25 personnes** ayant une perte d'autonomie, à mobilité réduite, isolée socialement ou précarisée.

Parallèlement à cette évolution, une pression accrue sur le Roulant en tant que centre d'alimentation

communautaire a amené la création d'un **nouveau poste** temporaire au sein de l'équipe en 2025, soit une personne coordonnatrice des **ressources et du soutien communautaire**. Ce nouveau poste offre un soutien aux membres de la communauté ayant besoin d'un accompagnement supplémentaire, notamment en recensant des ressources spécialisées et en collaborant avec d'autres organisations œuvrant auprès de populations vulnérables. La mise en place de ce rôle permet au Roulant de mieux répondre à la complexité des réalités de tout un chacun, et ce, avec douceur et bienveillance.

Le Roulant continue d'ajuster ses programmes, grâce à une adaptation au milieu et conscient des réalités humaines, mouvantes et souvent difficiles, afin que la nourriture saine et accessible puisse continuer d'agir en tant que véhicule d'inclusion sociale et de connexion à l'autre.

— Béatrice

MEALS ON WHEELS: ROADMAP TO INCLUSION

In 2025, the Meals-on-Wheels program set out on the path laid out by the new strategic plan to address increasing financial precarity and social isolation among our clients and members. Guided by this shared roadmap, we strove to **improve the accessibility** of the Meals-on-Wheels service and to welcome the wider community to the Roulant as a **food-centered third place**.

The Meals-on-Wheels refined its referral process, focusing on reaching those most in need of warm, nutritious meals who would not be able to access other meal services. The expansion of the gratuities program has widened this path by producing more free meals than ever, **supporting 25 individuals** with limited independence, mobility, social support, or financial means.

Meanwhile, increased demand on the Roulant as a community food hub led us to introduce a new temporary position on the Meals-on-Wheels team in 2025: the **Community Resources & Support Coordinator**. The coordinator acts in a supportive role to volunteers and drop-in community members requiring greater accompaniment by connecting them to specialized resources and support, mapping said resources, and collaborating with existing organizations working with vulnerable populations. The creation of this new role is paving the way for the Roulant to better respond to the complex realities of individuals with grace and care.

Through attentiveness to the changing and often difficult realities that exist within and around the Roulant, we continue to carefully adapt our programming so that nourishing and accessible food acts as a bridge to inclusion and connection.

— Béatrice



Melanie Godel

182

clients & clientes
clients

43%

sont à faible revenu
of whom are low-income

30 858

repas livrés en 2025
meals delivered in 2025

CUISINE : MISE EN PLACE

Cette année, l'équipe de la cuisine a mis sur pied de nouvelles mesures de rendement, dont le décompte des repas la veille et l'adaptation des recettes pour les rendre plus faciles à cuisiner avec la présence de bénévoles de parcours et d'expériences diverses. Ces mesures ont contribué au **renforcement des capacités** dans un but d'améliorer la qualité et la quantité de repas distribués via nos différents programmes, de favoriser des opportunités de partenariats et l'accueil d'une plus grande diversité de bénévoles.

Grâce à la mise en place de ces changements, l'équipe a par conséquent bénéficié de temps libre pour optimiser le service de popote roulante en offrant davantage de légumes frais, diversifiant l'offre de desserts réguliers ou pour diabétiques, et réussissant même à intégrer à nouveau notre bien-aimée salade de fruits, un plat d'accompagnement exigeant beaucoup de travail!

L'année 2025 a été marquée par l'épanouissement et le plein développement des relations avec nos partenaires : nous avons organisé **dix ateliers en**

partenariat avec d'autres organisations, dont huit impliquant des personnes neurodivergentes ou ayant un handicap physique, lesquels ont eu le privilège de prendre part activement dans les choix de thèmes de certains ateliers, comme la pâtisserie française ou la confection de pâtes fraîches. De plus, un nouveau partenariat de repas congelés a été mis sur pied et nous avons doublé nos dons de soupe hebdomadaire à l'organisme partenaire Plein Milieu, distribuant plus de **4 000 portions de soupe** à des personnes précarisées dans le quartier, avec ou sans-abri.

Les bénévoles ont aussi profité de cette nouvelle voie d'amélioration en cuisine par le biais de nouvelles plages horaires les samedis ; les quarts de travail ont créé une plus grande variété d'expériences et d'habiletés à un accompagnement plus personnalisé, et de nouvelles opportunités de développement des compétences ont vu le jour également grâce à ces changements qui favorisent l'apprentissage, l'autonomie, et la camaraderie, dans la cuisine du Roulan et au-delà.

— JJ



Katherine Macnaughton

KITCHEN: MISE EN PLACE

This year, the kitchen team introduced new efficiency measures – such as producing the meal count a day in advance, and making recipes easier to cook with volunteers with varying levels of experience – that have helped **build capacity** to improve the quality and quantity of meals offered across programs, invest in partnerships, and accommodate a wider range of volunteers.

Such measures have freed time and energy for the team to improve the Meals-on-Wheels service by incorporating more fresh vegetables, diversifying our offer of regular and diabetic desserts, and bringing back the labour-intensive fruit salad side dish. We have also embarked on an in-depth review of the nutritional profile of our meals to ensure that they form a balanced and diverse diet well-adapted to a wide variety of client needs.

2025 brought growth and maturity to ongoing relationships with community partners. We held **ten workshops** with partner organizations, including eight for participants with physical and mental

disabilities, who were actively engaged in developing workshop themes such as french patisserie and pasta making. Meanwhile, we introduced a new frozen meal partner and doubled our weekly soup donation to partner organization Plein Milieu, who distributed over **4,000 servings of soup** to precariously housed and unhoused neighbours.

Increased efficiency also benefitted volunteers, making it possible to add volunteer slots on Saturdays and accommodate a wider diversity of experience and ability through more tailored accompaniment and opportunities for skill development within shifts. These changes encourage learning, autonomy, and camaraderie in the Roulant kitchen and beyond.

— JJ

4 753

des repas congelés donnés au partenaires
frozen meals donated to partners



Melanie Godel



564

heures de bénévolat à la ferme
volunteer hours at the farm

303,5

kg de produits récoltés
kg of produce harvested

FOUNDATIONS OF AGROEDUCATION

The long-awaited construction of **new agroeducational infrastructure** began on the Roulant farm in May. While construction made for a year of reduced production and behind-the-scenes work, it also provided the opportunity to develop community partnerships and educational programming, redevelop the fields, and transform the greenhouse in preparation for the farm's grand reopening in 2026.

This year, we extended the Roulant's scope of influence in the West Island to food banks that will receive our harvests, as well as day camps, schools, and groups with specific accessibility or mobility needs who will benefit from **inclusive programming** with an emphasis on ecology, food justice, and culinary skills.

Although volunteer shifts were reduced, dedicated farm volunteers harvested garlic and garlic scapes, planted **7,500 cloves of garlic**, transformed rocky terrain into an orchard and children's garden, and planted perennial crops that will feed the community for years to come.

We also invested in greenhouse improvements that will allow us to start seedlings in March, meaning earlier and more reliable seedlings for both downtown and the farm. This investment adds to the new and accessible gathering spaces, outdoor kitchen, bathrooms, office, washing and storage space for crops, well and access point for school buses that will allow us to better welcome community members to the farm — paving new pathways for gathering, learning, and growth.

— Adrienne

L'AGROÉDUCATION SE CONSTRUIT

Dès mai 2025, nous avons entrepris la construction tant attendue du **nouveau centre agroéducatif** sur la ferme du Roulant. Bien que cette année fut marquée par la réduction de la production maraîchère et un travail en arrière-plan, ce fut le temps idéal pour le développement des programmes, le réaménagement des champs, et la transformation de la serre, en préparation pour la grande réouverture en 2026.

En développant de nouveaux partenariats dans l'ouest de l'île, le Roulant a continué d'explorer son champ d'influence. Nous avons notamment identifié des banques alimentaires qui recevront nos récoltes, ainsi que des camps de jour, des écoles et des groupes ayant des besoins particuliers en matière d'accessibilité ou de mobilité qui participeront à nos **programmes d'éducation inclusive**, axés sur l'écologie, la justice alimentaire et les compétences culinaires de base.

Malgré la réduction des heures de bénévolat, la

ferme a accueilli des bénévoles dévoués pour la récolte d'ail et de fleurs d'ail, la plantation de **7 500 gousses d'ail**, la transformation d'un terrain rocailleux en un jardin des enfants et d'orchidées, et la plantation de nouvelles cultures pérennes qui serviront à nourrir la communauté pour les années à venir.

Nous avons également investi dans l'amélioration de notre serre, ce qui nous permettra de démarrer nos semis bien au chaud dès le mois de mars pour les programmes agricoles, tant au centre-ville qu'à la ferme. Ces améliorations s'ajoutent aux nouvelles infrastructures agricoles, conçues pour accroître l'efficacité de la production et de la récolte, ainsi qu'aux nouveaux espaces de rassemblement accessibles qui nous permettront de mieux accueillir les membres de la communauté à la ferme — créant de nouvelles occasions de rassemblement, d'apprentissage et de découvertes.

— Adrienne





JARDINS URBAINS COLLECTIFS

En 2025, l'agriculture urbaine a continué sur le chemin de la connexion en cultivant des espaces verts accessibles dans un objectif de promouvoir l'apprentissage, la guérison, l'inclusion et la vie communautaire.

L'engagement bénévole a été fort significatif cette année, avec la participation de **172 bénévoles** dans les jardins étendus à travers trois sites d'agriculture urbaine. Pendant ce temps, des collaborations avec des partenaires ciblés ont donné la chance à **173 enfants** d'apprendre à connaître le cycle alimentaire par le biais de jeux, des récoltes et de confection de pizzas ; alors que 17 adultes ont bénéficié de moments privilégiés de connexion à la terre.

Chaque semaine, et ce, de juin à octobre, le Roulant a transformé la place publique des Terrasses Roy située juste devant l'immeuble en un kiosque alimentaire, le "Friday Hang", visant toute la communauté. Au programme, la soupe populaire et la vente de légumes frais provenant des jardins du Roulant, incluant 4 800 \$ de produits gratuits, offerts à **2 225 membres de la communauté** provenant de tous horizons.

COLLABORATIVE URBAN GARDENS

In 2025, urban agriculture continued to cultivate connection by using accessible green spaces to promote education, healing, inclusion and community life.

Volunteer involvement was strong this year, with **172 volunteers** gardening together across three urban agricultural sites. Meanwhile, through focused partner collaborations, **173 children** connected to their food system through games, harvests and pizza-making, and 17 adults benefited from reconnection with the land.

Each week from June to October, the public facing Terrasses Roy garden transformed into a food-centred gathering place for neighbourhood food security and social integration. The Kiosque alimentaire / Friday Hang served free soup and fresh vegetables from the Roulant gardens, including \$4,800 of free produce, to **2,225 community members** from all walks of life.

COLLECTIFS DE BENEVOLES

Au sein des collectifs du Roulant en 2025, **68 bénévoles** ont donné **3 722 heures** aux activités et au partage de savoirs reliés au cycle alimentaire local.

Santrovélo affiche un nombre qui excède celui de toutes les années antérieures, soit un record de **750 cyclistes** venus pour réparer leur vélo en 2025. Une nouvelle emphase sur la formation de nouveaux bénévoles, des ateliers sur une base régulière et le partage de connaissances a rendu Santrovélo plus accessible que jamais.

Après avoir relevé quelques défis avec leurs trois ruches sur le toit vert du Roulant, le collectif d'apiculture a réussi à récolter plus de **100 kg de miel** qui ont ensuite été partagés parmi les membres.

Le collectif de vermicompostage a **triplé** le nombre de bacs à compost actifs en 2025, grâce à un groupe dévoué de bénévoles. Cette stabilité a amené l'éclosion de nouveaux partenariats et de collaborations avec d'autres groupes de vermicompostage.

Malgré le fait que les récoltes de champignons ont été réduites lors des grandes chaleurs estivales, de nouvelles collaborations ont fleuri pour le **Mycollectif** en collaboration avec le programme Jardin Pizza pour les élèves d'écoles primaires, et à travers d'autres ateliers sur différents thèmes, tels la culture de champignons style bonsaï, à l'identification des champignons.

— Nazmus

VOLUNTEER COLLECTIVES

In 2025, **68 volunteers** in Roulant collectives contributed a combined **3,722 hours** to activities and education based around the local food cycle.

Santrovélo had one of the best years in recent history with a record **750 patrons** coming to fix their bikes in 2025. A greater focus on training for new volunteers, regular workshops, and skill exchange has made Santrovélo more accessible than ever.

Although the Beekeeping Collective experienced challenges with their three hives on the Roulant rooftop, the collective successfully harvested over **100 kg of honey** which was shared among members.

The Vermicomposting Collective **tripled** the number of active composting bins in 2025, thanks to a dedicated group of volunteers. This stability led to the blossoming of new partnerships and collaborations with other vermicomposting groups.

While the summer heat kept mushroom harvests low for the **Mycollective**, they flourished in their collaborations with workshops for elementary school students, collective members, and the wider community.

— Nazmus



depuis / since 2011	depuis / since 2015	depuis / since 1996	depuis / since 2014
Apiculture	Mycollectif	Santrovélo	Vermicompost
15 membres / members	12 membres / members	35 membres / members	6 membres / members
1 500 heures de bénévolat / volunteer hours	500 heures de bénévolat / volunteer hours	1 650 heures de bénévolat / volunteer hours	72 heures de bénévolat / volunteer hours



Melanie Godel

COMMUNITY EVENTS

3 631

Personnes participant aux événements
Community event attendees

Since the Roulant's founding in 1995, events have been the bedrock of community building and social inclusion. In 2025, the Roulant hosted **36 events**, using food as a vehicle to connect beneficiaries, volunteers, partners, donors, and the neighbourhood at large.

No event is more indicative of this community spirit than Rue Fermier, our annual open house and anniversary party in July, where we celebrated **30 years of Roulant magic** with **450** of our nearest and dearest. In spite of a series of unexpected downpours, the celebrations continued with a fairytale scavenger hunt, a five-piece brass band, line dancing, a roaming magician, and a delicious menu featuring a larger-than-life birthday cake.

This year, the Roulant hosted five **volunteer appreciation** events to show our gratitude for those who make it all possible – including a bumping Halloween party where the community truly shone in an array of costumes.

Throughout the year, four Meals-on-Wheels client events served as cornerstones for intergenerational connection; a pizza party and a festive holiday meal hosted at the Roulant, and two Placote Roulante home visits, where **71 clients** shared seasonal treats with 55 staff and volunteers in the comfort of their own homes.

From doorstep to dancefloor, rain or shine, it's been a privilege to connect with the community this year.
— Evangeline

ÉVÉNEMENTS COMMUNAUTAIRES

Depuis la création du Roulant en 1995, les événements ont toujours agité comme piliers de l'engagement communautaire et l'inclusion sociale, révélateurs également de notre esprit communautaire. En 2025, le Roulant a organisé **34 événements**, utilisant la nourriture pour rassembler la communauté cliente, les bénévoles, les partenaires, personnes donatrices et toute la communauté locale.

Nul autre événement n'est plus significatif que la célébration de la Rue Fermier, notre journée portes ouvertes annuelle et anniversaire en juillet, où nous avons célébré cette année **30 ans** de magie du Roulant avec **450 de nos proches**. Malgré quelques averses inopinées, les célébrations ont continué avec une chasse au trésor des fées, une quintette de cuivres, de la danse en ligne, un magicien déambulateur, et un repas délicieux avec un gâteau... plus grand que nature !

Cette année, le Roulant a créé cinq événements pour remercier la **communauté bénévole** incluant une fête d'Halloween grandement animée, et rayonnante grâce à nos membres aussi, vêtus d'une myriade de costumes.

Au long de l'année, quatre événements pour la clientèle de la popote roulante ont servi de levier de rencontre et de connexion intergénérationnelle : une célébration avec pizza et un repas festif au Roulant, ainsi que deux visites festives des Placotes Roulantes, où **71 personnes clientes** ont partagé des petits plaisirs saisonniers avec 55 membres de notre équipe et bénévoles, dans le confort de leur logis.

Du seuil de la porte à la piste de danse, beau temps mauvais temps, ce fut un privilège de tisser des liens avec la communauté cette année.

— Evangeline



Ivan Arturo

PORTRAIT FINANCIER FINANCIAL OVERVIEW

Au fil du temps, le Roulant a su se doter d’assises solides pour servir sa mission et demeurer ancré dans la communauté. Nous sommes propriétaires de notre siège social depuis 2010 et de deux véhicules qui soutiennent nos activités. Nous possédons également les installations de notre ferme, de la serre jusqu’au centre agroéducatif, ajouté en 2025. Ces lieux donnent vie à notre production alimentaire et nos programmes communautaires ; ils offrent des espaces où l’on apprend les uns des autres et où l’on travaille collectivement.

Être propriétaire de nos espaces nous procure **stabilité et autonomie**. À l’abri des fluctuations du marché locatif, nous pouvons faire évoluer nos infrastructures au rythme des besoins de la communauté. Cette assise renforce la confiance de nos partenaires financiers en nous donnant accès à des facilités d’emprunt. Les installations du Roulant nous permettent de cultiver, transformer et partager des aliments locaux, tout en gardant nos activités accessibles et viables.

D’un point de vue comptable, la majorité de ces biens figurent au bilan comme immobilisations à long terme. Le **centre agroéducatif** apparaît pour l’instant comme apport reporté, comptabilisé à l’actif; il sera inscrit comme immobilisation bâtie lorsque ses opérations débiteront pleinement en 2026. Ces actifs soutiennent une organisation résiliente et durable, où croissent à la fois les récoltes et les liens qui unissent la communauté.

— Pier

Over the years, the Roulant has grown strong roots to support its mission and stay firmly connected to the community. We’ve owned our headquarters since 2010, operate two vehicles that keep our daily work moving, and also own and care for our farm facilities, from the greenhouse known as the Cathedral to the agroeducational centre added in 2025. These spaces nurture our food production, hands-on learning, and community programs, offering places where people can gather, learn, and work together.

Owning our spaces gives us **freedom and stability**. We aren’t at the mercy of rent increases or shifting markets, and we can adapt our infrastructure to meet the evolving needs of the people we serve. It also strengthens our relationships with financial partners, providing borrowing privileges and confidence in our stewardship. The Roulant’s farm, rooftop, and kitchen facilities allow us to grow and cook fresh, local food, welcome the community into our work, and keep costs sustainable.

On the balance sheet, most of these assets are recorded as long-term holdings. The **agroeducational centre** currently appears as a deferred contribution, reflected as a cash asset, and will be recorded as a built capital asset only when it enters full operation in April 2026. These shared assets form the backbone of our work, helping us build a resilient and sustainable organization that grows both food and community.

— Pier



Melanie Godel

INVENTAIRE DES ACTIFS INVENTORY OF ASSETS

Sont ici représentés les actifs de Santropol Roulant, accumulés au fil du temps : le matériel comme les réfrigérateurs, les sacs de livraison et les ordinateurs essentiels au fonctionnement de nos programmes, les infrastructures accessibles telles que l’ascenseur construit en 2018, ainsi que les bâtiments situés sur la rue Roy et à Senneville, qui incarnent à la fois l’efficacité et l’inclusion.

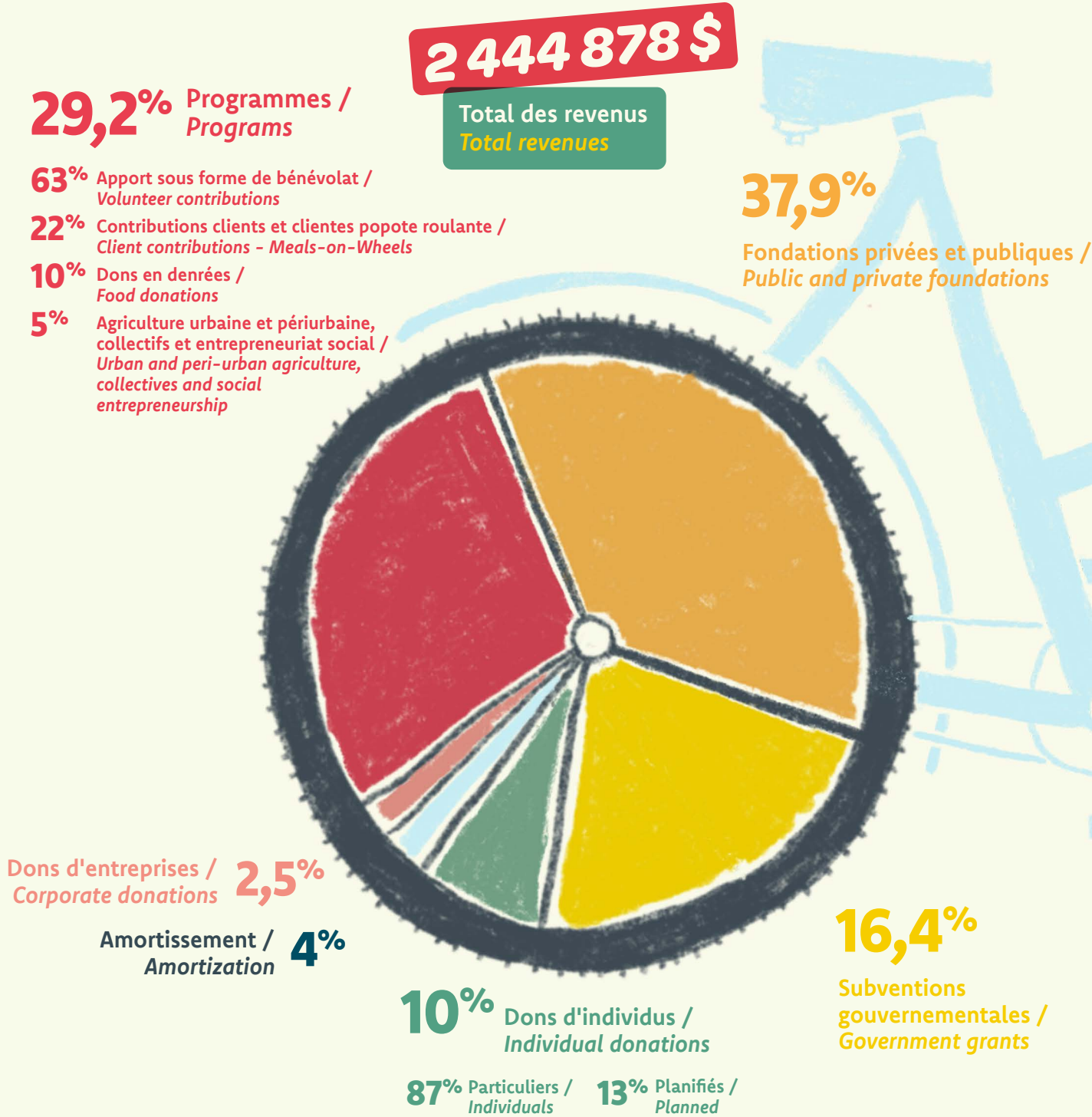
Represented here are Santropol Roulant’s assets, accumulated over time: equipment like fridges, delivery backpacks and laptops that are essential to operating our programming, accessible infrastructure such as the elevator built in 2018, and the buildings on Roy Street and in Senneville that stand at the intersection of efficiency and inclusion.



RÉPARTITION DES REVENUS / BREAKDOWN OF REVENUES

Comme les deux roues d'un vélo, les sources de revenus diversifiées du Roulant sont toutes essentielles pour équilibrer et faire avancer nos activités. Des personnes donatrices aux partenaires financiers, en passant par les revenus générés par nos programmes, chaque rayon de la roue contribue à assurer la pérennité et la croissance de programmes communautaires importants, en accord avec les priorités stratégiques de l'organisation.

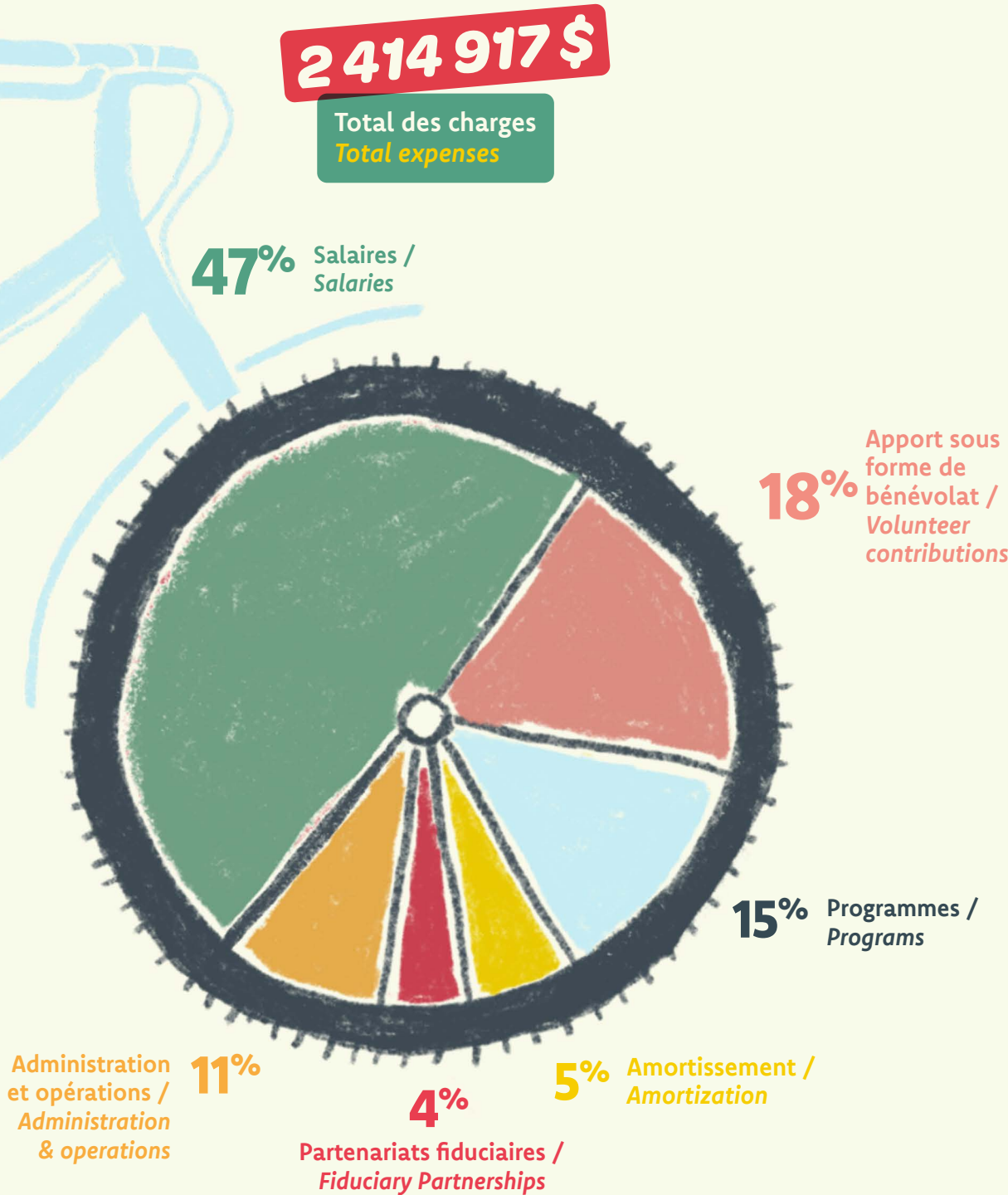
Like two wheels on a bicycle, the Roulant's diverse sources of revenue are all essential to balance and drive forward the operations. From individual donors to foundation partners to self-generated program revenue, every spoke on the wheel helps ensure the sustainability and growth of important community programming in line with the organization's strategic priorities.



ALLOCATION BUDGÉTAIRE / BUDGET ALLOCATIONS

Si les revenus sont représentés par la roue arrière du vélo, notre budget annuel est, lui, incarné par la roue avant qui trace la route de nos ambitions. Nous devons veiller à ce que nos moyens soient à la hauteur de celles-ci pour que le vélo tienne en équilibre et poursuive son élan.

Our annual budget is the front wheel that sets the course of our ambitions. A delicate balance must be struck between the two, ensuring that resources are well allocated to sustain operations while leaving room for momentum to build.



ÉTAT DES RÉSULTATS, SANTROPOL ROULANT INC.

Statement of operations, Santropol on Wheels Inc.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 / For the financial year ending December 31, 2025

Produits / Revenues	2025	2024
Fondations privées et publiques / Public and private foundations	708,292	671,985
Fondation Centraide du Grand Montréal	125,898	127,594
Subventions gouvernementales / Government grants	399,993	401,825
Dons de particuliers / Individual donations	211,531	168,859
Dons planifiés / Planned gifts	32,184	50,315
Dons d'entreprises / Company donations	60,698	69,056
Programmes / Programs		
Contribution clients popote roulante / Client contributions - Meals-on-Wheels	159,088	159,184
Agriculture urbaine et périurbaine / Urban and peri-urban agriculture	8,983	9,867
Collectifs / Collectives (Apiculture, Compost, Mycollectif, Santrovélo)	13,226	10,272
Entrepreneuriat social / Social entrepreneurship	13,053	3,402
Apport sous forme de bénévolat / Volunteer contributions	446,037	477,980
Produit des fiducies / Fiduciary revenues	93,702	72,000
Dons en denrées / Food donations	74,554	73,405
Amortissement - apports reportés afférents au bâtiment / Amortization - deferred grants for the building	97,639	100,488
Total des produits / Total revenues	2,444,878	2,396,232
Charges / Expenses	2025	2024
Programmes / Programs		
Popote roulante / Meals-on-Wheels	344,281	313,432
Agriculture urbaine et périurbaine / Urban and peri-urban agriculture	23,545	19,585
Salaires et charges sociales / Salaries and employment related costs	1,127,232	1,100,428
Frais d'opérations et d'administration / Operational and administration expenses	267,057	296,931
Bénévolat / Volunteer hours	446,037	477,980
Charges de fiducies / Fiduciary expenses	93,702	72,000
Amortissement - immobilisations / Capital amortization	113,063	114,810
Total des charges / Total expenses	2,414,917	2,395,166
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES / EXCESS OF REVENUES OVER EXPENSES	29,961	1,066

L'état des résultats et le bilan sont des extraits des états financiers vérifiés par Paquin et associés Inc.
Pour nos états financiers complets, incluant les notes et annexes, visitez <http://bit.ly/srverif-25>

BILAN, SANTROPOL ROULANT INC.

Balance sheet, Santropol on Wheels Inc.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 / For the financial year ending December 31, 2025

Actifs / Assets	2025	2024
Actifs à court terme / Current assets		
Encaisse / Cash	479,505	1,117,597
Débiteurs / Accounts receivable	15,862	16,757
Dons de fondations à recevoir / Foundations gifts receivable	33,541	87,068
Subventions à recevoir / Subsidies receivable	14,292	25,950
Taxes à la consommation à recevoir / Consumption taxes receivable	68,485	13,440
Inventaire / Stocks	27,833	20,008
Frais payés d'avances / Prepaid expenses	20,054	10,115
Total actif à court terme / Total current assets	659,572	1,290,935
Immobilisations corporelles / Property and equipment	524,505	526,537
Actifs incorporels / Intangible assets	123	175
Total actifs / Total assets	1,184,200	1,817,647
Passif / Liabilities	2025	2024
Passif à court terme / Current liabilities		
Créditeurs / Accounts payable	184,076	169,922
Apports reportés / Deferred contributions	349,453	1,009,656
Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice / Current portion of long-term debt	18,274	17,308
Total passif à court terme / Total current liabilities	551,803	1,196,886
Dette à long terme / Long-term debt	259,890	278,215
Total passif / Total liabilities	811,693	1,475,101
Actifs nets / Net assets	2025	2024
Investissements en immobilisations / Investments in property and equipment	246,465	231,189
Grevé d'affectations internes / Net of internal allocations	25,000	25,000
Non affectés / Unrestricted	101,042	86,357
Total actifs nets / Total net assets	372,507	342,546
TOTAL PASSIF ET ACTIFS NETS / TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	1,184,200	1,817,647

The statement of operations and balance sheet are extracts from the audited financial statements prepared by Paquin & associés Inc.
For our complete financial statements, including notes and annexes, visit <http://bit.ly/sraudit-25>



PARTENAIRES FIDUCIAIRES / FIDUCIARY PARTNERS

Ces dernières années, le Roulant a **partagé ses privilèges** avec de nouveaux partenaires fiduciaires aux missions alignées avec la nôtre, mettant ainsi nos ressources au service d’organismes dépourvus du statut de charité. Cette démarche s’inscrit pleinement dans le cadre de notre plan stratégique.

En 2025, **Les Fruits Défendus** sont passés d’un collectif de bénévoles hébergé par le Roulant depuis 2011 à une organisation indépendante, soutenue par celui-ci. Lors de leur transition vers le statut caritatif, ils ont pu s’appuyer sur nos systèmes de gouvernance, administratifs et de financement pour obtenir plus de 83 000 \$ qui contribueront à renforcer leur structure à long terme et à assurer la pérennité de leurs projets communautaires de cueillette de fruits urbains.

Le Roulant a également soutenu **Tkà:nios**, une initiative grassroots menée par des femmes à Kahnawà:ke, centrée sur la revitalisation de la culture haudenosaunee, la souveraineté alimentaire et la préservation écologique. Tkà:nios a pu sécuriser 30 000 \$ pour leurs initiatives communautaires axées sur la relation au territoire et la mise en place d’infrastructures soutenant directement la sécurité alimentaire et la préservation des semences.

Ces collaborations, bien que modestes, portent un potentiel d’impact considérable pour les organisations partenaires, leurs bénéficiaires et la communauté dans son ensemble.

— Melanie

Santropol Roulant has had the opportunity in recent years to **share its privileges** and support organizations without charitable status as fiduciary partners. This is in line with our strategic plan to share the Roulant's resources and actively collaborate with partners whose missions align with ours.

In 2025, **Les Fruits Défendus** officially transitioned from a volunteer collective hosted by the Roulant since 2011 to an independent organization supported by the Roulant. During their transition toward charitable status, they were able to lean on our strong governance, administrative systems, and funder relationships to secure over \$83,000 – funds which will ensure the long-term stability and structure of their community-led urban fruit harvesting projects.

The Roulant was able to support a new partner in 2025, **Tkà:nios** – a women-led grassroots initiative in Kahnawà:ke focused on revitalizing Haudenosaunee culture, food sovereignty, and ecological stewardship through land-based learning. Tkà:nios was able to secure \$30,000 in funding for their community-led activities, and pilot infrastructure that directly supports community food security and seed preservation.

Such collaborations are a modest action the Roulant can take with the potential to yield great impacts for the organizations involved, their beneficiaries, and the community at large.

— Melanie

PARTENAIRES COMMUNAUTAIRES COMMUNITY PARTNERS

Popote roulante / Meals-on-Wheels Catherine Booth Rehabilitation Hospital • Centre des femmes de Montréal • CHUM • CIUSSS Centre-Sud-de-l’Île-de-Montréal • CLSC Benny Farm • CLSC Côte-des-Neiges • CLSC de la Visitation • CLSC de Parc-Extension • CLSC des Faubourgs • CLSC Métro • CLSC Plateau-Mont-Royal • CLSC René Cassin • CLSC Saint-Louis-du-Parc • COMACO (Coalition pour le maintien dans la communauté) • Cummings Centre • ForceMedic Jean-Talon • Groupe des médecins de famille La Cité Médical de Montréal • Groupe des médecins de famille Médico-centre Mont-Royal • Groupe des médecins de famille Quartier Latin • Groupe des médecins de famille Sante Kildare • Groupe des médecins de famille St. Mary’s Hospital • Hay Doun • Hôpital Douglas • Hôpital Notre-Dame • Hôpital St. Mary’s • Maison Anne – Communauté Hadley • Maison des Amis du Plateau Mont-Royal • Maison du Père • Mount Sinai Hospital • McGill University Health Centre • La Porte Jaune • Projet Changement • Regroupement des popotes roulantes du Québec • Table Alliances 3e âge du Grand Plateau

Bénévolat / Volunteering Accès Bénévolat • BdeBénévole • Bénévolat CABBC • CÉGEP Brébeuf • CÉGEP Maisonneuve • Centre d’action bénévole de Montréal • Club des Explorateurs • Collège Stanislas • Eden Village Camp • Équijustice • John Abbott College • La Fondation Miriam • L’Hirondelle • Maison de l’amitié • McGill Community Health Alliance Program • McGill – Service Learning • Moelle épinière et motricité Québec • Montréal International • Plein Milieu • Trajet • Les YMCA du Québec

Agriculture Association Récréative Milton-Parc • AU Lab • Camp Cosmos • CDC du Plateau-Mont-Royal / Table de concertation du Plateau-Mont-Royal • Centre multi-ethnique Saint-Louis • Corbeille de Pain • CPE Duluth • Cultiv’Action • ECOCERT • École au Pied-de-la-Montagne • Groupe Pleine-Terre – Bio-Action • Hamidou Horticulture • Ivirtivik • L’Aube • Les Jardins Carya • Morgan Family Farms • Patchwork • Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière • Réseau des Fermiers de Famille • SOVERDI • Tasiutigiiit • Tkà:nios • Tlachiwak Atelier • Trafalgar School for Girls • Union des Producteurs Agricoles

Partenaires de services alimentaires / Food service partners Centre d’amitié autochtone de Montréal • Maison Akhwà:tsire, Projet Autochtone de Québec • Partage & Solidarité • Plein Milieu

Cuisine / Kitchen La Fondation Miriam • L’Institut National pour l’équité, l’égalité et l’inclusion des personnes en situation de handicap (INEEI-PSH)

Ressources humaines / Human Resources La Fondation Miriam

Santrovélo Bécyks Unis Montréal / Bikes Unite Montreal • Coalition Mobilité Active Montréal • Suivi Communautaire Le Fil • Vélo Québec – Programme Toutes à vélo

Ressources communautaires et référencement / Community resources and referencing Action Les Accordailles • Dîners St-Louis • Maison d’Aurore • Maison des Amis du Plateau Mont-Royal • Mile End Mission • Plein Milieu • Sac à Dos

NOTE

Les données de Les Fruits Défendus n'ont pas été incluses dans le total du Roulant cette année, ce qui reflète une baisse du nombre de bénévoles, des récoltes et des partenariats.

Data from Les Fruits Défendus activities were not counted towards the Roulant’s total this year, reflecting a dip in volunteers and hours, harvests and partners.

COLLECTE DE FONDS

Le défi de tout collecteur de fonds consiste à transformer les probabilités en résultats tangibles. Au début de l'année, seuls 35 % des revenus prévisionnels du Roulant sont assurés. Malgré les progrès liés à l'essor des ententes de financement pluriannuelles, il reste essentiel de réduire l'incertitude. Pour ce faire, nous cultivons et renforçons nos relations avec les bailleurs de fonds, partageons des récits qui illustrent concrètement l'impact de Santropol Roulant.

Travailler avec des probabilités nous permet de compenser les demandes déclinées et les contributions annuelles qui ne suivent pas la hausse des coûts grâce à la confiance que nous accordent d'autres bailleurs et donateurs. En 2025, plus de 300 personnes ont contribué à dépasser l'objectif de la Campagne d'hiver, atteignant un **montant record de 104 004 \$**. Un partenaire financier récent a également répondu à l'appel pour augmenter l'enveloppe des gratuités pour la popote.

Le défi pour 2026 sera d'élargir la portée de la collecte de fonds du Roulant, en cohérence avec ses priorités et ses innovations. Nous abordons cette étape avec confiance : la campagne pour l'infrastructure agroéducative de la ferme laisse maintenant place à des sollicitations ciblées pour **soutenir les programmes** ; nous explorons des solutions innovantes pour gérer la trésorerie lorsque certaines subventions demeurent à verser ; et nous consolidons des relations de confiance, capables de porter la vision du Roulant au service d'une communauté vivante et solidaire.

— Melanie

FUNDRAISING

Any fundraiser's challenge is to turn question marks into check marks. While 35% of the Roulant's projected revenue is confirmed at the start of the year — a positive shift thanks to new multi-year funding agreements — the work remains to decrease uncertainty. We do so by maintaining and building relationships with funders and sharing stories that illustrate the organization's impact.

Working with probabilities allows us to adapt to “no's” along the way, including annual contributions that do not increase to match rising operating costs. But when funders and donors trust in the Roulant, we're able to balance the scales. In 2025, over 300 donors helped surpass our Winter Campaign goal, hitting a **record of \$104,004**; and a relatively new partner answered the call to increase the Meals-on-Wheels gratuities.

In 2026, the challenge remains to expand the Roulant's fundraising in line with its ongoing priorities and innovations. We are well positioned to do so as we shift from a capital campaign for the new infrastructure at the farm to appealing to partners to **fund the programming**, finding innovative solutions to manage cash flow when a portion of funding remains to be disbursed, and building new bridges of trust to carry the Roulant's vision for community through the years to come.

— Melanie

PARTENAIRES FINANCIERS / FINANCIAL PARTNERS

En plus des partenaires mentionnés ci-dessous, **436 personnes donatrices et partenaires** ont fait des dons de moins de 500 \$ en 2025, pour un total combiné de **60 825 \$**, apportant ainsi un soutien inestimable aux programmes du Roulant. Nous tenons également à remercier tous celles et ceux qui ont manifesté leur soutien en offrant leur temps, leur expertise ou des tarifs solidaires. Bien que nous ne mentionnions pas ces gestes de générosité, ils ne passent pas inaperçus !

In addition to the partners listed below, **436 donors and partners** donated under \$500 in 2025, giving a combined total of **\$60,825** in invaluable support of the Roulant's programs. We also recognize all those who showed their support through offering their time, expertise or solidarity pricing. While we don't list these gestures of care, they do not go unnoticed!

50 000 \$ + Centraide du Grand Montréal • Fondation Marcelle et Jean Coutu • Les Œuvres LeRoy • Ministère de la Santé et des Services sociaux • Peacock Family Foundation • Rossy Foundation

20 000 \$ – 49 999 \$ Anonymous • Fondation Choquette-Legault • Fondation du Grand Montréal • Fondation J. Armand Bombardier • Fondation Pierre Chamberland • Ville de Montréal – Service de la diversité et de l'inclusion sociale • George Hogg Family Foundation • Medavie Foundation • Mirella and Lino Saputo Foundation • Succession Rita Therrien • Ville de Montréal – Arrondissement du Plateau-Mont-Royal – Division de l'aménagement écologique du paysage • Zeller Family Foundation

5 000 \$ – 19 999 \$ Adrian Burhop Estate • Agriculture et Agroalimentaire Canada / Agriculture and Agri-Food Canada • Berry Fund • Birks Family Foundation • Caitlin Phillips & Mikkel Paulson • Cactus Fund • Drummond Foundation • Emploi et Développement social Canada / Employment and Social Development Canada • Fondation Hay • Fondation Sibylla Hesse • Fonds Hamelys • Grace Dart Foundation • Howard & Ramona Reitman • Hylcan Foundation • Macdonald Stewart Foundation • Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale • Montreal Foundation for Helping People in Need • Peter Suh • Rob Frame • Tenaquip Foundation • Ville de Montréal – Programme d'art mural • Zita and Mark Bernstein Family Foundation

1 000 \$ – 4 999 \$ Aaron & Wally Fish Family Foundation • AgroHall Canada • Aidan Nulman • Alex Caza • Alice & Euphemia Stewart Family Foundation • Ametek • Andrew Woodall • Angela Kempf • Anonymous • AppDirect Canada • Brodhead Fund – Ottawa Community Foundation • Bruno Haas • Centre Dentaire Rachel • Chad Lubelsky • Daniel Boothby • David Bowman • Diane M. King • Dieter Hallmich • Fiducie Jacqueline Lallemand • Fonds de bienfaisance des employés de Bombardier • Françoise Paul • Ginette Petit • Giulia & Michael Primiani • Guillaume Choquette • Henry and Berenice Kaufmann Foundation • Highwater Foundation • Hut Architecture • Hydro-Québec • Jimmy Vuong • John Stokes • Julien Boumard • Kalervo Sinervo • Leap Event Technology • Louis Beaucage • Lucy Riddell • Mazon Canada • Morgan Family • Nader Baydoun • Nathalie Bissonnette • Nicholas Martin • Olivier Rénaud • Paula Moser • Philip Hirst • Pradeep Kanchan • Presima Asset Management • R. Howard Webster Foundation • René Malo • Rhianna Garland & George Blott • Richards Research Network Inc. • Rosutec Charitable Foundation • Sinneave Family Foundation • Steven Spurr • Susan Fitzpatrick • Susan Gannon • Tanya McGregor • Vanessa Reid • Vincent Rabbat

500 \$ – 999 \$ Abbas Mirakhorli • Alain Starosta • Alessandro Capretti • Alexander Pless • Andre Noel • Anne Bergeron • Anonymous • Anton Schlemm • Bluida Foundation • Chloé Wannaz-Martel • Daniel Brisebois • Diane Thode • Donald Sproule • Ehaab Abdou • Erin Strumpf • Fitzrovia • Fonds discrétionnaires Maeve Villain • Garrow & Evoy • Geneviève Beaugrand-Champagne • Geneviève Ouellet • Georgette Langevin • Gestion Férique • Guillaume Tremblay-Boily • Guy Lambert • Hélène Jolin • Ian Grier • Isaac Gollish • Jacqueline Lapalme • Jane & Eric H. Molson • Jason Camlot • Jean-Laurent Auger • Jeffrey Soliman • Jennifer Maduro • John Kirk • Julia Evans • Julien Tréton • Krista Smyth • Linda Gaboriau • Lorenzo Daieff • Lorna Heaton • Marie Deschamps • Marion Hill • Marie-Claude Dupuis • Maxime Delannoy • MCMP Services Conseils • Megan Kaart • Michele Zegray • Mireille Tremblay • Nicholas Haley • Norm & Liliane Goldman • Pascale Lehoux • Peggy Henry • Peter Caines • Peter Rabuano • Rose Architecture • Ross Christie • Ruth A. Gover • Timothy Burke • Sally McDougall • Scott Kennedy • Simon Bates • Simon Mercier-Nguyen • Sky High ERP • Sophie Michaud • SSENSE • Steven Cohen • Vani Jain • Victor Isganaitis • Vijeta Patel

Dons en nature et autres / In kind gifts 500 \$ + Bill Freeland • Brian Goodman • Centre Beaumont pneus et mécanique • Coalition Mobilité Active Montréal • Jeff Arnold • Laura Marec • Moisson Montréal • Rhubarbalade • Volailles et Gibiers Fernando

Partenaires centre agroéducatif Farm infrastructure funders

500 \$ – 300 000 \$ Eric T. Webster Foundation • Fondation Choquette-Legault • Fonds discrétionnaires • Fondation Hamelys • Fondation Hay • Fondation Mirella et Lino Saputo • Fondation Pierre Chamberland • Garden Club of Montreal • Groupe Montoni • Macdonald Stewart Foundation • McConnell Foundation • Moisson Montréal – Bourses 40 ans • Molson Foundation • P4 Foundation • Peacock Family Foundation • R. Howard Webster Foundation



RESSOURCES HUMAINES / HUMAN RESOURCES

En 2025, plusieurs développements significatifs au sein de l'équipe témoignent de la manière dont nous **prenons soin de notre personnel** et approfondissons notre connexion à la communauté.

Le développement de nouvelles infrastructures agricoles applique directement la 7e priorité de notre plan stratégique : créer un milieu de travail attirant, qui prend soin du bien-être et favorise le développement et la **réten-tion de l'équipe**. Cette dernière s'est très bien maintenue à un taux de rétention d'**environ 90%** – encourageant dans un domaine où le roulement peut être élevé. Cette stabilité nous confirme que nos efforts pour une culture organisationnelle solidaire et bienveillante font la différence.

L'arrivée d'une nouvelle personne coordonnatrice des ressources et du soutien communautaire a aussi **diversifié les compétences** de l'équipe et soutenu la transformation de nos espaces en un tiers-lieu nourricier, créant de nouvelles opportunités d'intégration pour les gens socialement isolés. En continuant de croître et de développer notre équipe avec soin, nous souhaitons mettre en valeur un environnement où les personnes se sentent soutenues, valorisées et en mesure de contribuer au travail que nous réalisons ensemble.

— Pier

Among the developments for our team and spaces in 2025, the following stand out as especially meaningful, reflecting the ways we **nurture our staff** and deepen our connection to the community.

In building new farm facilities, we strengthened our farm team, directly supporting Priority 7 of our strategic plan: creating an attractive work environment that nurtures well-being, professional development, and staff retention. **Staff retention** remained strong this year, with a rate of **around 90 percent** – encouraging in an industry where turnover can be high. This stability suggests that our efforts to foster a supportive and professional work culture are making a difference.

We also introduced a new temporary Community Resources & Support Coordinator, **diversifying skills** within the team and helping to bring our strategic vision to life. This role further opens our food-centered community spaces, creating opportunities for socially isolated individuals to participate in Roulant life. By continuing to grow and develop our team thoughtfully, we hope to foster an environment where people feel supported, valued, and able to contribute to the work we do together.

— Pier

CONSEIL D'ADMINISTRATION / BOARD OF DIRECTORS

Camille De Grandpré	Administratrice / Board Member
Carole Déry	Administratrice / Board Member
Claire Aubert	Présidente / Chair
David Ouellet	Administrateur / Board Member
Emilie Poitout	Vice-présidente / Vice-Chair
Florence Chaussé	Administratrice / Board Member
Guillaume Charpenel	Administrateur / Board Member
Lennyg Tercero-Estrada	Administrateur / Board Member
Lorenzo Daieff	Président / Chair
Noémie Desbiens Riendeau	Secrétaire / Secretary
Olivier Ré-nald	Trésorier, Secrétaire / Treasurer, Secretary
Sebastian Roy-Heaton	Administrateur / Board Member
Sophie Papineau-Wolff	Secrétaire / Secretary

NOTRE ÉQUIPE / OUR TEAM



Personnel permanent / Permanent staff

Adrienne Richards	Gestionnaire de ferme pédagogique / Educational Farm Manager
Anne-Leslie Louis	Coordonnatrice de la collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Coordinator
Béatrice Daudelin	Gérante de la popote roulante / Meals-on-Wheels Program Manager
Ben Mueller-Heaslip	Cuisinier communautaire / Community Cook, Coordonnateur des ressources et du soutien communautaire / Community Resource and Support Coordinator
Carolina Quintero	Directrice des ressources humaines / Director of Human Resources
Celia Robinovitch	Coordonnatrice de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Charles-Auguste Beauvais	Coordonnateur de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Clare Shuley	Coordonnatrice de collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Coordinator
Elio Delorme	Cuisinier communautaire / Community Cook
Evangeline Freedman	Agente de la collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Agent
Frankie Traichel	Coordo des jardins / Gardens Coordinator
JJ Fridman	Coordonnateur de cuisine / Kitchen Coordinator, Gérant des programmes de cuisine par intérim / Acting Kitchen Programs Manager
Kate Reade	Agente de la collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Agent
Katherine Macnaughton	Gérante des programmes de cuisine / Kitchen Programs Manager
Katya Khazikova	Agente de la collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Agent
Laure Brisson	Cuisinière communautaire / Community Cook
Maya Lewis	Cuisinière communautaire / Community Cook, Coordonnatrice de cuisine par intérim / Acting Kitchen Coordinator
Melanie Godel	Gérante de la collecte de fonds et des communications / Fundraising & Communications Manager
Mike Heinermann	Coordo de la popote roulante / Meals-on-Wheels Outreach Coordinator
Nazmus Syed	Coordonnateur des opérations / Operations Coordinator
Noah Fisher	Coordo des jardins / Gardens Coordinator
Pier Liné	Directeur général / Executive Director
Simone Chen	Coordonnatrice de l'agriculture urbaine (collectif Les Fruits Défendus) / Urban Agriculture Coordinator (Les Fruits Défendus collective)
Vanessa Lajoie	Comptable / Accountant

Personnel saisonnier / Seasonal staff

Ashlee Gonsalves	Animatrice des jardins / Gardens Facilitator
Eliana Miskey	Animatrice des jardins / Gardens Facilitator
Magali Casaubon	Coordonnatrice des jardins / Gardens coordinator
Rachel Jordan	Coordonnatrice des jardins / Gardens coordinator

Contractants / Contractors

Soutien aux programmes / Program support: Aidan Vorolieff, Amy Whitt, Catherine Chen, Cayleigh Bowen, Guillaume Pratte, Julie St. Onge, Maïté Neumeister, Mikael Annamalai, Nicolas Ledoux, Sam Bovey, Tad Moretti

Graphismes et illustrations / Graphic design & illustration: Caitlin McDonagh, Kenna Kay, Loren Yeung, Lili Truemner-Caron, Todd Stewart

Photographie / Photography: Ashley Merlov, Macarena Constanza Figueroa De La Fuente, Ivan Arturo, Rachel Greenwood, Sasha Lintern-Smith



Santropol Roulant utilise la nourriture comme véhicule pour renforcer l'inclusion sociale entre les générations. De manière créative et collaborative, nous nourrissons notre communauté locale par des approches novatrices sur les thèmes de l'engagement communautaire, des systèmes alimentaires urbains et périurbains, de la sécurité alimentaire et du maintien dans la communauté.

Santropol Roulant uses food as a vehicle to break social and economic isolation between generations. Creatively and collaboratively, we strengthen and nourish our local community with our novel approaches to active community engagement, urban and peri-urban food systems, food security, and community care.



111, rue Roy Est
Montréal (Québec) H2W 1M1
514-284-9335

santropolroulant.org
info@santropolroulant.org
[@sroulant](https://www.instagram.com/sroulant)

Photo couverture / Cover photo : Melanie Godel

Imprimé sur du papier Domtar Lynx certifié par
Printed on Domtar Lynx paper certified by



FOREST
STEWARDSHIP
COUNCIL